

## نقش مؤلفه‌های جغرافیایی مدیریت دانش سازمانی در ارتقای رضایتمندی مشتریان بانک صادرات؛ مطالعه موردی بانک صادرات استان گلستان

عباس کوهی<sup>۱</sup>

گروه کارآفرینی، واحد علی آباد کتول، دانشگاه آزاد اسلامی، علی آباد کتول، ایران

محمد صادق صبوری

گروه ترویج و آموزش کشاورزی، واحد گرمسار، دانشگاه آزاد اسلامی، گرمسار، ایران

روح الله سمیعی

گروه مدیریت، واحد علی آباد کتول، دانشگاه آزاد اسلامی، علی آباد کتول، ایران

تاریخ دریافت: ۱۳۹۷/۰۶/۱۳ تاریخ پذیرش: ۱۵/۱۰/۱۳

### چکیده

در هر سازمان اعم از تولیدی و خدماتی، مهم‌ترین عامل حفظ و بقای سازمان، مشتریان آن‌ها هستند. از طرف دیگر بهترین مسیر برای پیروزی در رقابت مشتری مداری و کسب رضایتمندی است؛ زیرا محرك اصلی در سازمان‌های تجاری که به دنبال بهبودهای عملده در مسیر پیشرفت خویش هستند، مشتریان آن سازمان‌ها هستند. از این رو مدیریت دانش سازمانی اهمیت بسیار دارد. هدف اصلی این تحقیق عبارت است بررسی نقش مدیریت دانش سازمانی در افزایش میزان رضایتمندی مشتریان بانک صادرات استان گلستان. سؤال اصلی مقاله این است که آیا مؤلفه‌های جغرافیایی مدیریت دانش سازمانی در افزایش میزان رضایتمندی مشتریان نقش دارد؟ برای پاسخگویی به این سؤال اصلی فرضیه‌ای را که در صدد آزمون آن هستیم این است که به نظر می‌رسد مدیریت دانش سازمانی در افزایش میزان رضایتمندی مشتریان تأثیر مثبت و معنادار دارد. تحقیق حاضر از نظر نوع هدف کاربردی و از نظر نوع روش تحقیق توصیفی-پیمایشی و از نوع همبستگی است. روش کتابخانه‌ای، عمدتاً به منظور مطالعه ادبیات موضوع و بررسی سابقه تحقیق و آشنایی با تجربیات صورت گرفته و شناخت مدیریت دانش سازمانی در داخل و خارج از ایران مورد استفاده قرار گرفت. داده‌های این پژوهش از طریق پرسشنامه و به روش خوشه‌گیری چند مرحله‌ای جمع‌آوری شده‌اند. جامعه آماری تحقیق نیز شامل اساتید دانشگاهی و مدیران شب بانک صادرات استان گلستان است. جامعه آماری موردنی در این تحقیق کارمندان بانک صادرات استان گلستان است. برای برآورد حجم نمونه از جدول مورگان استفاده می‌کنیم. حجم نمونه برابر با ۵۴ نفر تعیین شد. ابزار جمع‌آوری داده‌ها پرسشنامه بود که پایایی آن ۸۸٪ بود. برای تجزیه و تحلیل داده‌ها از آمار توصیفی و استنباطی استفاده شده است. نتایج پایان‌نامه نشان داد که مدیریت دانش سازمانی در افزایش میزان رضایتمندی مشتریان بانک صادرات استان گلستان تأثیر مستقیم و معنی‌داری دارد و همه مؤلفه‌های جغرافیایی مدیریت دانش سازمانی بر رضایتمندی مشتریان تأثیر مستقیم و معنی‌داری دارند.

**واژگان کلیدی:** مدیریت دانش سازمانی، مؤلفه‌های جغرافیایی، رضایتمندی مشتریان، بانک صادرات استان گلستان.

## مقدمه

در هر سازمان اعم از تولیدی و خدماتی، مهم‌ترین عامل جهت حفظ و بقای سازمان، مشتریان آن‌ها هستند. با افزایش تعداد سازمان‌های خدماتی و پیرو آن رقابت فرازینده، همچنین تغییر بی‌وقفه و مداوم سلیقه‌های مشتریان و بالا رفتن سطح انتظارات آن‌ها، بزرگ‌ترین چالشی که این سازمان‌ها با آن مواجه هستند، حفظ و ایجاد مزیت رقابتی است (حسینی برنتی و کاظمی بالف، ۱۳۹۵: ۲۲۳). از طرف دیگر بهترین مسیر برای پیروزی در رقابت مشتری مداری و کسب رضایت مشتری است؛ زیرا محرك اصلی در سازمان‌های تجاری که به دنبال بهبودهای عملده در مسیر پیشرفت خویش هستند، مشتریان آن سازمان‌ها هستند. مشتریانی که رضایت بیشتری از سازمان دارند، تجربیات مثبت خود را برای دیگران بیان می‌کنند و به این ترتیب وسیله تبلیغ برای سازمان می‌شوند که در نتیجه، هزینه جذب مشتریان جدید را کاهش می‌دهند. این مطلب، به ویژه برای ارائه دهنده‌گان خدمات حرفه‌ای، بسیار مهم است؛ زیرا خوش نامی و شهرت آن‌ها و بیان مزایا و نکات مثبت آن‌ها از سوی دیگر، منبع اطلاعات کلیدی برای مشتریان جدید است. مشتریان و مصرف‌کنندگان، همواره در جستجوی عرضه‌کنندگانی بوده که کالا یا خدماتی بهتر به آن‌ها ارائه کنند. شواهد و مدارک زیادی نیز نشان می‌دهند که در دنیای رقابتی امروز، کشف نیازها و خواسته‌های مشتریان و برآورده ساختن آن‌ها قبل از رقبا، یک شرط اساسی موفقیت برای شرکت‌های (چاکرابورتی و همکاران، ۲۰۰۷: ۳۶۸) از این رو سازمان‌ها و بنگاه‌های تجاری تلاش می‌کنند تا از طریق دستیابی به مزایای منحصر به فرد، نسبت به سایر رقبا به موقعیتی ممتاز دست یابند.

از طرفی وجود رقابت در بین موسسه‌ها و بنگاه‌های خدماتی برای کسب سهم بیشتر از بازار و تلاش مشتریان برای رسیدن به رضایتمندی بیشتر موجب شده است که هم بنگاه‌ها به دنبال کسب موقعیت ممتاز در بازار بوده و هم مشتریان در پی یافتن سرنخ‌هایی برای رسیدن به بهترین تأمین‌کنندگان باشند. رسیدن به این اهداف با بررسی دو مفهوم ارتباط نزدیکی دارد، کیفیت خدمات و رضایت مشتریان. بررسی این دو مفهوم در بازارهای خدماتی و تولیدی به دلیل ویژگی‌های خاص خدمات حساس‌تر و مهم‌تر بوده و برای سازمان‌های ارائه‌دهنده خدمات نیز از اهمیت ویژه‌ای برخوردار است (محمدنیا و زند حسامی، ۱۳۸۴: ۷۱).

اندازه‌گیری کیفیت خدمات از دیدگاه مشتریان و رضایت مشتریان از جمله اقدامات داخلی محسوب می‌شود که نمایانگر جهت‌گیری سازمان‌ها به سمت کیفیت می‌باشد. در تبیین اهمیت بین کیفیت خدمات و رضایتمندی مشتریان همین بس که صاحب‌نظران کسب رضایت مشتری را از مهم‌ترین وظایف و اولویت‌های مدیریت شرکت‌ها بر Shermande و لزوم پایبندی همیشگی و پایدار مدیران عالی بر جلب رضایت مشتریان را پیش شرط اصلی موفقیت به حساب آورده‌اند. کیفیت خدمات عامل حیاتی و تعیین کننده‌ای در عملکرد فعالیت تجاری و سوددهی بلندمدت یک بنگاه تجاری است چرا که کیفیت خدمات منجر به رضایتمندی مشتریان می‌گردد و به این ترتیب اثر مشتبی بر روی تبلیغات دهان به دهان، وفاداری نگرشی و نیات خرید مشتری می‌گذارد. در این میان یکی مهم‌ترین از بنگاه‌ها و سازمان‌هایی که در زمینه ارائه خدمات فعالیت نموده و نقش و اهمیت آن‌ها در اقتصاد و توسعه کشور بر هیچ کس پوشیده نیست، بانک‌ها هستند و به نظر می‌رسد کشف رابطه بین مفاهیم کیفیت خدمت و رضایت مشتری می‌تواند در ارتقاء و بهبود سطح خدمات ارائه شده از جانب بانک‌ها از یک سو و کسب رضایتمندی بیشتر مشتری از سوی

دیگر تأثیرگذار باشد. فناوری اطلاعات با تسهیل ارتباط با مشتریان و افزایش سرعت و اثر بخشی آن، زمینه بهبود عملکرد و نوآوری در ارائه خدمات را فراهم می‌کند(شکسته بند، ۱۳۸۸: ۶۰-۶۴). اکنون که در اقتصاد جهانی مشتریان بقای شرکت را رقم می‌زنند، دیگر شرکت‌ها نمی‌توانند به انتظارات و خواسته‌های مشتریان بی‌تفاوت باشند. آن‌ها باید همه فعالیت‌ها و توانمندی‌های خود را متوجه رضایت مشتری کنند. چرا که تنها منبع برگشت سرمایه مشتریان هستند؛ بنابراین، نخستین اصل در دنیای کسب و کار امروزی ایجاد ارزش‌های مشتری پسند است و تنها از طریق فرایندهای شرکت می‌توان ارزش‌های مشتری پسند ایجاد کرد. رضایت مشتری به عنوان یک عامل اصلی برای تعیین موفقیت سازمان در ارتباط با مشتریان می‌باشد و نشانه چگونگی عملکرد کلی سازمان در رابطه با مجموعه انتظارات مشتری است. توجیه اساسی برای اندازه‌گیری رضایت مشتری فراهم آوردن اطلاعاتی است که مدیران را قادر سازد تا تصمیمات صحیحی را جهت به حداکثر رساندن رضایت مشتری‌ها اتخاذ نمایند و در نتیجه موجب بهبود حفظ مشتری‌ها شوند. به همین دلیل اندازه‌گیری رضایت مشتری بسیار مهم است.

رضایت مشتری اهمیت خیلی زیادی برای تمام شرکت‌های تجاری دارد زیرا بر تکرار خرید و تبلیغات دهان به دهان تأثیرگذار می‌باشد. مک‌کینزی طی مطالعه‌ای دریافت که مشتریان ناراضی از تجربیات خود با ۹ تا ۱۵ نفر دیگر صحبت خواهند کرد. در حقیقت ۱۳ درصد از مشتریان ناراضی، عدم رضایت‌شان را به حداقل ۲۰ نفر خواهند گفت. بازاریابی دهان به دهان اگر منفی باشد، ضرر زیادی به برنده شما خواهد زد. رضایت مشتریان به میزان درآمد آن‌ها و تکرار خریدشان مرتبط است. اغلب ما از تأثیر منفی عدم رضایت بر کسب و کارمان آگاه نیستیم. شاید ظاهراً ما در اثر عدم رضایت، یک مشتری از دست دهیم، اما در حقیقت با بازاریابی دهان به دهان منفی او حداکثر ۲۰ مشتری را از دست می‌دهیم. برای حذف این عدم رضایت نیاز به سنجش رضایت مشتری بر اساس تحلیل‌های مداوم داریم - (حق خواه، ۱۳۸۶: ۴۲).

در گذشته تمرکز شرکت‌ها و کسب و کارها به دنبال ارضای نیازهای گروه‌های بزرگ و بخش‌های زیادی از جامعه بود. امروزه هوشمندانه‌تر است که به دنبال بازاریابی روی مشتری‌های سودآور باشیم. با این هدف که تا جای ممکن، به مدت طولانی این مشتری‌ها را حفظ کرده و آن‌ها را از دست ندهیم. رضایت مشتری کلید اساسی برای ایجاد قصد خرید در مشتری و ایجاد مشتری وفادار است. هر مشتری برای خرید یک فرآیندی را در ذهن خود طی می‌کند که به عنوان فرآیند تصمیم‌گیری خرید مصرف کننده شناخته می‌شود. رضایت مشتری باعث می‌شود که این فرآیند سریع‌تر و به سود شرکت انجام شود. چرا که مشتری راضی دیگر زمان زیادی را صرف بررسی گزینه‌های رقبا نمی‌کند. به علاوه اهمیت رضایت مشتری در بازاریابی به خاطر خلق مشتری وفادار است. وفاداری مشتری کلید موفقیت هر کسب و کار است. مشتری وفادار به صورت خودکار خریدهای آتی خود را از سازمان انجام خواهد داد و بنابراین سودآوری بالایی را برای سازمان خواهد داشت. قدم اول در خلق مشتری وفادار، برآورده کردن رضایت مشتری است.

اهمیت مقوله رضایت مشتریان و لزوم توجه به سیستم مدیریت دانش سازمانی آن نیز مورد توجه محققین و پژوهشگران داخلی و خارجی نیز قرار گرفته است و حجم پژوهش‌هایی که در این باره در داخل و خارج انجام شده است نشان دهنده اهمیت این موضوع است که از جمله پژوهش‌های میرغفوری و همکاران(۱۳۹۴)، زاهدی(۱۳۹۱)،

فیضی و همکاران(۱۳۸۷)، برقی(۱۳۹۶)، سویفت(۱۳۹۵)، حسینی(۱۳۹۵)، میر(۱۳۹۰)، الوندی و کریمی(۱۳۸۸)، پاکویت، راه و همکاران(۲۰۰۵)، رینارتز و همکارانش(۲۰۰۴)، گوردون(۲۰۰۳)، یانگویی و همکاران(۲۰۰۴) و دلوی و همکاران(۱۳۹۱) در این زمینه قابل اشاره هستند.

### رویکرد نظری

مدیریت دانش سازمانی<sup>۱</sup> را چه استراتژی، فرایند، فناوری یا نوعی فلسفه‌ی بازاریابی به شمار آوریم، برای تحقق اهداف تعیین شده‌ی خود دارای مراحلی است که از دیدگاه‌های مختلف قابل طرح است. مدل‌های مختلفی از سوی محققان در خصوص ابعاد مدیریت دانش سازمانی مطرح شده است این مدل‌ها از ساده‌ترین سطح آن تا پیچیده‌ترین آن‌ها را شامل می‌شوند که در ذیل به چند مدل مهمن اشاره می‌گردد:

#### ۱- مدل چرخه‌ی حیات

کالاکوتا<sup>۲</sup> در مدل خود مدیریت دانش سازمانی آن را متشکل از سه مرحله‌ی جذب، ارتقا و حفظ می‌داند که هر مرحله از شناخت و درک رابطه بین سازمان و مشتریانش پشتیبانی می‌کند. این مراحل عبارت‌اند از:

۱. جذب مشتریان جدید؛ از طریق ترویج رهبری کالاها و خدمات
۲. ارتقای سودآوری از مشتریان موجود

۳. حفظ مشتریان سودآور برای حیات خود؛ از طریق تمرکز بر تحویل خدماتی که مشتریان می‌خواهند نه بازار می‌خواهند. این نظریه بیان می‌دارد که هر مرحله به شیوه‌های مختلفی بر روی ارتباط با مشتریان تأثیر می‌گذارد به‌نحوی که استراتژی‌ها و تمرکز سازمان از هر مرحله‌ای به مرحله‌ای دیگر متفاوت است، (Feinberg & Romano, 2003)

#### ۲- مدل یکپارچگی تاکتیکی فرایندهای

بر اساس این مدل که توسط سویفت ارائه شده است یک سازمان به منظور تسهیل رشد و تحقق اهداف مدیریت دانش سازمانی می‌بایست بر چهار مؤلفه‌ی کلیدی فرایند اولیه مدیریت دانش سازمانی یعنی تعامل، اتصال، شناخت و ایجاد ارتباط تمرکز کند (الهی و حیدری، ۱۳۸۷: ص ۵۳).

#### ۳- مدل گارتنر

گارتنر<sup>۳</sup> و برخی دیگر از صاحب‌نظران، مدیریت دانش سازمانی را نوعی استراتژی می‌دانند که سودآوری، درآمد و رضایت مشتری را از طرق زیر به حداقل می‌رساند (گارتنر، ۲۰۰۱).

- سازماندهی حول بخش‌های مشتری.
- انجام رفتارهایی که مشتریان را ارضاء می‌کند
- پیاده‌سازی فرایندهای مشتری محور

در پی تجزیه و تحلیل‌های گسترده، گارتنر هشت عنصر سازنده را برای مدیریت دانش سازمانی بیان نمود. این چارچوب بر نیاز سازمان‌ها به ایجاد توازن بین نیازهای خود و مشتریان تأکید می‌کند. عنصر مرکزی (تجربه با

<sup>1</sup>. EKM

<sup>2</sup>. Kalakota

<sup>3</sup>. Gartner

ارزش مشتری و همکاری سازمانی) در هم ادغام شده‌اند که نشانگر مکانی است که افراد با یکدیگر تماس برقرار کرده، روابط شکل می‌گیرد و ارزش برای طرفین ایجاد می‌شود. بسیاری از مبتکران مدیریت دانش سازمانی از تمرکز درونی بر سازمان رنج می‌برند در حالی که نکته اصلی مدیریت دانش سازمانی، دستیابی به یک توازن بین سهامداران، صاحبان شرکت و ارزش ایجاد شده برای مشتری طی روابط سودآور دوجانبه است. این مدل ساختار و چهارچوبی برای کمک به سازمان‌ها فراهم نمود تا تصویر کلی سازمان را ببینند، وضعیت تجاری خود را بشناسند و نحوه پیاده‌سازی را طراحی کنند. این چهارچوب می‌تواند برای آموزش داخلی و بحث توسعه استراتژی و چشم‌انداز مدیریت دانش سازمانی مورداستفاده قرار گیرد. همچنین می‌تواند پایه و اساس ارزیابی توانایی‌های موردنیاز و موجود مدیریت دانش سازمانی برای کمک به درک وضعیت موجود و راهبردهای آینده قرار گیرد (موتمنی و جعفری، ۱۳۸۸).

این مدل به هشت بعد مهم از ابعاد مدیریت دانش سازمانی آن می‌پردازد که شامل:

۱-چشم‌انداز مدیریت دانش سازمانی

۲-راهبرد مدیریت دانش سازمانی

۳-تجربه ارزشمند مشتری

۴-فرهنگ همکاری درون‌سازمانی

۵-فرآیندهای مدیریت دانش سازمانی

۶-اطلاعات مدیریت دانش سازمانی

۷-تکنولوژی مدیریت دانش سازمانی

۸-سنجه‌های مدیریت دانش سازمانی

۲-چرخه مدیریت ارتباط با مشتری از دیدگاه آهوجا

به عقیده آهوجا<sup>۱</sup> (۲۰۰۱) چرخه مدیریت ارتباط با مشتری را می‌توان به این صورت خلاصه کرد:

۱- درک نیازهای مشتریان

۲- ایجاد ارزش برای مشتریان

۳- ایجاد وفاداری در مشتریان

۴- جذب مشتریان جدید

۵- سودآوری برای مشتریان.

۵-فرایند مدیریت ارتباط با مشتری از دیدگاه تام

تام (۲۰۰۲) مدیریت ارتباط با مشتری را فرایندی می‌داند که حول تبدیل اطلاعات و دانش حاصل شده از مشتریان

به تعامل و سپس ارتباط با آن‌ها می‌چرخد. این فرایند در بر گیرنده چند مؤلفه مهم است که عبارت‌اند از:

۱- بیشن (حاصل از) مشتری

<sup>1</sup> . Ahuja

۲- ارزش به دست آمده از مشتری

۳- برنامه ریزی بازاریابی

۴- تعامل با مشتری

۵- تجزیه و تحلیل و پالایش.

#### ۶- چرخه مدیریت ارتباط با مشتری از دیدگاه ناجی و لی

طبق نظر سوئیفت (۲۰۰۱)، پاراتیگار و شس (۲۰۰۴)، شیفرت و میلس (۲۰۰۱)، مدیریت ارتباط با مشتری دارای چهار بعد است که شامل موارد زیر است:

۱- شناسایی مشتری: این مرحله شامل هدف‌گیری افرادی است که تمایل بیشتری به مشتری شدن دارند یا برای شرکت مفیدترند.

۲- جذب مشتری: این مرحله بعد از شناسایی مشتری قرار دارد. سازمان‌ها بعد از شناسایی مشتریان پویا می‌توانند تلاش‌ها و منابع خود را به سمت جذب بخش‌های مشتری هدف سوق دهند.

۳- حفظ مشتری: این مورد مرکز توجه مدیریت ارتباط با مشتری است. رضایت مشتری جزء شرایط لازم برای حفظ مشتریان است. همچنین عوامل ابقاء مشتری شامل بازاریابی نفر به نفر و مدیریت شکایات است.

۴- رشد و ارتقای مشتری: این امر شامل توسعه دائمی، شدت معامله و ارزش معامله است. عوامل پیشرفت مشتری شامل تحلیل مدت عمر مشتری و معامله علامت‌دار و تجزیه و تحلیل سبد خرید است. در این الگو، مدیریت ارتباط با مشتری کمک می‌کند که از طریق چرخه شناسایی، جذب، حفظ و توسعه مشتری سازمان‌ها بهتر تمایز شوند و منابع به طور مؤثرتری به مفیدترین گروه از مشتریان اختصاص داده شود (Li et al, 2009).

مدیریت دانش مشتری نوعی سیستم مدیریت دانش است که کارگزاران دانشی آن مشتریان هستند. بنابراین، هدف چنین سیستمی کسب، جمع‌آوری، ذخیره، توزیع و به کارگیری دانش مشتریان در سطوح سازمان است. با چنین سیستمی، سازمان می‌تواند با مشتریان خود به طور مؤثری تعامل داشته باشد و به مزیت رقابتی نیز دست یابد. امروزه سازمان‌های باهوش دریافت‌های از کارمندی هستند که دانش را از میان فعل و انفعال مستقیم با مشتری و همچنین پرس و جوی دانش در مورد مشتریان از نمایندگی فروش جست و جو می‌کند.

مدیران دانش هم بر روی تلاش در تبدیل کارمندان از جمع کنندگان دانش به تسهیم کنندگان دانش تمرکز کرده‌اند. این امر معمولاً به وسیله نقشه‌های تسهیم دانش مبتنی بر اینترنت اجرا می‌شود (اخوان، ۱۳۸۷). مدیریت دانش مشتری به این گونه مسائل می‌پردازد: چطور شخص متعدد دانش مشتری را به دست می‌آورد؛ در سازمان چگونه دانش مشتری را از طریق بهترین راه بالا می‌برد؛ سرانجام، چگونه دانش مشتری را با روش معین دسته‌بندی می‌کند و به طور درست آن را به کار می‌گیرد (Guo, 2007).

## ۷-مدل گیلبرت و لیبولد

به عقیده گیلبرت و لیبولد(۲۰۰۳)، سازمان‌ها به طور کلی می‌توانند مدیریت دانش مشتری را به واسطه پنج سبک زیر اجرا کنند:

### ۱-پروسومرسیم (تولیدکننده + مصرف کننده)

تافلر(۱۹۸۰) برای نخستین بار اصطلاح پروسومر را، برای بیان این که مشتری می‌تواند نقش‌های تولیدکننده و مصرف کننده را به طور هم زمان داشته باشد، استفاده کرد. فرایнд مدیریت دانش مشتریان در چنین سازمان‌هایی مشتری را به خالق ارزش‌های مشترک تغییر ماهیت داده است؛ به این معنی که خود را وقف موقعیت‌ها و فرصت‌هایی سودبخش می‌کند. این شیوه مشتری را از سبک و سیاق گذشته آزاد می‌کند و به انباشت اطلاعات از طریق تحریک مشتری به ایده‌های ارزش‌زا و بدون محدودیت می‌پردازد.

### ۲-آموزش جمعی و گروهی

روشی که موتور جست‌وجوی آمازون، از نظر ساختاری، خود را به نمایش گذاشته است مجموعه کاملاً جدیدی از زنجیره ارزشمند از روابط آموزشی است که دانش مشتریانش را به کار می‌بندد. ارتباطات درونی با پایگاه داده مشتریان و اجرای آموزش مشترک و تعاملی سازمان را به مسیر ارتباطی جذاب برای دیگر سازمان‌ها مبدل نموده است.

### ۳-نوآوری دوچانبه

در دهه ۱۹۷۰ میلادی اریک فون هیپل پی برداشت که بیشتر نوآوری‌های محصولات را استفاده کننده نهایی محصول ایجاد می‌کند. اخیراً تامکه و فون هیپل شیوه‌هایی پیشنهاد کرده‌اند که طبق آن‌ها مشتریان به نوآوران مشترک و توسعه‌دهندگان مشترک محصولات تبدیل می‌شوند؛ اما فقط پرسیدن از مشتریان درباره نیازهای آینده‌شان به محصولات جدید منتهی نمی‌شود (اگرچه می‌تواند به بهبود مستمر تولیدات بینجامد)؛ بخش عمده موقعیت‌ها حاصل اقدامات ابداعی دوچانبه و تنگاتنگ است.

### ۴-انجمان‌های نوآوری

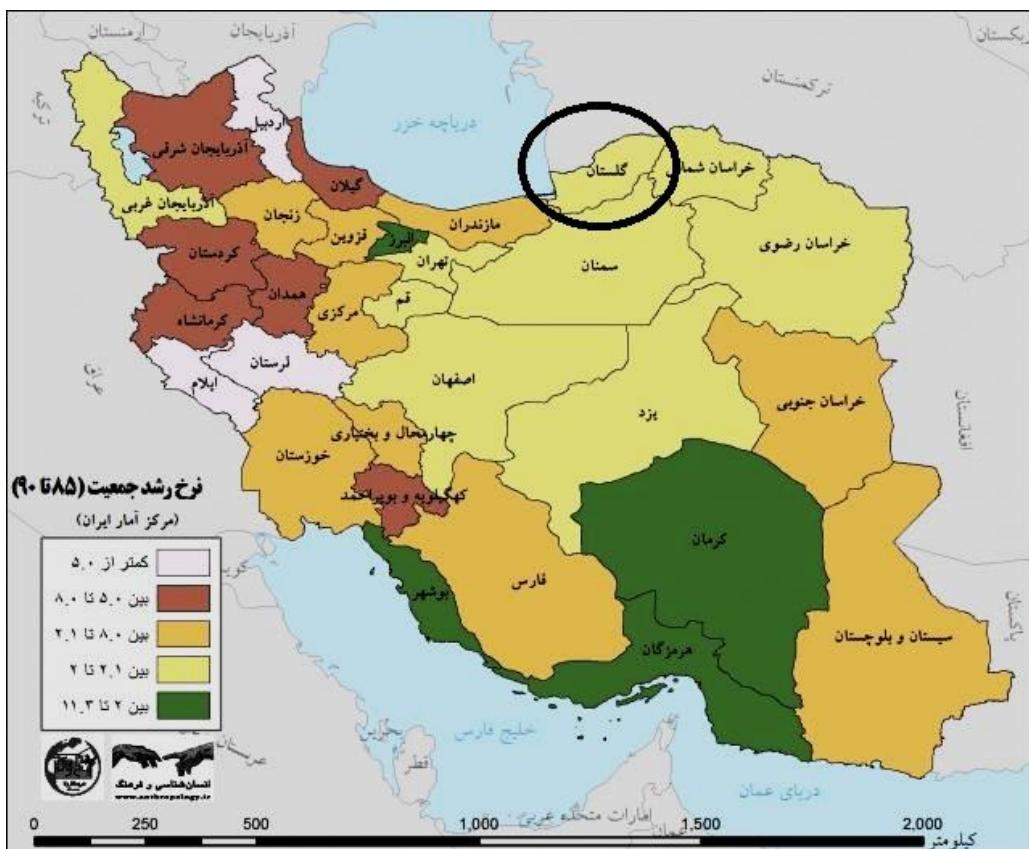
انجمان‌های نوآوری، به مثابه سبکی در مؤلفه‌های جغرافیایی مدیریت دانش سازمانی، نتیجه فرایند کنار هم قرار گرفتن دانش تخصصی گروه‌های مشتریانی است که نه فقط با سازمان بلکه مهم‌تر از آن، با یکدیگر نیز در رابطه و تعامل هستند.

### ۵-دارایی هوشمند و مشترک

این سبک از مدیریت دانش مشتریان تقریباً فشرده‌ترین پیوند میان سازمان و مشتری را سبب می‌شود؛ بدین معنی که مشتریان صاحب سازمان هستند. در این گونه از سازمان‌ها، دارایی فکری انباشت نمی‌شود، بلکه بخشی در تملک مشتریان است. برای تولید مشترک محصولات و خدمات، سازمان و مشتریان با یکدیگر آینده شغلی را خلق می‌کنند. در واقع، در این سازمان‌ها، موفقیت مشتری به موفقیت سازمان می‌انجامد و بالعکس (Leibold & Gilbbert, 2002).

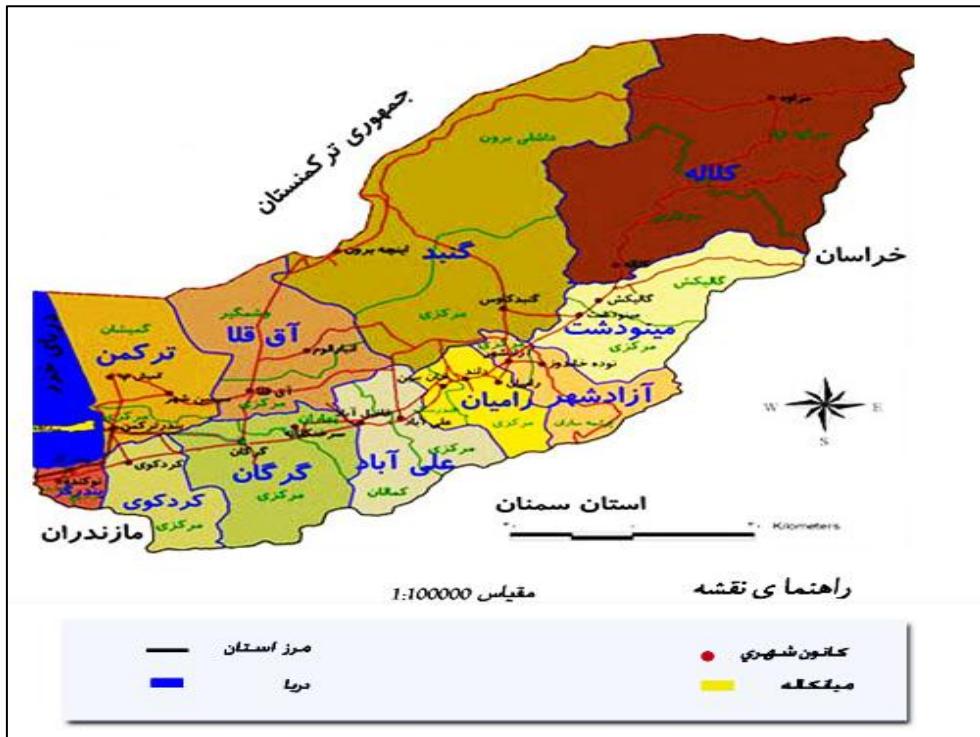
## استان گلستان

استان گلستان یکی از استان های نوبنیاد اما با پیشینه تاریخی ایران است که طبیعت چشم نواز آن، مردمانی با زبان و فرهنگ گوناگون را در خود جای داده است. این استان تا سال ۱۳۷۶ بخشی از استان مازندران بود، اما در آن سال به صورت استانی مستقل درآمد و شهرستان گرگان به عنوان مرکز آن برگزیده شد. این سرزمین تا قرن هفتم موسوم به ایالات گرگان بوده و از قرن هفتم تا چهاردهم ایالت استرآباد نامیده شد. سابقه تمدن در آن با توجه به کاوش های باستان شناسی به حدود هفت هزار سال قبل بر می گردد و در حقیقت یکی از قدیمی ترین ایالت های و مرکز عمده تمدن نشین از آریائی ها در شمال ایران بوده است. استان گلستان بزرگ ترین و آبادترین سرزمین در شمال ایران در سده های اولیه اسلامی و قبل از آن بوده است (هويان، ۱۳۷۸: ۳۹).



این سرزمین تا قرن هفتم موسوم به ایالات گرگان بوده و از قرن هفتم تا چهاردهم ایالت استرآباد نامیده شد. سابقه تمدن در آن با توجه به کاوش های باستان شناسی به حدود هفت هزار سال قبل بر می گردد و در حقیقت یکی از قدیمی ترین ایالت های و مرکز عمده تمدن نشین از آریائی ها در شمال ایران بوده است. در گذشته وسعت آن به تنها بیش از وسعت ایالت طبرستان، مازندران کنونی و گیلان بوده و با سرزمین های وسیعی چون سغد و خوارزم برابری می کرد (محمدی و دیگران، ۱۳۹۵: ۲۴). این استان از زمان هخامنشیان به بعد به صورت یک ایالت ایران بوده است. زمان سامايان به همراه چندین ایالت دیگر در مجموعه سرزمین های خراسان ایران قرار داشت. با ورود اسلام و در سده های اولیه آن به خصوص دوران طلايی اسلام و بعد از آن گرگان نقش مهمی در شکوفايی فرهنگ تمدن

اسلامی و ایرانی داشته است. به طوری که دانشمندان و شاعران بزرگی چون عبدالقاهر جرجانی مؤلف اسرار البلاعه و دلایل العجاز و سید اسماعیل جرجانی مؤلف ذخیره خوارزمشاهی اولین و بزرگ‌ترین دائیره المعارف پزشکی به زبان فارسی، فخرالدین اسعد گرگانی سراینده ویس و رامین و میرداماد مؤلف قبستات و صراط المستقیم و میر فندرسکی و ... از این دیار بوده‌اند(فاضلی و خوشفر، ۱۳۸۹: ۱۳۴).



نقشه ۲: تقسیمات سیاسی استان گلستان

(amar.golestanmpg.org.ir)

مرکز این استان گلستان گرگان است. بزرگ‌ترین و پرجمعیت‌ترین شهرستان آن گرگان است. مذهب اکثرب این استان تشیع و اقلیت قابل ملاحظه‌ای از آنان اهل سنت است. جمعیت استان گلستان بر اساس سرشماری سال ۱۳۹۰ بالغ بر ۱۷۷۷۰۱۴ نفر است که از این تعداد ۵۱٪ درصد شهرنشین و ۴۹٪ درصد روستانشین می‌باشدند. جمعیت استان گلستان بر اساس نتایج سرشماری عمومی نفوس و مسکن سال ۱۳۹۵، یک میلیون و ۸۶۸ هزار و ۸۱۹ نفر است که از این تعداد ۹۹۵ هزار و ۶۱۵ نفر شهرنشین و ۸۷۱ هزار و ۵۴۶ نفر روستایی و یک هزار و ۶۵۸ نفر غیر ساکن می‌باشند. بیشترین تراکم جمعیت در گرگان با ۲۹۷۴ نفر و کمترین آن در مراده تپه با ۱۹ نفر در هر کیلومتر است(بردی آنارادنژاد، ۱۳۸۴: ۶۲).

اقوام متعددی در این استان زندگی می‌کنند که شامل ترکمن‌ها، فارسی زبانان، سیستانی‌ها، بلوج‌ها، ترک‌ها- (آذربایجانی و قزلباش)، مازندرانی و قزاق‌ها می‌شوند. فارس‌ها به دو دسته بومی و مهاجر تقسیم می‌شوند. فارس‌های بومی بیشتر به گویش‌های گرگانی، کتویی و مازندرانی تکلم می‌کنند. مهاجرین به استان هم بیشتر سیستانی، بلوج، سمنانی و خراسانی هستند. فارسی زبان‌ها بیشتر در مرکز و جنوب استان و مازندرانی‌ها در روستاهای نیمه غربی استان سکونت دارند. آذری‌ها در شهرستان گنبدکاووس و قزاق‌های استان گلستان نیز بیشتر در

گرگان سکونت دارند. ترکمن‌ها در بخش شرقی، مرکزی و شمالی استان و همچنین در مرکز استان سکونت دارند، سنی مذهب هستند و به زبان ترکمنی تکلم می‌کنند. در بین شهرستان‌های استان، بالاترین نرخ رشد جمعیت مربوط به شهرستان ترکمن با ۹۰/۱ درصد و پایین‌ترین نرخ رشد جمعیت مربوط به شهرستان بندرگز با نرخ رشد منفی ۸/۰ است، نرخ رشد شهرستان مینودشت نیز منفی ۵/۰ است (بردی آنمرادنژاد، ۱۳۸۴: ۶۲).

استان گلستان تا سال ۱۳۱۶ با عنوان ایالت یا ولایت گرگان (استرآباد) نامیده می‌شد که البته سرزمین پهناورتری را در بر می‌گرفت. سپس، از سال ۱۳۱۶ همراه با استان‌های کنونی تهران، مازندران، قم و سمنان بخشی از استان دوم ایران به شمار آمد. این استان تا سال ۱۳۷۶ بخشی از استان مازندران بود و در این سال به صورت استانی مستقل درآمد و شهر گرگان به عنوان مرکز آن برگزیده شد. این استان دارای ۱۱ شهرستان، ۲۱ بخش، ۵۰ دهستان، ۱۰۷۵ روستا و ۱۸ شهر کوچک و بزرگ است. بیشتر شهرهای کنونی استان از دیرینگی چندانی برخوردار نیستند و از بزرگ شدن روستاهای گرگان و گندکاووس ریشه در تاریخ دارند. روستاهای استان گلستان به صورت متصرف و نزدیک به هم هستند. این روستاهای در راستای جاده‌ها و رودها به صورت طولی و در بخش‌های کوهستانی به صورت پله‌ای هستند. روستاییان برای ساختن خانه‌های خود، بسته به محیط جغرافیایی که در آن به سر می‌برند، از سنگ و چوب و آجر بهره گرفته‌اند و داشتن سقف شیروانی در آن‌ها بسیار دیده می‌شود. پس از انقلاب اسلامی، بیشتر این روستاهای دارای راه ارتباطی مناسب و شبکه‌ی آب، برق و ارتباط از راه دور شده‌اند. روستاییان به کار کشاورزی، با غذاری، دامپروری، زنبورداری، پرورش کرم ابریشم، صنایع دستی، ماهیگیری و پرورش ماهی می‌پردازند و برخی از آن‌ها نیز در کار جنگل‌داری به سازمان‌های مربوطه یاری می‌رسانند (بردی آنمرادنژاد، ۱۳۸۴: ۵۵).

### شهرستان گرگان

دارای دو بخش مرکزی و بهاران است. بخش مرکزی سه دهستان استرآباد جنوبی، انجیرآباد و روشن‌آباد را در بر می‌گیرد و بخش بهاران شامل دو دهستان استرآباد شمالی و قرق است. گرگان، مرکز استان، مهم‌ترین شهر و روستاهای جلین‌آباد علیا، رنگیان، لمسک، سرخنکلاته و نوده ملک، از روستاهای مهم این شهرستان هستند (عمادالدین و نامجو، ۱۳۹۳: ۸۷).

### شهرستان گندکاووس

دارای دو بخش مرکزی و داشلی‌برون است. بخش مرکزی سه دهستان آق‌آباد، با غلی‌ماراما و فجر سلطان‌علی را در بر می‌گیرد و بخش داشلی‌برون شامل دو دهستان اترک و کرند است. گندکاووس و اینجه‌برون دو شهر مهم و روستاهای آق‌آباد، با غلی‌مارمارا، فجر سلطان‌علی، داشلی‌برون و کرند، از روستاهای مهم این شهرستان هستند (اسماعیلی، ۱۳۹۰: ۱۴۴).

### شهرستان ترکمن

دارای دو بخش مرکزی و گمیشان است. بخش مرکزی فقط یک دهستان به نام جعفریای جنوبی دارد و بخش گمیشان شامل دو دهستان جعفریای شرقی و جعفریای غربی است. بندر ترکمن و گمیش‌تپه دو شهر و روستاهای سیچوال، بناور و خواجه نفس از روستاهای مهم این شهرستان هستند (خانی و دیگران، ۱۳۹۱: ۱۱۱).

### شهرستان علی آباد

دارای دو بخش مرکزی و کمالان است. بخش مرکزی شامل دو دهستان زرین‌گل و کتول و بخش کمالان نیز شامل دو دهستان شیرنگ و استرآباد است. علی‌آباد تنها شهر و روستاهای کردآباد، مزرعه، شیرنگ و فاضل‌آباد از روستاهای مهم این شهرستان هستند(نجفی کانی و زنگانه، ۱۳۹۲: ۱۲۱).

### شهرستان کردکوی

تنها یک بخش مرکزی دارد که شامل سه دهستان چهار کوه، سدن‌روستاق شرقی و سدن‌روستاق غربی است. کردکوی تنها شهر و روستاهای سرکلاته، یساقی و چهارده از روستاهای مهم این شهرستان هستند(کردی، ۱۳۸۱: ۲۲۰).

### شهرستان آق قلا

دارای دو بخش مرکزی و وشمگیر است. بخش مرکزی سه دهستان آق‌التين، شیخ‌موسی و گرگان‌بوی را در بر می‌گیرد و بخش وشمگیر شامل دو دهستان مزرعه‌ی شمالی و مزرعه‌ی جنوبی است. آق‌قلا تنها شهر و روستاهای عطا‌آباد، گری‌دوچی، قنقرمه، انبار‌آلوم و چین‌سیولی از روستاهای مهم این شهرستان هستند(مطیعی لنگرودی و دیگران، ۱۳۹۰: ۶۷).

### شهرستان آزاد شهر

دارای دو بخش مرکزی و چشمه‌ساران است. بخش مرکزی دو دهستان نظام‌آباد و خرمارود شمالی و بخش چشمه‌ساران نیز دو دهستان چشمه‌ساران و خرمارود جنوبی را شامل می‌شود. آزادشهر تنها شهر و روستاهای فارسیان، نوده‌خاندوز، نظام‌آباد و ازدارتپه از روستاهای مهم این شهرستان هستند(فرج‌زاده و همکاران، ۱۳۹۰: ۴۵).

### شهرستان رامیان

دارای دو بخش مرکزی و فندرسک است. بخش مرکزی دو دهستان دلنده و قلعه‌میران و بخش فندرسک نیز دو دهستان فندرسک شمالی و فندرسک جنوبی را شامل می‌شود. رامیان، خان‌بیان و دلنده سه شهر و روستاهای سعد‌آباد، دارکلاته و باقرآباد از روستاهای مهم این شهرستان هستند(محمدی و همکاران، ۱۳۹۴: ۱۵۸).

### شهرستان مینودشت

دارای دو بخش مرکزی و گالیکش است. بخش مرکزی سه دهستان چهل‌چای، قلعه‌قافه و کوه‌سارات را در بر می‌گیرد و بخش گالیکش شامل سه دهستان قراولان، نیلکوه و ینناق است. مینودشت و گالیکش دو شهر و روستاهای الفجر، قلعه‌قافه، دوزین، آق‌قمیش، فارسیان و ینناق از روستاهای مهم این شهرستان هستند(ایمانی و دیگران، ۱۳۹۴: ۷۵).

### شهرستان کلاله

دارای دو بخش مرکزی و مراوه‌تپه است. بخش مرکزی چهار دهستان آق‌سو، تمران، زاوکوه و کنگور را در بر می‌گیرد و بخش مراوه‌تپه شامل دو دهستان مراوه‌تپه و گلی‌داغ است. کلاله و مراوه‌تپه دو شهر و آجن‌سنگرلی، تمرقره قوزی‌سفلی، پیشگمر، کنگور و گلی‌داغ از روستاهای مهم این شهرستان هستند(ثروتی و همکاران، ۱۳۸۸: ۹۷).

### شهرستان بندر گز

دارای دو بخش مرکزی و نوکنده است. بخش مرکزی دو دهستان از ان از غربی و از ان شرقی و بخش نوکنده نیز دو دهستان بنفسه تپه و لیوان را شامل می شود. بندرگز و نوکنده دو شهر و روستاهای نوکنده، گز غربی، گلگرا، نوکنده و لیوان شرقی از روستاهای مهم این شهرستان هستند. در محدوده جغرافیایی ۵۶ درجه تا ۳۶ درجه طول شرقی و ۳۰ تا ۳۸ عرض شمالی و در بین استان های مازندران، سمنان و خراسان شمالی قرار دارد. گلستان با کشور ترکمنستان نیز همچووار و دارای ۳۴۸ کیلومتر مرز خاکی و ۹۰ کیلومتر مرز آبی با این کشور است. این استان به دلیل جایگاه جغرافیایی ویژه خود از آب و هوای گوناگونی برخوردار است (احمدی پور و دیگران، ۱۳۹۰: ۱۴).

بخشی از رشته کوه البرز شرقی از غرب به سوی شرق استان کشیده شده که گرایش زیادی به سوی شمال شرقی دارد و رفته رفته از بلندی کوه های آن کاسته می شود. شاهوار با بلندی ۳۳۲۰ متر از سطح دریا که بلندترین قله استان است، در جنوب غربی استان جای دارد. در پایه این بلندی ها، به ویژه در جنوب و شرق استان، کوهپایه هایی از رسوب های دانه ریز و دانه درشت دیده می شود که سفره های آب زیرزمینی فراوانی را در خود دارند و به صورت چاه و قنات از آن ها بهره برداری می شود. بخش زیادی از پهنه استان گلستان به صورت جلگه است. در بخش جلگه ای دو گونه آب و هوای دیده می شود. بیش از ۲/۳ این جلگه آب و هوای خشک و نیمه خشک دارد که هر چه به سوی شمال و مرز ترکمنستان نزدیک می شویم بر خشکی آن افزوده می شود. ۱/۳ دیگر که مانند نواری سبز بین بخش کوهستانی در جنوب و بخش خشک و نیمه خشک در شمال جای گرفته است، آب و هوای معتدلی دارد و از نظر کشاورزی بسیار پر بازده است. بیش تر شهرها و روستاهای استان نیز در این ناحیه سرسبز جای گرفته اند. دو توده هوا در تعیین آب و هوای استان نقش مهمی دارند (احمدی پور و دیگران، ۱۳۹۰: ۱۴). توده شمالی از سیبری به استان وارد می شود و طی پاییز و زمستان با ریزش برف در بلندی های جنوبی و باران در کوهپایه ها و نوار معتدل میانی همراه می شود. توده دیگر، توده غربی از اقیانوس اطلس و دریای مدیترانه سرچشمه می گیرد و در زمستان به بارندگی و در تابستان به افزایش رطوبت و شرجی شدن هوای استان می انجامد؛ بنابراین، بیشترین بارندگی در ماه های زمستان و کمترین آن در ماه های تابستان دیده می شود. با این همه، نیمه شمالی استان، بخش نیمه خشک و خشک، از کمترین بارندگی بهره مند است و به دلیل تبخر زیاد آب، زمین های شور و کم بازده نیز بسیار دارد. استان گلستان از طریق راه آهن سراسری (راه آهن شمال) از شهر گرگان تا بندر ترکمن و از آنجا به ساری و سوادکوه و گرمسار و تهران متصل شده است. همه ساله به دلیل موقعیت خوب استان در مسیر مسافرین عازم به مشهد از سمت استان مازندران پذیرای هزاران گردشگر ایرانی است. استان گلستان بیش از پنج هزار کیلومتر راه اصلی و فرعی دارد (احمدی پور و دیگران، ۱۳۹۰: ۱۴).

استان گلستان دارای قومیت های مختلف اعم از فارس، ترکمن، سیستانی، ترک، کرد، بلوج، قزاق و... است و افزون بر ۲۰ قوم در این استان زندگی می کنند. فارس های بومی استان بیشتر به گویش های گرگانی، کتویی و مازندرانی تکلم دارند و شیعه مذهب هستند. ترکمن ها به دو تیره یموت و گوکلان تعلق دارند. سنی مذهب هستند و در نواحی شمالی منطقه در جلگه گرگان سکونت دارند و به زبان ترکمنی تکلم می کنند. اکثر مهاجرین استان از استان های سیستان و بلوچستان، خراسان (رضوی، شمالی، جنوبی) و سمنان می باشند. به واسطه کثرت قومیت ها در گلستان آیین ها و رسوم مختلفی در استان دیده می شود (قدیر معصوم و حبیبی، ۱۳۸۳: ۱۴۷).

### مؤلفه‌های جغرافیایی مدیریت دانش سازمانی

دانش در هر سازمان می‌تواند به شکل‌های زیر موجود باشد: ۱- دانش محصول: شامل دانش خود محصول و نحوه تولید آن می‌باشد. دانش خود محصول به معنی رفع مشکلات ناشی از استفاده از محصول می‌باشد و دانش نحوه تولید به معنی بهترین و مقرون به صرفه‌ترین روش تولید محصول می‌باشد. این نوع دانش، ساخت‌یافته و درون‌سازمانی است. ۲- دانش متخصصان: دانش افراد فعال در سازمان که باعث شکل‌گیری محصولات و خدمات آن سازمان می‌شود. بیشترین فعالیت سازمان‌ها در مدیریت دانش، استخراج، مستنسازی و قابل استفاده مجدد نمودن این نوع دانش است. ۳- دانش رهبری: شامل تمام قوانین و فرآیندها و ابزارهای مدیریت کارکنان برای رسیدن به اهداف سازمانی است. این نوع دانش یک دانش درونی است که معمولاً توسط افراد سطح اول هر سازمان تعیین می‌گردد. ۴- دانش محیطی: این نوع دانش شامل برداشت‌هایی است که از یک محیط می‌توان داشت. این نوع دانش به سختی به شکلی خارجی مشاهده می‌شود و عموماً دانش درونی است. ۵- دانش اجتماعی: تصویری که از یک سازمان و یا مجموعه در اذهان شکل می‌گیرد، دانش اجتماعی است(رضایی شریف‌آبادی و پازوکی، ۱۳۹۵: ۲۲۳).

در دانش جغرافیا ما همواره با دو دسته از پدیده‌ها سروکار داریم:

دسته اول: پدیده‌های طبیعی

دسته دوم: پدیده‌های که در نتیجه‌ی روابط متقابل انسان و طبیعت به وجود می‌آیند.

می‌توان گفت که در علم جغرافیا این پدیده‌ها قابل تفکیک و جدا سازی از همدیگر نیستند یعنی عمل انسان و میدان فعالیت او از تولد تا مرگ در محیط طبیعی اتفاق می‌افتد. از طرفی از طلوع تمدن انسان همواره سعی داشته که چهره‌های طبیعت را دگرگون سازد و آن را به دلخواه خود شکل ببخشد در همان حال طبیعت نیز در همه فعالیت‌های او نقش مؤثری را به خود اختصاص می‌دهد.(Pour Ahmad, 1377: 142).

جورج کارترا<sup>۱</sup> (جغرافیدان آمریکایی) در شناخت مفهوم جغرافیا عقیده‌ای بدین‌سان ارائه می‌کند: انسان در یک سیاره فیزیکی زندگی می‌کند که در نقاط مختلف آن عوامل محیط طبیعی از نظر آب و هوا، انواع خاک و چهره‌ی زمین یکسان و یکنواخت نیست در این قلمروها متضاد اشکال گوناگونی از مقاومت زندگی ظاهر می‌گردد. انسان چهره‌ی سیاره زمین را با ایجاد راه‌ها، مزارع، سدها و شهرها تغییر می‌دهد و جغرافیدان نوع پراکندگی زندگی انسان را مطالعه می‌کند و به ماهیت روابط بین عوامل مختلف طبیعی و اشکال گوناگون حیات آگاهی می‌یابد. انسان وابسته به طبیعت است آن را تغییر می‌دهد و خود بخشی از آن است ولی در همان حال به وسیله عوامل فرهنگی‌اش جدا از آن محسوب می‌شود.(Madeline and Alinharth, 1378: 38).

با توجه به عوامل محیط طبیعی و ویژگی‌های جامعه انسانی علم جغرافیا را می‌توان به دو بخش اصلی تقسیم کرد:

#### الف- جغرافیای طبیعی<sup>۲</sup>

استیپ جغرافیدان معروف انگلیسی جغرافیا طبیعی را بدین‌سان تعریف می‌کند: مطالعه جغرافیایی از چهره‌های طبیعی سیاره زمین. این رشته از جغرافیا به تجزیه و تحلیل سنجش پراکندگی اشکال زمین، آب و هوا، آب‌ها و خاک‌ها،

<sup>1</sup>. George Carter

<sup>2</sup>. natural geography

گیاهان، حیوانات، معادن و سایر پدیده های طبیعی می پردازد (تعریف جغرافیای طبیعی). شاخه های اصلی جغرافیا طبیعی را می توان به شرح زیر مورد مطالعه قرار داد:

۱ - <sup>۱</sup> ژئومورفولوژی<sup>۱</sup>

از اشکال زمین پیدایش و تکوین و پراکندگی آنها بحث می کنند. ژئومورفولوژی به وسیله ویلیام دویس (۱۹۳۴- ۱۸۵۰ میلادی) جغرافیدان آمریکایی شکل گرفت و با تحقیقات ارزشمند جغرافیدانانی نظیر (والتر پنگ، کینگ، لئو، چرلی) که به قوانین و اصول علمی خود رسید(Shayan, 1394: 2).

۲ - <sup>۲</sup> کلیماتولوژی<sup>۲</sup>:

به طبقه بندی و پراکندگی انواع آب و هوا و نقش آن در عوامل محیط طبیعی به ویژه در مقیاس جهانی توجه دارد.

۳ - <sup>۳</sup> جغرافیای خاک<sup>۳</sup>:

بررسی عوامل و مراحل تشکیل خاک و عوامل آلى و غیر آلى در آن. نقش آب و هوا در نوع خاک، بهره برداری از خاک، طبقه بندی و پراکندگی انواع خاک ها در قلمرو این رشته مورد مطالعه قرار می گیرد.

جغرافیای خاک وابستگی خاصی به جغرافیای طبیعی و جغرافیای کشاورزی و روستایی دارد؛ و تا این اواخر به علت کمبود متخصص و محدود بودن بخش مربوط به آن در کتاب های دانشگاهی تقریباً فراموش شده بود. امروزه اغلب جغرافیدانان در شروع کار تحصیلات دانشگاهی انتخاب چند واحد درسی را از جغرافیای خاک به دانشجویان رشته جغرافیا توصیه می کنند(Shokoei, 1376: 54).

ب - <sup>۴</sup> جغرافیای انسانی<sup>۴</sup>

استیپ<sup>۵</sup> جغرافیا انسانی را چنین تعریف می کند:

مطالعه جغرافیایی از چهره های و پدیده ای سطحی سیاره زمین که مستقیماً با انسان و فعالیت های او در رابطه است. هربرت کریل<sup>۶</sup> جغرافیدان آمریکایی معتقد است جغرافیایی انسانی به تجزیه و تحلیل پراکندگی انسان و فعالیت های اجتماعی، فرهنگی، اقتصادی و سیاسی او می پردازد. با توجه به دو تعریف فوق می توان خطوط اصلی جغرافیای انسانی را چنین تعریف کرد(Pour Ahmad, 1380: 614).

الف- در جغرافیای انسانی عواملی مورد مطالعه قرار می گیرد که انسان به وسیله آنها قادر است به بخش هایی از سطح سیاره زمین شکل دهد.

ب - در جغرافیای انسانی به بخش هایی از سطح سیاره میں که به وسیله انسان شکل پذیرفته است مورد بررسی قرار می گیرد.

بعضی از جغرافیدانان به جای جغرافیای انسانی جغرافیای اجتماعی به کار می برند (سوسیال جغرافیا) و به نظر عده ای نمی توان جغرافیای اجتماعی را معادل جغرافیای انسانی دانست زیرا جغرافیای اجتماعی آن قسمت از

<sup>۱</sup> Geomorphology

<sup>۲</sup> Climatological

<sup>۳</sup> Geography, Soil

<sup>۴</sup> human geography

<sup>۵</sup> Steep

<sup>۶</sup> Herbert Krill

جغرافیای انسانی است که از جمعیت سکونتگاه‌های شهری و روستایی و فعالیت‌های اجتماعی که جدا از فعالیت‌های اقتصادی و سیاسی است بحث می‌کند. تقسیمات اصلی جغرافیا انسانی به شرح زیر مورد مطالعه قرار می‌گیرد:

#### ۱- جغرافیای اقتصادی<sup>۱</sup>

جغرافیای اقتصادی یعنی مطالعه پراکندگی فعالیت‌های انسانی در حوضه‌های تولید و مصرف کالا و خدمات جغرافیای اقتصادی بیش از همه با تراکم جمعیت و عوامل جغرافیای طبیعی گره خورده‌گی دارد.

#### ۲- جغرافیای سیاسی<sup>۲</sup>

جغرافیا سیاسی از واحدهای سیاسی سیاره زمین و نقش و فعالیت‌های سیاسی در مسائل جغرافیای انسانی و اقتصادی بحث می‌کند. بخشی از این علم به شناخت اثرات عوامل طبیعی و فرهنگی در ظهور فعالیت‌های واحدهای پرقدرت سیاسی اختصاص دارد.

با توجه به اثرات ناگوار ژئوپلیتیک و استفاده نایخ و قانع از آن در بحران‌ها و کشمکش‌های سیاسی و جنگی بعضی از جغرافیدانان لازم آمد که علم جغرافیا را جهت به زیستی گروه‌های بشری به خدمت گیرند از این رو در سال (۱۹۴۷ میلادی) عنوان ژئوپاسفیک<sup>۳</sup> به وسیله پروفسور گریفت تیلر ارائه شده که هدف از آن مطالعه جغرافیا برای دریافت صلح و صفا و آزادی و انسان دوستی است.(Golfeshan and Waseg, 1395: 199).

#### ۳- جغرافیای فرهنگی<sup>۴</sup>

از پراکندگی جمعیت و فرهنگ آن‌ها و همچنین از اصول و عوامل واپسیه به آن‌ها بحث می‌کند. جغرافیای سکونت از تکوین، وسعت، شکل، نقش و نوع پراکندگی ساختمان‌ها و بنای‌های شهری و روستایی که جمعیت سکونت انسان بهره‌گیری‌های اقتصادی او ساخته شده است بحث می‌کند؛ و به بیان دیگر جغرافیا سکونت تجزیه و تحلیل پراکندگی ساختمان‌هایی است که انسان به وسیله آن‌ها خود را به زمین معین وابسته می‌داند.

جغرافیای سکونت رابطه نزدیکی به جغرافیای جمعیت دارد زیرا پراکندگی جمعیت و نتایج ناشی از آن بهشت در وسعت فضا و استقرار واحدهای سکونتی مؤثر می‌افتد. از این‌رو از یک مسکن ساده روستایی در یک دهکده تا شهرهای اقماری در یک جامعه شهری غول آسا زیر نفوذ عامل جمعیت قرار می‌گیرد. اصولاً هر واحد سکونتی یا گروهی نو واحدهای مسکونی اندک سی او تعداد انسان‌ها، نوع وضعیت، میزان رشد اقتصادی در سبک معماری و به‌طور کلی نمایشگر مطمئنی نو فرهنگ انسان‌ها در زمان معین، با توجه به محیط طبیعی آن‌ها است (Mahdavi and Ahmadi, 1390: 184).

#### ۴- جغرافیای شهری<sup>۵</sup>

از پراکندگی جغرافیای شهرها و علت وجودی آن‌ها هم چنین از مورفولوژی وسعت نقش بهره‌برداری از زمین‌های

<sup>1</sup>. Economic geography

<sup>2</sup>. Political geography

<sup>3</sup>. Geospatial

<sup>4</sup>. Cultural geography

<sup>5</sup>. Urban geography

داخل شهرها بررسی نقش یابی مناطق شهری و توسعه شهر و نتایج آن تأثیر شهر در نواحی اطراف و منطقه نفوذ خود و بالاخره از مسائل و مشکلات شهری در زمان حال و آینده بحث می کند(Momeni, 1383: 33).

#### ۵ - جغرافیای تاریخی<sup>۱</sup>

بخشی از علم جغرافیا به جغرافیای تاریخی اختصاص دارد ولی در مورد تعیین حدود و قلمرو آن هیچ گونه توافقی بین جغرافیدانان صورت نگرفته هر یک از آنها در مطالعات خویش از یک یا چند تعبیر زیر تبعید می کنند.

- ۱ - جغرافیای تاریخی تأثیر محیط‌های جغرافیایی در پدیده‌های تاریخی مورد بررسی واقع می گردد.
- ۲ - در جغرافیای تاریخی ساختمان و اسکلت محیط‌های جغرافیایی در دوره‌های تاریخی تجدید بنا می گردد.
- ۳ - در جغرافیای تاریخی با توجه به پدیده‌ها و اتفاقات دوره‌های گذشته به پیش‌بینی و آینده‌نگری می پردازند.
- ۴ - تکامل کشورها و نقش یابی آنها در دوره‌های تاریخی مورد توجه قرار می گیرد.
- ۵ - در این بخش از جغرافیا تاریخ اکتشافات جغرافیایی مطالعه می شود.

جغرافیدان سعی دارد در مطالعه شاخه‌های مختلف جغرافیا از اصول و روش‌های معینی تبعیت نمایند و آگاهی‌های خویش را در زمینه‌ی پدیده‌های جغرافیایی در موازین زیر قرار دهد:

الف: موقع پدیده‌ها

ب: پراکندگی فضایی آنها در سطح سیاره زمین

ج: مطالعه تأثیر متقابل پدیده‌ها در داخل ناحیه و بخش معین.

د: علت وجودی پدیده‌ها جابجایی و حرکت آنها، بررسی روابط وابستگی‌ها بین پدیده‌های داخلی و عوامل خارجی. جغرافیدان با مطالعه عوامل بالا به این نتیجه می‌رسد که هر پدیده جغرافیایی نمونه‌ای از پدیده‌های کلی است و نمایشگر اصلیت و کلیت یک یا چند قانون جغرافیایی است که همه پدیده‌ها از آن تبعیت می‌کنند. جغرافیدان برای شناخت قوانین و اصول جغرافیایی و یا به وجود آوردن اصول تازه کوشش می‌کند که به حقایق زیر دست یابد:

- ۱- پدیده‌های جغرافیایی چگونه به وجود می‌آیند و تحت تأثیر چه نظام و قائدھای شکل می‌گیرند و نقش می‌یابند.
- ۲- چگونه می‌توان این پدیده‌ها را تحت نظام کلی در آورد و آنها را طبقه‌بندی کرد(Golka, 1379: 38).

یافته‌ها

#### ۱- یافته‌های توصیفی

مقاله حاضر که مستخرج از رساله دکترای می باشد در مرحله کیفی از تیم تصمیم(مشارکت کننده) که شامل اساتید دانشگاهی و مدیران شعب بانک صادرات که دارای ویژگی هایی نظیر در دسترس بودن، تجربه، تناسب رشته تحصیلی، مدرک دکتری یا کارشناسی ارشد، اشتغال به تدریس در دانشگاه، سابقه پژوهشی و تألیفی در این زمینه بودند، به تعداد ۵۰ نفر به عنوان تیم تصمیم در شناسایی شاخص‌ها و ابعاد متغیرها در این تحقیق حضور داشتند استفاده شد که جهت انتخاب آنها از روش غیر تصادفی(هدفمند) و روش گلوله برفی استفاده شده است.

<sup>۱</sup>. Historical Geography

همچنین در مرحله کمی جهت گردآوری داده‌ها از جامعه آماری مشتریان بانک صادرات استان گلستان تشکیل می‌دهند که تعداد آنان نامحدود است. برای تعیین حجم نمونه مشتریان از جدول کرجسی و مورگان استفاده شد. تعداد حجم نمونه کلی تحقیق ۳۸۴ نفر تعیین شد که شامل خبرگان دانشگاهی، مدیران بانک و مشتریان بودند. در نهایت با عنایت به موضوع پژوهشی این مقاله فقط یکی از جوامع آمار تحقیق یعنی ۵۴ نفر از مدیران شب بانک صادرات که دارای ویژگی‌هایی نظیر در دسترس بودن، تجربه، تناسب رشته تحصیلی، مدرک کارشناسی و بالاتر، وسوابق علمی در این زمینه بودند انتخاب شدند.

جدول ۱: توزیع جامعه آماری مورد بررسی بر حسب سن (تعداد، درصد)

سن	تعداد	درصد
۳۰-۲۵ سال	۱۰	۱۸/۵۱
۳۵-۳۰ سال	۲۰	۳۷/۰۴
۳۵ سال و بالاتر	۲۴	۴۴/۴۵
کل	۵۴	۱۰۰

منبع: (یافته‌های پژوهش)

داده‌های جدول نشان می‌دهد، ۱۸/۵۱ درصد پاسخگویان مورد بررسی دارای سن ۳۰-۲۵ سال، ۳۷/۰۳ درصد سن ۳۵-۳۰ و ۴۴/۴۵ درصد دارای سن ۳۵ سال و بالاتر بودند.

جدول شماره ۲: توزیع پاسخگویان مورد بررسی بر حسب میزان تحصیلات (تعداد، درصد)

سطح تحصیلات	تعداد	درصد
لیسانس	۳۰	۵۵/۵
فوق لیسانس و بالاتر	۲۴	۴۴/۵
کل	۵۴	۱۰۰

منبع: (یافته‌های پژوهش)

داده‌های جدول نشان می‌دهد، ۵۵/۵ درصد پاسخگویان دارای مدرک لیسانس و ۴۴/۵ درصد دارای مدرک فوق لیسانس و بالاتر بودند.

جدول ۳: توزیع پاسخگویان بر حسب بیان معیارهای چهارفیابی مدیریت دانش سازمانی موثر در رضایت مشتریان (تعداد، درصد)

علت	تعداد	درصد
چهارفیابی طبیعی	۵	۹/۲۶
چهارفیابی انسانی	۱۰	۱۸/۵۱
چهارفیابی اقتصادی	۱۵	۲۷/۷۸
چهارفیابی فرهنگی	۵	۹/۲۶
چهارفیابی شهری	۵	۹/۲۶
چهارفیابی تاریخی	۵	۹/۲۶
سایر	۹	۱۷/۶۷
کل	۵۴	۱۰۰

منبع: (یافته‌های پژوهش)

داده‌های جدول نشان می‌دهد بیشترین تعداد پاسخگویان مورد بررسی با درصدهای ۱۸/۵۱، ۲۷/۷۸ و ۹/۲۶ درصد معیار رضایت مشتریان بانک صادرات استان گلستان را توجه به در نظر گرفتن چهارفیابی اقتصادی و انسانی دانستند.

## ۲- یافته‌های تحلیلی

برای بررسی فرضیه اصلی مطرح شده در این تحقیق، آزمون فرضیه‌ای به شکل زیر مطرح گردیده است:

توجه به مؤلفه های جغرافیایی بر مدیریت دانش سازمانی بر رضایت مشتریان بانک صادرات استان گلستان تأثیر ندارند. فرض  $H_0$

توجه به مؤلفه های جغرافیایی مدیریت دانش سازمانی بر رضایت مشتریان بانک صادرات استان گلستان تأثیر دارد.

فرض  $H_1$

برای آزمون فرضیه اصلی تحقیق از آزمون دو جمله ای بهره گرفته شده است که در آن رضایت مشتریان با توجه به متغیرهای هفت گانه و هشت شاخص مطرح شده در پرسشنامه، در پنج سطح بسیار کم (با امتیاز ۱)، کم (با امتیاز ۲)، متوسط (با امتیاز ۳)، زیاد (با امتیاز ۴) و خیلی زیاد (با امتیاز ۵) مورد سؤال قرار گرفته شده است. نتایج به دست آمده در مقایسه با امتیاز ۳ (سطح متوسط) به دست آمده است که نتایج حاصل از این آزمون در جدول ذیل آمده است:

جدول ۴: نتایج حاصل از آزمون دو جمله ای مربوط به تأثیر کاربرد مدیریت دانش سازمانی در رضایت مشتریان

شاخص	گروه بندی	تعداد	نسبت مشاهده شده	نسبت آزمون	عدد معنی داری
رضایت مشتریان	گروه ۱	۳۰	۰/۵۴	۳=	۰/۰۰۰۴
	گروه ۲	۲۴	۰/۴۶	۳<۲	

منبع: (یافته های پژوهش)

و با توجه به نتایج حاصل از آزمون آماری صورت گرفته و با توجه به آنکه عدد معنی داری مشاهده شده برابر با ۰/۰۰۰۴ بوده و از سطح معنی داری استاندارد (۰/۰۵) کمتر می باشد، لذا فرضیه  $H_0$  مبنی بر این که مدیریت دانش سازمانی بر رضایت مشتریان بانک صادرات استان گلستان تأثیر ندارند در سطح اطمینان ۹۵ درصد تائید نمی شود؛ به عبارت دیگر می توان گفت که توجه به مؤلفه های جغرافیایی مدیریت دانش سازمانی بر رضایت مشتریان بانک صادرات استان گلستان تأثیر دارد.

آزمون فرضیه فرعی اول:

توجه به مؤلفه های جغرافیای طبیعی مدیریت دانش سازمانی بر رضایت مشتریان بانک صادرات استان گلستان تأثیر دارد.

آزمون آماری فرضیه فرعی اول به شرح زیر است:

توجه به مؤلفه های جغرافیای طبیعی مدیریت دانش سازمانی بر رضایت مشتریان بانک صادرات استان گلستان تأثیر ندارد. فرض  $H_0$

توجه به مؤلفه های جغرافیای طبیعی مدیریت دانش سازمانی بر رضایت مشتریان بانک صادرات استان گلستان تأثیر دارد. فرض  $H_1$

نتایج حاصل از آزمون تک نمونه ای فرضیه فرعی اول در جداول ذیل آمده است:

جدول ۵: شاخص های مرکزی و پراکندگی مربوط به وجود سایت اینترنتی جامع و کامل برای اطلاع رسانی و ارائه خدمات

شاخص	آزمون $t$ تک نمونه ای	درجه آزادی	عدد معنی داری
توجه به مؤلفه های جغرافیای طبیعی مدیریت دانش سازمانی	۱۲/۱۰۴	۵۳	۰/۰۰۰۷

منبع: (یافته های پژوهش)

با توجه به خروجی SPSS، شماره  $t$ ، محاسبه شده برابر با (۱۲/۱۰۴) است. مقدار عدد معنی داری مشاهده شده برابر ۰/۰۰۰۷ بوده است که از سطح معنی داری استاندارد (۰/۰۵) کمتر است. لذا فرضیه  $H_0$  در سطح اطمینان ۹۵ درصد

تائید نمی‌شود؛ یعنی می‌توان گفت که توجه به مؤلفه‌های جغرافیای طبیعی مدیریت دانش سازمانی بر رضایت مشتریان آن تأثیرگذار می‌باشد.

#### آزمون فرضیه فرعی دوم:

توجه به مؤلفه‌های جغرافیای انسانی مدیریت دانش سازمانی بر رضایت مشتریان بانک صادرات استان گلستان تأثیر دارد.

آزمون آماری فرضیه فرعی دوم به شرح زیر است:

توجه به مؤلفه‌های جغرافیای انسانی مدیریت دانش سازمانی بر رضایت مشتریان بانک صادرات استان گلستان تأثیر ندارد. فرض  $H_0$

توجه به مؤلفه‌های جغرافیای انسانی مدیریت دانش سازمانی بر رضایت مشتریان بانک صادرات استان گلستان تأثیر دارد. فرض  $H_1$

نتایج حاصل از آزمون، تک نمونه‌ای در مورد شاخص دسترسی به خدمات در جداول ذیل آمده است:

جدول ۶: شاخص‌های مرکزی و پراکندگی مربوط به پاسخگویی کارکنان

شاخص	تعداد پاسخ دهنگان	میانگین امتیازات	انحراف معیار
توجه به مؤلفه‌های جغرافیای انسانی	۳/۵۳	۵۴	۰/۷۱

منبع: (یافته‌های پژوهش)

جدول ۷: آماره آزمون  $t$  تک نمونه‌ای مربوط به شاخص دسترسی به خدمات

شاخص	آزمون $t$ تک نمونه‌ای	درجه آزادی	عدد معنی‌داری
توجه به مؤلفه‌های جغرافیای انسانی	۱۱/۴۹	۵۳	۰/۰۰۰۵

منبع: (یافته‌های پژوهش)

با توجه به نتایج حاصل از تحلیل آماری صورت گرفته، آماره  $t$  محاسبه شده برابر با (۱۱/۴۹) است. مقدار عدد معنی‌داری مشاهده شده برابر  $0/0005$  بوده است که از سطح معنی‌داری استاندارد ( $0/05$ ) کمتر است. لذا فرضیه  $H_0$  در سطح اطمینان ۹۵ درصد تائید نمی‌شود؛ یعنی می‌توان گفت که توجه به مؤلفه‌های جغرافیای انسانی مدیریت دانش سازمانی بر رضایت مشتریان بانک صادرات استان گلستان تأثیر دارد.

#### آزمون فرضیه فرعی سوم:

توجه به مؤلفه‌های جغرافیای اقتصادی مدیریت دانش سازمانی بر رضایت مشتریان بانک صادرات استان گلستان تأثیر دارد.

آزمون آماری فرضیه فرعی سوم به شرح زیر است:

توجه به مؤلفه‌های جغرافیای اقتصادی مدیریت دانش سازمانی بر رضایت مشتریان بانک صادرات استان گلستان تأثیر دارد.  $H_0$

توجه به مؤلفه‌های جغرافیای اقتصادی مدیریت دانش سازمانی بر رضایت مشتریان بانک صادرات استان گلستان تأثیر ندارد.  $H_1$

نتایج حاصل از آزمون  $t$  تک نمونه‌ای در مورد شاخص توجه به مؤلفه‌های جغرافیای اقتصادی مدیریت دانش سازمانی در جداول ذیل آمده است:

جدول ۸: شاخص توجه به مؤلفه های جغرافیای اقتصادی مدیریت دانش سازمانی

شاخص	تعداد پاسخ دهنگان	میانگین امتیازات	انحراف معیار
توجه به مؤلفه های جغرافیای اقتصادی مدیریت دانش سازمانی	۵۴	۰/۵۵	۰/۷۰
منبع: (یافته های پژوهش)			

جدول ۹: آماره آزمون  $t$  تک نمونه ای مربوط به شاخص توجه به مؤلفه های جغرافیای اقتصادی مدیریت دانش سازمانی

شاخص	آزمون $t$ تک نمونه ای	درجه آزادی	عدد معنی داری
توجه به مؤلفه های جغرافیای اقتصادی مدیریت دانش سازمانی	۱۲/۱۰	۵۳	۰/۰۰۰۳
منبع: (یافته های پژوهش)			

با توجه به خروجی SPSS آماره  $t$  محاسبه شده برابر با (۱۱/۴۹) است. مقدار عدد معنی داری مشاهده شده برابر ۰/۰۰۰۳ بوده است که از سطح معنی داری استاندارد (۰/۰۵) کمتر است. لذا فرضیه  $H_0$  در سطح اطمینان ۹۵ درصد تائید نمی شود؛ یعنی می توان گفت که توجه به مؤلفه های جغرافیای اقتصادی مدیریت دانش سازمانی بر رضایت مشتریان بانک صادرات استان گلستان تأثیرگذار می باشد.

#### آزمون فرضیه فرعی چهارم:

توجه به مؤلفه های جغرافیای فرهنگی مدیریت دانش سازمانی بر رضایت مشتریان بانک صادرات استان گلستان تأثیر دارد.

آزمون آماری فرضیه فرعی چهارم به شرح زیر است:

توجه به مؤلفه های جغرافیای فرهنگی مدیریت دانش سازمانی بر رضایت مشتریان بانک صادرات استان گلستان تأثیر ندارد.  $H_0$

توجه به مؤلفه های جغرافیای فرهنگی مدیریت دانش سازمانی بر رضایت مشتریان بانک صادرات استان گلستان تأثیر دارد.  $H_1$

نتایج حاصل از آزمون  $t$  تک نمونه ای در مورد توجه به مؤلفه های جغرافیای فرهنگی مدیریت دانش سازمانی در جداول ذیل آمده است:

جدول شماره ۱۰: شاخص های مرکزی و پراکندگی مربوط به توجه به مؤلفه های جغرافیای فرهنگی مدیریت دانش سازمانی

شاخص	تعداد پاسخ دهنگان	میانگین امتیازات	انحراف معیار
توجه به مؤلفه های جغرافیای فرهنگی مدیریت دانش سازمانی	۵۴	۳/۴۸	۰/۸۸
منبع: (یافته های پژوهش)			

جدول ۱۱: آماره آزمون  $t$  تک نمونه ای مربوط به شاخص توجه به مؤلفه های جغرافیای فرهنگی مدیریت دانش سازمانی

شاخص	آزمون $t$ تک نمونه ای	درجه آزادی	عدد معنی داری
توجه به مؤلفه های جغرافیای فرهنگی مدیریت دانش سازمانی	۸/۳۹	۵۳	۰/۰۰۰۲
منبع: (یافته های پژوهش)			

با توجه به نتایج حاصل از تحلیل آماری صورت گرفته، آمارها محاسبه شده برابر با (۱۱/۴۹) می باشد. مقدار عدد معنی داری مشاهده شده برابر ۰/۰۰۰۲ بوده است که از سطح معنی داری استاندارد (۰/۰۵) کمتر است. لذا فرضیه  $H_0$  در سطح اطمینان ۹۵ درصد تائید نمی شود؛ یعنی می توان گفت که شاخص توجه به مؤلفه های جغرافیای فرهنگی مدیریت دانش سازمانی بر رضایت مشتریان آن تأثیرگذار می باشد.

همچنین در پایان به منظور رتبه‌بندی هر یک از متغیرهای جغرافیایی مدیریت دانش سازمانی که شامل: جغرافیای طبیعی، جغرافیای انسانی، جغرافیای اقتصادی، جغرافیای فرهنگی، جغرافیای شهری، جغرافیای تاریخی از آزمون فریدمن استفاده شد که جداول مربوط به آن در ذیل آمده است:

جدول ۱۲: میانگین رتبه‌های جغرافیایی تشکیل دهنده مدیریت دانش سازمانی حاصل از آزمون فریدمن

میانگین رتبه‌ها	دانش سازمانی	عامل چهارگانه تشکیل دهنده مدیریت دانش سازمانی
۲/۸۲	جغرافیای طبیعی	
۲/۴۳	جغرافیای انسانی	
۲/۴۷	جغرافیای اقتصادی	
۲/۲۸	جغرافیای فرهنگی	
۲/۲	جغرافیای شهری	
۱/۲	جغرافیای تاریخی	

منبع: (یافته‌های پژوهش)

همان طور که در جدول فوق مشاهده می‌گردد، بالاترین رتبه مربوط به جغرافیای طبیعی با میانگین رتبه (۲/۸۲) است، دومین رتبه مربوط به جغرافیای اقتصادی با میانگین رتبه (۲/۴۷) است، جغرافیای انسانی با میانگین رتبه (۲/۴۳) در رتبه سوم قرار دارد.

بر اساس یافته‌های ناشی از مبانی نظری و نتایج و یافته‌های تحلیلی اطلاعات جمع‌آوری شده از طریق عملیات میدانی، می‌توان نتایج پژوهش حاضر را به شرح زیر ارائه نمود:

با آزمون فرضیه اصلی، رابطه مستقیم و معنی‌دار بین توجه به مؤلفه‌های جغرافیای طبیعی، جغرافیای انسانی، جغرافیای اقتصادی، جغرافیای فرهنگی، جغرافیای شهری و جغرافیای تاریخی مدیریت دانش سازمانی و رضایت مشتریان از بانک صادرات استان گلستان تائید شد. سازمان‌هایی که بدون توجه به عوامل محیطی از راهبردهای مدیریت دانش در بخش محصول استفاده کنند، در آینده مجبورند توان عدم توجهشان را به محیط پردازند. شرکت‌هایی در این میان برنده رقابت هستند که با توجه به عوامل محیطی به انتخاب راهبرد مناسب مدیریت دانش برای محصولات خویش مبادرت کنند.

در شرایط کنونی قرن بیست و یکم که سازمان‌ها به عنوان نظام اجتماعی باز در تعامل با محیط، موقعیت‌های آشوب ناک و نامطمئن را تجربه می‌کنند، تمرکز بر مفهوم عدم اطمینان محیطی اهمیت بسزایی دارد. همه سازمان‌ها در متن شرایط فیزیکی، فناورانه، فرهنگی و اجتماعی خاصی که محیط آن‌ها نامیده می‌شود، فعالیت می‌کنند. هیچ سازمانی مستقل از محیطی که در آن قرار دارد، نمی‌تواند به حیات خود ادامه دهد؛ اما، سختی و آسانی آن حیات و بقا به طور کامل به نوع رابطه سازمان‌ها با محیط‌ها که در واقع خود جزئی از آن به شمار می‌آیند، مربوط است. تا مطمئن بودن محیط بدین معنی است که تصمیم‌گیرندگان درباره عوامل محیطی اطلاعات کافی ندارند و برای پیش‌بینی تغییرات خارجی با مشکل رو برو می‌شوند.

پیچیدگی و آشفتگی فزاینده محیط‌های بیرونی، تقاضای بیشتر اطلاعات و دانش را به منظور تصمیم‌گیری سریع‌تر بر سازمان‌ها تحمیل کرده است. در چنین شرایطی، واکنش سازمان به تغییرات محیط، عاملی حیاتی است. با توجه به این مسئله و تنوع و سلیقه مشتریان و اینکه عرضه خدمات جدید بانکی از طرف رقبا روز به روز در حال افزایش است، استفاده از راهبردهای مناسب مدیریت دانش برای هر یک از سطوح عدم اطمینان محیطی در حوزه محصول

حائز اهمیت دو چندان خواهد شد. استفاده از راهبردهای مدیریت دانش مناسب در سطوح مختلف عدم اطمینان محیطی در حوزه محصول منجر به صرفه جویی های زیادی در زمان، هزینه و انرژی می شود و این باعث می گردد شرکت بهتر به رقابت پردازد و در برابر محیط هایی متلاطم دست و پا بسته و بدون برنامه ریزی عمل نکند. این نتایج با یافته های جاورسکی و کلی که بیان می کند بین پویایی محیطی و استفاده راهبردی از منابع دانش سازمان رابطه مستقیم وجود دارد (Jaworski and Vekkli, 1999) همخوانی دارد. همچنین یافته های این پژوهش، رابطه Miles and Snow 1978; Pisano 1994; Zahra 1996; Zack 1999; Aragon (and Sherma 2003; Revilla et al. 2008).

علاوه بر این، یافته های این پژوهش، نتیجه پژوهش رویala و همکاران را که بیان می کند رقابت موفقیت آمیز شرکت مستلزم تطابق راهبرد دانش شرکت با ویژگی های محیطی است (Revilla et al. 2008) را تأیید می کند.

#### - ۶- نتیجه گیری و دستاوردهای علمی پژوهشی

مدیریت ارتباط با مشتری یا CRM، یک ابزار ارزشمند برای کمک به این تلاش ها است. در فرایند مدیریت ارتباط با مشتری سعی می شود سودمندترین مشتریان شناسایی، جذب و بهترین شکل نگهداری شوند. مدیریت ارتباط با مشتری فرایندی است مستمر و مشتمل بر ایجاد و به کارگیری دانش و هوشمندی بازار جهت ایجاد و حفظ سبدی از روابط مشتریان که بیشترین بازده را داشته باشند. پژوهش های صورت گرفته نشان می دهد که استقرار فرایند مدیریت ارتباط با مشتری در بسیاری از سازمان ها موجب افزایش توان رقابتی، افزایش درآمد و کاهش هزینه های عملیاتی شده است. مدیریت کارا و مؤثر ارتباط با مشتری منجر به افزایش رضایت و وفاداری مشتریان می گردد. کسب برتری رقابتی مستلزم بهبود خدمات ارائه شده، است. به نظر می رسد لازم است که اثر بخشی مدیریت ارتباط با مشتری از طریق تأثیر آنها بر افزایش رضایت مشتریان سنجیده شود. در حقیقت با توجه به این که مشتری، رمز موفقیت بانک صادرات استان گلستان و هرگونه فعالیت تجاری اقتصادی می باشد. اعتبار بانک موفق، بر پایه روابط بلندمدت آن با مشتریان بنا گردیده است. کلیدی ترین عامل کسب رضایت و وفاداری مشتریان، ارائه خدمات مناسب است. سازمانی که یکی از اهداف عملی خود را ارائه خدمات مناسب بر پایه انتظارات و نیازهای مشتری طرح ریزی نموده باشد، می تواند با تکیه بر سایر اصول تجارت، موفق باشد. ارائه خدمات مناسب جز بر پایه شناخت نیازها، علاقه مندی ها، امکانات و انتظارات مشتریان امکان پذیر نیست. گردد آوری اطلاعاتی از این قبیل به صورت یکپارچه، خودرو ساز را در جهت ارائه خدمات مناسب، مطابق با نیازها و انتظارات مشتریان یاری می رساند؛ که در این زمینه مدیریت ارتباط با مشتری ضمن شناسایی نیازها و خواسته های مشتریان، زمینه جذب سرمایه بیشتر و به تبع آن کسب رضایت مشتریان را فراهم می آورد. به عبارتی دیگر تعهد مدیران به مشتری مداری ضامن افزایش کیفیت خدمات بانک صادرات است که با ایجاد شرایط مناسب در تأمین نیازها و انتظارات مشتریان، رضایتمندی آنان را فراهم می کند. شرایط مناسب معمولاً در قالب توجه به خواست مشتریان در امر کیفیت خدمات، قیمت مناسب و انجام به موقع تقاضا، هم چنین توجه جدی به رعایت حرمت مشتریان و برخورد صادقانه به مفهوم واقعی آن تعریف می شود که تمامی این موارد در نحوه ارتباط با مشتری و مدیریت آن می باشد که باعث افزایش اثربخشی بانک صادرات می شود.

امروزه، دانش به عنوان منبع ارزشمند و راهبردی و یک دارایی، مطرح است و ارائه محصولات و خدمات با کیفیت مناسب و اقتصادی بدون مدیریت و استفاده صحیح از این منبع ارزشمند امری سخت و شاید ناممکن است. پیچیدگی و آشفتگی فزاینده محیط‌های بیرونی، تقاضای بیشتر اطلاعات و دانش را به منظور تصمیم‌گیری سریع تر بر سازمان‌ها تحمیل کرده است. در چنین شرایطی، واکنش سازمان به تغییرات محیط، عاملی حیاتی است. با توجه به این مسئله و تنوع سلیقه مشتریان و اینکه عرضه محصولات جدید از طرف رقبا روز به روز در حال افزایش است، استفاده از راهبردهای مناسب مدیریت دانش برای هر یک از سطوح عدم اطمینان محیطی در حوزه محصول حائز اهمیت دو چندانی خواهد شد. اگر چه پژوهش‌های قبلی نقش عوامل محیطی را در انتخاب راهبرد دانش مهم دانستند، پژوهش‌های کمتری نقش عوامل محیطی را در انتخاب دانش هم در بعد اکتشاف و هم در بعد بهره‌برداری دانش در حوزه محصول مورد مطالعه قرار داده است. این مطالعه به درک بهتر تعامل بین محیط و راهبرد در قالب بررسی تأثیر عدم اطمینان محیطی به عنوان یکی از متغیرهای مهم محیطی بر راهبرد دانش اکتشاف دانش و بهره‌برداری دانش در حوزه محصول کمک کرد.

#### منابع

- احمدی پور، زهرا و محمدرضا حافظ نیا و عبدالوهاب خوجم لی(۱۳۹۰)، تحلیل حوزه‌های انتخاباتی استان گلستان بعد از انقلاب اسلامی، فصلنامه ژئوپلیتیک، شماره ۲۱.
- اسماعیلی، علیرضا(۱۳۹۰)، نقش عوامل اجتماعی بر مشارکت سیاسی در شهرستان گنبدکاووس (۱۳۹۰)، فصلنامه مطالعات سیاسی، شماره ۱۳.
- ایمانی، بهرام و حمیده خسروی مهر و علی طورانی(۱۳۹۴)، ارزیابی و رتبه‌بندی موانع توسعه گردشگری در شهرستان مینودشت، فصلنامه گردشگری شهری، شماره ۲.
- بردی آنامرادنژاد، رحیم(۱۳۸۷)، الگوی توزیع فضایی شهرهای استان گلستان، فصلنامه رشد آموزش جغرافیا، شماره ۷۳.
- بردی آنامرادنژاد، رحیم(۱۳۸۴)، بررسی تحولات جمعیتی شهرهای استان گلستان (۷۵ - ۱۳۳۵)، فصلنامه جمعیت، شماره ۵۱ و ۵۲.
- ثروتی، محمدرضا و جمال قدوسی و زینب تیموری یانسری(۱۳۸۸)، ژئومورفولوژی لس‌های منطقه یلی بدرآق شمال شرق استان گلستان، شمال شهرستان کالله، فصلنامه جغرافیای طبیعی، شماره ۳.
- چاکرابورتی، آدیتیا(۱۳۸۷)، سوخت‌های زیستی عامل بحران غذایی، فصلنامه سیاحت غرب، شماره ۶۸.
- حسینی برنتی، سید رسول و انسیه کاظمی بالف(۱۳۹۵)، مدیریت ارتباط با مشتری الکترونیکی به عنوان مزیت رقابتی، فصلنامه مطالعات مدیریت و حسابداری، دوره دوم - شماره ۳.
- حق خواه، اعظم(۱۳۸۶)، تدوین و طراحی مدلی برای سنجش رضایتمندی مشتریان و عوامل مؤثر بر آن در صنعت لیزینگ: مطالعه موردی شرکت بهمن لیزینگ، فصلنامه تازه‌های اقتصاد، شماره ۱۱۵.
- الهی، شعبان و بهمن حیدری(۱۳۸۴)، مدیریت ارتباط با مشتری، تهران: انتشارات چاپ و نشر بازگانی.
- خانی، فضیله و عبدالمحیجید قرنجیک و علی قنبری نسب و ناهید اکبری سامانی(۱۳۹۱)، نقش گردشگری در توسعه‌ی اقتصادی بازارچه‌ی ساحلی شهرستان ترکمن، فصلنامه پژوهش‌های جغرافیای انسانی، شماره ۸۲.
- رضایی شریف آبادی، سعید و فاطمه پازوکی(۱۳۹۵)، واکاوی مفهوم، کارکرد و جایگاه سازمان‌دهی اطلاعات در مدل‌های مدیریت دانش سازمانی، فصلنامه نقد کتاب اطلاع‌رسانی و ارتباطات، شماره ۱۰.
- شکسته‌بند، غلامرضا(۱۳۸۸)، کیفیت خدمات و رضایت مشتریان، فصلنامه بانک و اقتصاد، شماره ۱۰۳.

- عمادالدین، سمیه و فخر الدین نامجو(۱۳۹۳)، ارزیابی پارامترهای ژئومورفولوژیکی در توسعه فیزیکی شهر گرگان، فصلنامه جغرافیایی سرزمین، شماره ۴۲.
- فاضلی، محمد و غلامرضا خوشفر(۱۳۸۹)، مشارکت سیاسی در استان گلستان، فصلنامه مطالعات اجتماعی ایران، شماره ۱۱.
- فرج زاده، منوچهر و محمدرضا ثروتی و واله طاهری(۱۳۹۰)، تحلیل و پنهانبندی مخاطرات ژئومورفولوژیک استان گلستان، فصلنامه جغرافیای طبیعی، شماره ۱۱.
- قدیر مقصوم، مجتبی و کیومرث حبیبی(۱۳۸۳)، سنجش و تحلیل سطوح توسعه یافتنگی شهرها و شهرستانهای استان گلستان، فصلنامه مطالعات جامعه شناختی، شماره ۲۳.
- کردی، حسین(۱۳۸۱)، نگرش زنان نسبت به مشارکت اجتماعی در استان گلستان (مطالعه موردی: شهرستان کردکوی)، فصلنامه اطلاعات سیاسی - اقتصادی، شماره ۱۷۹ و ۱۸۰.
- محمدنیا، علی و حسام زند حسامی(۱۳۸۴)، جایگاه استراتژیک مدیریت ارتباط با مشتریان در زنجیره تأمین، فصلنامه پژوهشگر، شماره ۵.
- محمدی، حسین مراد(۱۳۸۱)، تأثیر آب و هوا بر کشت سویا در منطقه بندرگز، فصلنامه دانشکده ادبیات و علوم انسانی دانشگاه تهران، شماره ۱۶۴.
- محمدی، علی رضا و وکیل حیدری ساربان و الهه پیشگر و فاطمه محمدی(۱۳۹۵)، سطح‌بندی درجه توسعه یافتنگی دهستانهای استان گلستان، فصلنامه روستا و توسعه، شماره ۲.
- محمدی، مجید و مجتبی امیری و جعفر دستورانی(۱۳۹۴)، مدل‌سازی و بررسی تغییرات کاربری اراضی شهرستان رامیان در استان گلستان، فصلنامه برنامه‌ریزی و آمايش فضا، دوره نوزدهم - شماره ۴.
- مطیعی لنگرودی، سید حسن و مجتبی قدیری مقصوم و محمدرضا رضوانی و عبدالحمید نظری و بهمن صحنه(۱۳۹۰)، تأثیر بازگشت مهاجران به روستاهای در بهبود معیشت ساکنان (مطالعه موردی: شهرستان آق قلا)، فصلنامه پژوهش‌های جغرافیای انسانی، شماره ۷۸.
- مؤتمنی، ابراهیم و علیرضا جعفری(۱۳۸۸)، بررسی زمینه پیاده‌سازی ارتباط با مشتری در صنعت هتلداری، فصلنامه علمی - پژوهشی چشم‌انداز مدیریت بازرگانی، دوره ۸، شماره ۳۰.
- نجفی کانی، علی اکبر و ام البنین زنگانه(۱۳۹۲)، آبیاری تحت فشار گامی در راستای توسعه کشاورزی و روستایی (نمونه موردی: روستاهای شهرستان علی‌آباد کتول)، فصلنامه مطالعات برنامه‌ریزی سکونتگاه‌های انسانی، شماره ۲۴.
- هویان، آندرانیک(۱۳۷۸)، استان گلستان، فصلنامه نامه اتفاق بازرگانی، شماره ۳۸۰.
- Feinberg,R.A.,Kadam,R.,Hokama,L.,Kim,I.:The state of electronic customer relationship management in retailing.International Journal of Retail Distribution Management,30(10),(2002),470-481
- Glockey, Leonard (2000), Theoretical Foundations of Historical Geography (Historical Understanding in Geography, an Idealist Approach), Translated by Mohammad Jafar Jabbari, Journal of the Month of History and Geography, No. 30
- Golfshan, Atefeh and Mahmoud Vaseg (1395), Exploring and Explaining the Role of Philosophical Thoughts in Political Geography (Case Study: Political Geography in Thomas Hobbes's Thought), Political Geographic Quarterly, No. 3
- Guo, Y. C. (2007). Researches on Know Ledge- enabled Customer Relationship Management in Electric Power Enterprise. International Journal of Business and Management, 14(6).
- Lee, J. S. & Back, K. J. (2010). Reexamination of attendee based brand equity. Tourism Management, 31 (3): 395-401.
- Mahdavi, Masoud and Ali Ahmadi (2011), Cultural Geography: A Theoretical and Methodological Explanation of Application in the Study of Cultural Areas, Journal of Cultural Research, No. 45
- Momeni, Mostafa (1998), Theoretical Foundations of Current Geography of Iran with Emphasis on Urban Geography, Journal of Revolutionary University, No. 111
- Pour Ahmad, Ahmad (1377), History and Philosophy of Geography: The Role of Muslim Geographers in Advancing Geography, Journal of Revolutionary University, No. 111

Pour Ahmad, Ahmad (2001), The Position of Man in the Viewpoint of Muslim Geographers of the Middle Ages, Journal of the Faculty of Literature and Humanities, University of Tehran, vol. 158 and 159

Shayan, Siavash (1394), First Speech: Classification of Science, Geography and Quarterly Journal of Geography Education, Quarterly Journal of Geography Education, No. 112

Shokouee, Hossein (1997), Geography and Planning, Quarterly Journal of Humanities, No. 4

<http://anthropology.ir>

[amar.golestanmp.org.ir](http://amar.golestanmp.org.ir)