

## راهکارهای توسعه صنعت گردشگری پایدار تبریز مبنی بر مؤلفه‌های منطقه‌ای

وحید خوش الحان

دانشجوی دکترای گروه جغرافیا و برنامه‌ریزی شهری، واحد مرند، دانشگاه آزاد اسلامی، مرند، ایران

کریم حسین زاده دلیر<sup>۱</sup>

استاد تمام گروه جغرافیا و برنامه‌ریزی شهری، واحد مرند، دانشگاه آزاد اسلامی، مرند، ایران

حسین نظم فر

استاد گروه جغرافیا و برنامه‌ریزی شهری، واحد اردبیل، دانشگاه آزاد اسلامی، اردبیل، ایران

تاریخ دریافت: ۱۳۹۸/۱۲/۱۸ تاریخ پذیرش: ۱۳۹۹/۳/۱۹

### چکیده

هدف این مقاله، بررسی دقیق عوامل موثر بر گردشگری پایدار شهر تبریز به خصوص از جنبه سیستم‌های منطقه‌ای نوآوری می‌باشد. با توجه به مؤلفه‌های منطقه‌ای تاثیرگذار در امر گردشگری، روش این تحقیق بر اساس تکنیک دلفی می‌باشد که در سه مرحله از نظرات و پیشنهادهای خبرگان استفاده شده است. برای این کار از ۲۵ نفر از متخصصان حوزه‌های تاثیرگذار گردشگری تبریز بهره گرفته شده است. نتایج این پژوهش نشان می‌دهد، تبریز با توجه به دارا بودن پتانسیل‌های متعدد از جمله مراکز تاریخی، جاذبه‌های طبیعت، وجود شخصیت‌های علمی، ادبی و مذهبی، و ثبت برخی از اماکن و صنایع آن در فرم جهانی، از معیارهای لازم برای گردشگری پایدار در آینده برخوردار است. اقدامات صورت گرفته برای پایدارسازی گردشگری در تبریز در حد مناسب می‌باشد و تبریز ۱۴۰۴ به عنوان یک سرآغاز برای توسعه گردشگری پایدار و مدرن‌سازی تبریز برای افق‌های دور مطرح می‌گردد. آمادگی همه جانبه شهر با توجه به معیارهای زیستی، محیطی، ارزشی، و انسانی پایدارسازی گردشگری، و فرهنگ‌سازی و ارتقاء دانش و بینش شهروندی برای باورسازی توریسم از مهم‌ترین راهکارهای توسعه گردشگری می‌باشد.

**کلمات کلیدی:** تبریز، گردشگری پایدار، سیستم‌های منطقه‌ای نوآوری، روش دلفی.

## مقدمه

اهمیت توجه به توسعه صنعت گردشگری در عرصه‌های کلان سیاست‌گذاری و اقداماتی نظیر چشم انداز بیست‌ساله کشور در حوزه گردشگری و رسیدن به ۲۰ میلیون گردشگر تا سال ۱۴۰۴، نشانگر اهمیت دادن به مسئله گردشگری در حیطه‌های کلان سیاست‌گذاری است. (کروبی و همکاران، ۱۳۹۱). گردشگری پایدار، سه بعد اجتماعی، اقتصادی و محیطی را مورد تأکید خود قرار می‌دهد و بیان می‌کند که گردشگری پایدار، گونه‌ای از گردشگری است که در آن بعد اقتصادی دارای ویژگی زیست‌پذیری باشد و منابع آینده که محرک‌های اقتصادی آینده هستند، مورد تخریب قرار نگیرند. (Choi and Sirakaya, 2006). اگر این ابعاد از دیدگاه سیستمی مورد بررسی قرار گیرند، می‌توان پیامدهای مناسب با آن را در توسعه گردشگری مورد بررسی قرار داد. به خصوص آنکه مؤلفه‌های منطقه‌ای و محلی اگر در قالب سیستم مورد بررسی قرار گیرند، بهتر می‌توان به نقش و تاثیر عوامل پی برد.

اهمیت و ضرورت این تحقیق بر این امر استوار است که شهر تبریز از دیرباز به عنوان یک قطب صنعتی، تاریخی، فرهنگی و سیاسی شناخته شده است و شرایط محیطی و جغرافیایی، آن را به عنوان یک مکان بالقوه گردشگری مطرح نموده است. امروزه صنعت گردشگری توجه ویژه‌ای به نقش مناطق در جذب گردشگر دارد. مفاهیمی مانند ظرفیت‌های منطقه‌ای، آمایش سرزمین و نظایر آن بر این نکته تاکید دارند که چگونه می‌توان گردشگری را در مناطق شهری محدود به یک ناحیه به عنوان یک منع درآمدی مناطق در نظر گرفت. هر منطقه بازیگران و نهادهایی دارد که باید پتانسیل‌های مربوط به آنها در اختیار صنعت گردشگری قرار گیرد.

هدف اصلی این تحقیق، بررسی وضعیت گردشگری پایدار تبریز و همچنین افق گردشگری و الزامات آن در سال ۱۴۰۴ می‌باشد. در تحقق این هدف، بررسی و تحلیل شاخص‌ها و مؤلفه‌های منطقه‌ای موثر بر رشد و توسعه گردشگری پایدار تبریز و ارائه راهکارهایی برای بهبود چشم‌انداز گردشگری شهر تبریز مدنظر می‌باشد. از این‌رو در این مقاله، با در نظرگیری مؤلفه‌ها و شاخص‌های گردشگری و لحاظ نظرات خبرگان و مؤلفه‌های سیستم‌های نوآوری منطقه‌ای به ابعاد توسعه پایدار گردشگری شهر تبریز پرداخته شده است.

تحقیقات عدیدهای در زمینه توسعه گردشگری پایدار شهری در ایران و جهان انجام گرفته است. برخی از مهمترین مطالعاتی که در این زمینه با توجه به روش‌های مشابه و درنظرگیری مؤلفه‌های ملی و منطقه‌ای مورد بررسی قرار گرفته‌اند، مرور می‌شوند.

در تحقیقی شاخص‌های گردشگری توسعه پایدار در کشور تایوان مورد بررسی قرار گرفته است. در این مطالعه ابتدا از تکنیک دلفی برای تعیین شاخص‌ها و مؤلفه‌ها بهره گرفته شده و سپس اوزان نسبی این مؤلفه‌ها با استفاده از تحلیل سلسله مراتبی استخراج گردیده است. هدف از این مطالعه ارزیابی موثر مدیریت گردشگری و بعد پایداری آن در مناطق ساحلی تایوان بوده است. (Tsung and Hsin-Pei, 2016). در تحقیقی دیگر یک مدل جامع برای گردشگری پایدار قابل دسترس ارائه شده است. مهم‌ترین معیار گردشگری پایدار در این مدل، معیار انسانی می‌باشد که چگونه می‌توان از تجارت دوسویه آن در امر مدیریت گردشگری استفاده نمود. (Polat and Hermans, 2016)

سیاستگذاری توسعه گردشگری پایدار در قبرس از مطالعات دیگری است که در زمینه توسعه پایدار گردشگری صورت گرفته است. تاکید این مقاله بیشتر بر خطمشی‌های منطقه‌ای است که از سوی دولت، گردشگری پایدار قبرس را تحت تاثیر قرار می‌دهد. (Farmaki, et al., 2015)

طراحی یک مدل دینامیک برای صنعت گردشگری ایران با استفاده از رویکرد پویایی سیستم‌ها طرحی است که مولفه‌های گردشگری و کمیت آنها را در افق ۲۰۱۴ مورد بررسی و تحلیل قرار داده است. به خصوص اینکه این مدل ارائه شده با مولفه‌هایی از گردشگری پایدار توان شده است. (صمدی و همکاران، ۱۳۹۱)

تدوین سناریوهای توسعه گردشگری منطقه‌ای بر اساس اصول آینده‌پژوهی هم مطالعه‌ای است که به شناسایی عوامل اصلی و ترسیم آینده‌های محتمل و مطلوب آینده گردشگری منطقه‌ای همدان می‌پردازد. برای طراحی سناریوها در این تحقیق از روش‌های تحلیل ساختاری، سناریونگاری و تکنیک دلفی بهره گرفته شده است. (زالی و عطربیان، ۱۳۹۵)

کارکردها، چالش‌ها و راهکارهای گردشگری پایدار در ایران عنوان مطالعه‌ای است که بر توسعه پایدار گردشگری در ایران تاکید دارد. این توسعه ضمن پاسخگوئی به نیازهای نهادی جامعه باید هویت فرهنگی، حفظ محیط زیست، وحدت و یکپارچگی و رضایت گردشگران را فراهم آورد. (محسنی، ۱۳۸۸)

از تحقیقات صورت گرفته در گردشگری شهر تبریز می‌توان به مطالعه حسین زاده دلیر و همکاران وی اشاره کرد. ناکارآمدی سیستم حمل و نقل درون شهری در راستای توسعه گردشگری شهری، کم توجهی به جاذبه‌های فرهنگی و هنری، کمبود پارکینگ مجهز و کافی در بافت تاریخی، کم توجهی به مبلمان شهری و همچنین زیباسازی جاذبه‌های گردشگری، و نبود مدیریت و برنامه‌ریزی در امور مربوط به گردشگری توسط سازمان‌های ذیربط شهری و استانی، از مهمترین عواملی است که با استفاده از مدل SWOT جهت بررسی و شناخت قابلیت‌های توسعه پایدار گردشگری شهر تبریز مشخص شده‌اند. (حسین زاده دلیر و دیگران، ۱۳۹۵)

در تحقیقی دیگر، فضای توریستی شهر تبریز با توجه به نحوه و کیفیت دسترسی گردشگران به اماکن رفاهی و خدماتی مورد بررسی قرار گرفته است. نتایج حاصل از مدل‌های مختلف و تصمیم‌گیری‌های چند معیاره نظری AHP و TOPSIS نشان می‌دهد که مناطق و نواحی مستعد شهر تبریز حتی در بهترین حالت، فاصله چشمگیری با وضعیت مطلوب دارند. (حسین زاده دلیر و دیگران، ۱۳۹۳)

### رویکرد مفهومی و نظری

توسعه پایدار گردشگری شامل مدیریت آگاهانه منابع طبیعی، فرهنگی و اقتصادی و استفاده از ابزارهای خاص مدیریتی به منظور پایدار کردن این صنعت است. (پاپلی یزدی و سقایی، ۱۳۸۶)

اولین کنفرانس جهانی گردشگری پایدار در سال ۱۹۹۵ در مادرید برگزار شد. برخی از نکات مطرح شده در این کنفرانس پیرامون گردشگری پایدار عبارت بودند از: (کاظمی، ۱۳۸۰).

- توسعه گردشگری باید براساس معیارهای پایداری باشد. بدین معنا که مسایل اکولوژیکی در بلند مدت، مسایل

اقتصادی و تعهدات لازم نسبت به جنبه های اجتماعی و اخلاقی باید رعایت شود. (معیارهای محیطی، زیستی و ارزشی)

- ماهیت پایداری گردشگری مستلزم محیط های طبیعی، فرهنگی و انسانی است. (معیارهای زیستی، ارزشی و انسانی)

- گردشگری باید جنبه های فرهنگی، ارزشی و عناصر سنتی جوامع محلی را مد نظر داشته باشد. (معیارهای ارزشی) در زمینه توسعه پایدار گردشگری، شاخص های پایداری برای توسعه و مدیریت گردشگری به کار می روند. این شاخص ها باید به آسانی قابل فهم، و از نظر فنی و اقتصادی قابل سنجش باشد. (Lozano-Oyola, et al., 2012) با این اوصاف، گردشگری پدیده ای است که در صورت برنامه ریزی صحیح و درنظر گیری مفاهیم توسعه پایدار شهری می تواند منجر به افزایش تولید، ارتقا سطح زندگی، رفاه عمومی و اشتغال بسیاری از عوامل تولید از جمله کار، سرمایه گردد. (Hall, 2000)

تقریباً وجه اشتراک همه تعاریف توسعه پایدار گردشگری، حفظ محیط زیست انسانی است که این امر در قبال ارتباط متقابل میان چهار رکن اساسی توسعه یعنی توسعه اقتصادی، اجتماعی، فرهنگی و زیست محیطی جامع عمل می پوشاند. هرگاه توازن در کنش و واکنش متقابل میان اجزاء به هم برخورد، پایداری خدشه دار می شود. (علیزاده، ۱۳۸۱)

رویکرد سیستم نوآوری منطقه ای، مفهومی است که از دهه ۱۹۹۰ و در پی تکامل رویکردها و نظریه های توسعه درون منطقه ای شکل گرفته است و در برگیرنده سیستمی است که در آن بنگاه ها با بازیگران منطقه ای تعامل داشته و در نتیجه روابط در هم تنیده اجتماعی و هم جواری فضایی با عناصر منطقه ای به یادگیری تعاملی و نوآوری دست می یابند و در پی ارتقاء ظرفیت های نوآوری بنگاه ها، با باقی ماندن در عرصه رقابت منطقه ای به پویایی توسعه درون منطقه ای یاری می رسانند. (Cooke et.al, 2004)

رویکرد سیستمهای نوآوری برای تحلیل و سیاست گذاری توسعه علمی - تکنولوژیکی تبیین شده اند و تبادل جریانات فیزیکی (تکنولوژی) و اطلاعات در بین مردم، بنگاه ها، مؤسسات علمی و تحقیقی و مراکز آکادمیک در سطوح مختلف کلید فرآیند نوآورانه به حساب می آید. (Ingrid, et al., 2018)

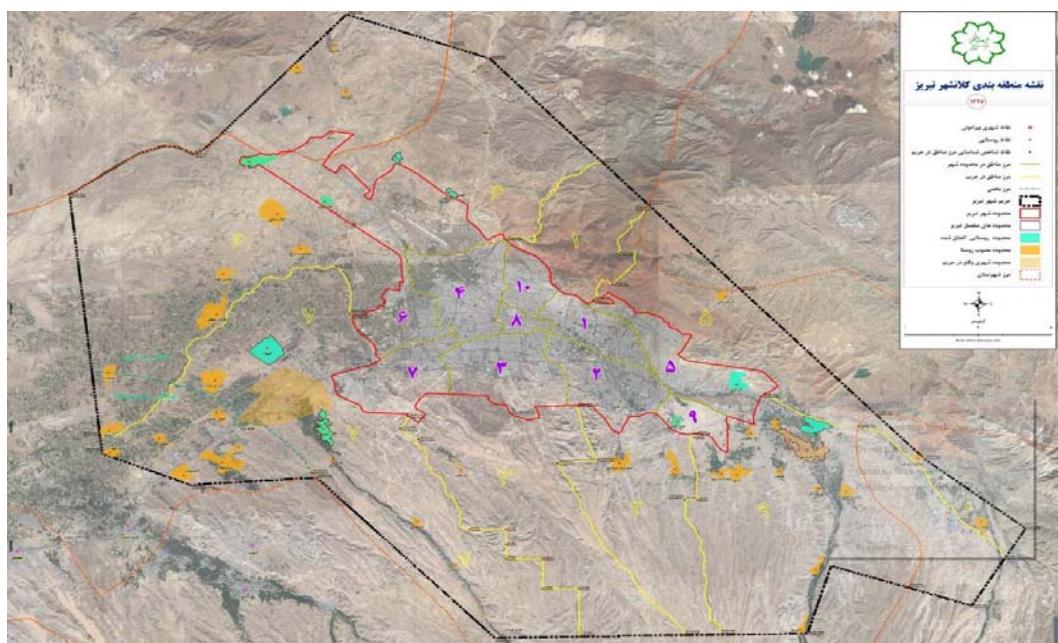
#### محدوده مورد مطالعه

مطالعات و بررسی های قبلی نشان می دهد شهر تبریز علیرغم داشتن پتانسیل ها و جاذبه های گردشگری و به خصوص به لحاظ شرایط منطقه ای، از وضعیت مناسبی برخوردار نیست. اسناد فرادستی نظیر سند توسعه استان آذربایجان شرقی، آمايش سرزمین و الزامات اطلس سرمایه گذاری در بخش گردشگری مؤید این نکته است که گردشگری در شهر تبریز از پتانسیل بالایی برخوردار است ولی شرایط و اقدام های صورت گرفته کافی نبوده است.

پیشینه تبریز به عنوان یک شهر گردشگری و تاریخی و نهاده های منطقه ای در خور است. شهر تبریز به مناسب قرار گرفتن در مسیر جاده ابریشم از دیرباز مرکز مبادله کالا میان خاور دور و اروپا بوده است و از شاهکارهای تبریز در

توسعه گردشگری ایران زمین می‌توان به بازار آن اشاره کرد. تبریز از دیرباز مهد صنعت و تجارت بوده و هست. در زمینه صنایع غذایی و شکلات و غیره نیز صاحبان این صنایع، حرف نخست را می‌زنند. در زمینه صنعت دیرینه فرش، فرش تبریز همواره شهرت جهانی خویش را حفظ کرده است. صادرات فرش تبریز یکی از منابع قابل توجه ارزی به شمار می‌آید.

با وجود این پیشینه تاریخی و ظرفیت‌های بالقوه و عوامل منطقه‌ای و ناحیه‌ای، هنوز تبریز نتوانسته به آن جایگاه اساسی در گردشگری ملی و منطقه‌ای برسد. از اینرو، مطالعه موردنی این تحقیق، شهر تبریز و مولفه‌های منطقه‌ای موثر بر گردشگری پایدار شهر تبریز می‌باشد.



شکل ۱: نقشه جغرافیائی موقعیت تبریز

منبع: طرح توسعه و عمران شهر تبریز، مهندسان مشاور نقش محیط، بایگانی شهرسازی شهرداری تبریز

نقشه موقعیت و محدوده جغرافیائی تبریز با جهت‌نما در شکل ۱ مشخص شده است.

### روش تحقیق

در این تحقیق علاوه بر جمع‌آوری مستندات و منابع کتابخانه‌ای و جستجوی اینترنتی، از تکنیک دلفی برای شناسایی عوامل تأثیرگذار بر گردشگری پایدار تبریز با توجه به مولفه‌های سیستم‌های نوآوری منطقه‌ای بهره گرفته شده است. در این میان، از مصاحبه‌های متعدد برای مشخص نمودن وضعیت فعلی و تبیین الزامات تبریز در افق ۱۴۰۴ و آینده گردشگری آن استفاده شده است.

شیوه مناسب برای مشخص نمودن نتایج عملی و عینی افق گردشگری تبریز، استفاده از پرسشنامه در داخل فرایند تکنیک دلفی بوده است. حال در این مرحله باید از طریق پرسشنامه، میزان تأثیرگذاری هر یک از عوامل و شیوه‌های تعیین شده در گردشگری تبریز بررسی شده تا ضریب و میزان اهمیت هر یک از عوامل در گردشگری تعیین شوند.

در نهایت با استفاده از همین ضرایب و در نظرگیری پیشنهادات ارائه شده، نوع راهبردها، تعیین و میزان اثرگذاری عوامل تعیین شده مشخص می‌گردد.

روش دلفی، به منظور برقراری یک تعامل صحیح بین نظرات واقعی افراد طراحی شده است. دلفی از جمع‌آوری نظرات کارشناسان در دفعات متعدد با استفاده متوالی از پرسشنامه‌ها به دست می‌آید و برای نمایاندن همگرایی نظرات و تشخیص اختلاف عقیده‌ها یا واگرایی آرا به کار می‌رود. از آنجایی که نتایج دلفی وابسته به میزان داشش و معلومات اعضای گروه است، دعوت از افرادی که گمان می‌رود نظریات گرانبهایی دارند، ضروری است. (عطاری و همکاران، ۱۳۹۳)

تکنیک دلفی در این تحقیق در سه مرحله انجام شده است. اولین پرسشنامه به صورت بدون ساختار یا بازپاسخ ارسال گردید که به عنوان استراتژی زایش ایده‌ها عمل نموده و هدف آن آشکارسازی کلیه موضوعات مرتبط با گردشگری تبریز بوده است. در این مرحله از هر یک از متخصصین درخواست می‌شود تا شخصاً طوفان مغزی برقرار کند، هر نوع ایده و نظر خود را آزادانه مطرح نماید، و فهرست موضوعات مورد نظر خود را به‌طور مختصر و بدون نام برگرداند. نیازی به توسعه کامل ایده‌ها نیست و تلاشی برای ارزیابی یا قضاوت نظرات صورت نمی‌گیرد. در این مرحله، تمام پاسخ‌های مرتبط تا حدامکان جمع‌آوری شده، چرا که بقیه مراحل بر اساس مرحله اول شکل می‌گیرد. در مرحله دوم، از پرسشنامه دارای ساختار، استفاده شده و از افراد مشابه در مرحله اول خواسته شده است تا هر عامل را با استفاده از مقیاس لیکرت رتبه بندی، و به عبارتی، کمیت‌پذیر نمایند. در اینجا موارد توافق و عدم توافق مشخص می‌شود و فضایی برای شناسایی ایده‌های جدید، تصحیح، تفسیر، حذف و توضیح قدرت و ضعف آن‌ها به وجود می‌آید. پس از جمع‌آوری پرسشنامه دوم، تحلیل آماری و رتبه بندی تهیه می‌گردد و نتیجه آن آغاز شکل‌گیری همگرایی نظرات بین شرکت‌کنندگان است.

این پرسشنامه با توجه به مولفه‌های نهادی RIS و در دو بعد ورودی برای تبیین عوامل تاثیرگذار که از مرحله اول در حوزه‌های برنامه استراتژیک، پتانسیل‌های تاریخی و فرهنگی، شرایط منطقه‌ای و امکانات زیرساخت به اجماع نظر رسیده و نتایج آن به عنوان متغیرهای خروجی بیانگر نتایج تاثیرگذار بر گردشگری و پیامدهای اقتصادی آن است.

برای تعیین پایابی پرسشنامه از ضریب کرونباخ آلفا استفاده می‌شود. این ضریب برای سنجش میزان تکبعده بودن نگرش‌ها، قضاوتها و سایر مقولاتی که‌اندازه‌گیری آنها آسان نیست، به کار می‌رود. این آزمون که حاصل آن یک ضریب به نام آلفای کرونباخ می‌باشد، برای آزمون قابلیت اعتماد یا پایابی پرسشنامه‌ای که به صورت طیف لیکرت تهیه شده و جواب‌های آن چندگزینه‌ای می‌باشند، به کار می‌رود. (سرمد و همکاران، ۱۳۷۶)

تعداد متغیرها به تعداد سوالات پرسشنامه می‌باشد. ترتیب گویه‌ها از نظر امتیاز سوالات، برای ضریب کرونباخ مهم نیست، چون این ضریب بر اساس واریانس، محاسبات را انجام می‌دهد:

$$(1) \quad \alpha = \left( \frac{k}{k-1} \right) \left( 1 - \frac{\sum_{i=1}^k S_i^2}{S^2} \right)$$

که در آن  $k$  تعداد سوالات،  $S^2$  واریانس جمع نمره‌های هر پاسخگو و  $\sum_{i=1}^k S_i^2$  واریانس نمرات مربوط به سوال شماره  $i$  است.

برای اعتباربخشی به یافته‌های تحقیق، ابتدا پایابی پرسشنامه مذکور مورد سنجش قرار گرفت.  
با تحلیل‌های آماری داریم:

$$k = 20; S^2 = 187.47; \sum_{i=1}^k S_i^2 = 51.288; \alpha = 0.77 \quad (2)$$

مقادیر بزرگتر از ۷/۰ برای ضریب کرونباخ نشان می‌دهد که پرسشنامه از پایابی مناسبی برخوردار است. از این‌رو ادامه تحقیق صورت گرفته در مقاله معتبر است.

در مرحله سوم، از شرکت کنندگان درخواست می‌شود تا پاسخ‌ها را مجدداً مرور نموده در صورت نیاز در نظرات و قضاوتهای خود تجدیدنظر کرده و دلایل خود را در موارد عدم اجماع ذکر نمایند و با در نظر گرفتن میانگین و میانه نمرات هر عنوان، اهمیت آن را درجه بندی نمایند. (Okoli and Pawlowski, 2004)

#### یافته‌های تحقیق

اولین یافته‌های این تحقیق، مربوط به طبقه‌بندی نظرات خبرگان در ارتباط با مولفه‌های ورودی و خروجی RIS بر اساس نتایج روش دلفی می‌باشد.

جدول ۱: طبقات متغیرهای ورودی

نوع عامل ورودی ها	میانگین طبقه	واریانس طبقه
برنامه‌ریزی استراتژیک	۲/۳۶۰	۰/۱۱۹
پتانسیل‌های تاریخی - فرهنگی	۳/۴۱۷	۰/۰۸۰
شرایط منطقه‌ای	۴/۰۷۰	۰/۱۹۷
امکانات زیرساخت	۲/۹۲۸	۰/۲۱۸

منبع: یافته‌های پژوهش

جدول ۲: طبقات متغیرهای خروجی

نوع عامل خروجی ها	میانگین طبقه	واریانس طبقه
نتیجه گردشگری	۳/۳۲۰	۰/۲۱۷
پیامدهای اقتصادی	۳/۱۴۸	۰/۰۵۹

منبع: یافته‌های پژوهش

جدول ۱ طبقه‌بندی مولفه‌های ورودی RIS و نتایج آن از لحاظ میانگین و واریانس طبقات را نشان می‌دهد و جدول ۲ نیز متغیر نتایج گردشگری پیامدهای اقتصادی در گردشگری به عنوان عامل خروجی در تحقیق به کار برد شده‌اند.

جدول ۳: همبستگی داده‌ها

پتانسیل‌های تاریخی فرهنگی برنامه‌ریزی استراتژیک	امکانات زیرساخت
Correlations: 6; 10; 11; 18 10 .۰/۸۳۲	Correlations: 1; 2; 4 2 .۰/۸۵۷
11 .۰/۸۳۲ .۰/۹۶۹	8 .۰/۸۱۲
18 .۰/۷۲۴ .۰/۹۷۷ .۰/۷۵۷	9 .۰/۷۸۴ .۰/۷۸۳
	12 .۰/۹۰۰ .۰/۹۴۹ .۰/۷۱۲
شرایط منطقه‌ای	نتایج گردشگری
پیامد اقتصادی	
Correlations:3; 5 5 .۰/۹۴۲	Correlations: 17; 19 19 .۰/۷۷۸
	14 .۰/۸۷۱
	15 .۰/۷۸۳ .۰/۹۲۹
	16 .۰/۷۲۶ .۰/۸۵۴ .۰/۷۷۷
	20 .۰/۷۳۴ .۰/۸۳۷ .۰/۹۹۷ .۰/۷۲۵

منبع: یافته‌های پژوهش

جدول ۳ ماتریس های همبستگی متغیر های طبقات را نشان می دهد. ضریب همبستگی ابزاری آماری برای تعیین نوع و درجه رابطه یک متغیر کمی با متغیر کمی دیگر است. ضریب همبستگی، یکی از معیارهای مورد استفاده در تعیین همبستگی دو متغیر است. در این تحقیق با توجه به اینکه داده های تحقیق از شکل توزیع نرمال پیروی می کنند و مقیاس متغیرها فاصله ای است، از ضریب همبستگی پرسون استفاده شده است. نتایج دلالت بر همبستگی بالا بین متغیرهای هر طبقه دارد و این نشان می دهد علاوه بر اینکه متغیرهای کمی با توجه به مفهوم کیفی سوالات درست طبقه بندی شده اند، تاثیر مثبت و متقابل بین متغیرها را نیز نشان می دهد. برای مثال درجه همبستگی بالای متغیرهای ۱۶ و ۲۰ نشان می دهد که تا چه اندازه از دیدگاه پاسخ دهنده اان و خبرگان گردشگری، نقش سرمایه گذاری بخش خصوصی در توسعه گردشگری و ارتباط آن با توسعه اقتصاد شهری تنگاتنگ و قابل توجه است. چرا که این سرمایه گذاری ضمن توسعه مولفه های گردشگری، می تواند به رشد و شکوفایی اقتصاد شهری کمک کند و از طرفی، توسعه اقتصادی هر منطقه، یکی از مولفه های جذب گردشگر به آن منطقه است.

اولین مرحله تکنیک دلفی متنج به این نتایج شده است. نظر کارشناسان خبره در حوزه های گردشگری، تعداد آثار تاریخی فرهنگی اسلامی شامل مساجد تاریخی و خانه های قدیمی و نیز تعداد آثار ثبت ملی و جهانی، توسعه یافتگی تبریز به لحاظ زیرساخت های گردشگری شامل هتل ها، رستوران ها و مراکز تفریحی، تعداد روستاهای هدف گردشگری، رشد سالانه گردشگران داخلی و خارجی، وجود موزه های تخصصی گوناگون، مراکز هنری، تعداد رویدادهای فرهنگی برگزار شده در شهر و سایر کشورها، رویدادهای گردشگری شهر در طول سال، برگزاری جشنواره های بین المللی هنری مانند اولین و دومین جشنواره بین المللی خلاقیت و نوآوری تبریز، تاسیس جایزه بین المللی خلاقیت و نوآوری تبریز، تعداد محصولات صنایع دستی، سهل بودن سیستم حمل و نقل، دسترسی روا دید (فرآیند صدور روا دید)، قابل دسترس بودن اطلاعاتی در مورد شهر در سطح منطقه و بین المللی، میزان توسعه یافتگی زیرساخت های شهری در پی ریزی آینده پایدار گردشگری تبریز دخیل می باشد.

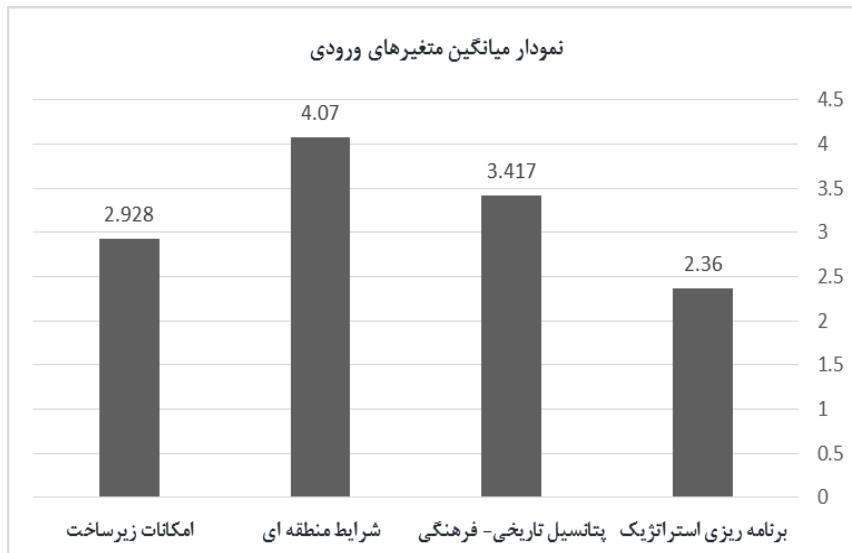
جدول ۴: اهمیت عوامل موثر بر گردشگری پایدار تبریز بر اساس مرحله اول تکنیک دلفی

ردیف	مفهوم موثر	تعداد خبرگان
۱	مطلوب بودن طبیعت شهر تبریز با توجه به ویژگی های زیست محیطی	۲۴
۲	وجود پتانسیل ها و امکانات گردشگری	۲۳
۳	سابقه فرهنگی و تاریخی شهر از لحاظ قدمت و سن	۲۳
۴	وجود موزه های متعدد با حوزه های متنوع در سطح شهر تبریز	۲۰
۵	وجود مقام های علمی و مذهبی برجسته	۱۹
۶	تعیین شهر تبریز به عنوان پایتخت پاک و تمیز	۱۸
۷	تعیین شهر تبریز به عنوان پایتخت فرش	۱۷

منبع: یافته های پژوهش

با توجه به تعداد ۲۵ نفر پاسخ دهنده خبره به پرسشنامه های ارسالی، اولویت اهمیت عوامل موثر بر گردشگری پایدار تبریز مطابق جدول شماره ۴ می باشد. این نفرات بر اساس سمت و پست های تخصصی و سازمانی در رده های بالایی سازمانی و دارای نقش موثر در ساماندهی گردشگری تبریز انتخاب گردیده اند.

در مرحله دوم، پرسشنامه ساختاری با توجه به مقوله‌های کلی و معیارهای پایداری گردشگری در اختیار خبرگان قرار گرفت تا با جزئیات بیشتر، ضمن تعیین زیرعوامل هریک از مقوله‌های مشخص شده با توجه به مولفه‌های RIS، عوامل کمی شوند.



شکل ۲: مقایسه میانگین مولفه‌های نهادی RIS

منبع: یافته‌های پژوهش

نتایج تحلیل متغیرهای ورودی بر اساس مولفه‌های سیستم‌های نوآوری منطقه‌ای مطابق شکل ۲ نشان می‌دهد که شرایط منطقه‌ای نقش موثرتری با میانگین تاثیرگذاری ۴/۰۷ ایفا می‌کند. این امر بیانگر این است که نزدیکی به محل‌های گردشگری منطقه‌ای و مجاورت با کشورهای توریست‌پذیر از دیدگاه متخصصین و گردشگران می‌تواند تاثیر عمده‌ای بر پذیرش گردشگری یک ناحیه داشته باشد.

متغیر پتانسیل‌های تاریخی و فرهنگی نیز بیانگر این است که وجود این شرایط و فرصت‌ها نیز امر مهمی در پذیرش گردشگری محسوب می‌شود. مقدار ۳/۴۲ برای این طبقه نشان می‌دهد که پاسخ‌دهندگان امتیاز بیش از حد متوسط برای تاثیر این پتانسیل‌ها بر گردشگری شهر تبریز قائل شده‌اند و از طرفی انحراف معیار پایین این طبقه نیز موید این است که این حالت نسبتاً در وضعیت خوب متتمرکز شده است. در حالی که طبقه شرایط منطقه‌ای با میانگین بالاتر از خوب با انحراف معیار نسبتاً بیشتر، نشان می‌دهد که برخی پاسخ‌دهندگان بر این باور بودند که این طبقه ممکن است تاثیر حتی پائین‌تر از متوسط نیز بر مسأله گردشگری داشته باشد. به عبارت دیگر، اتفاق نظر متخصصان بر وجود پتانسیل‌های تاریخی و فرهنگی به عنوان یک معیار نسبتاً مناسب، بر گردشگری شهر تبریز بیشتر از تاثیر خوب شرایط منطقه‌ای بر گردشگری آن است. میانگین پایین‌تر از حد متوسط طبقه برنامه‌ریزی استراتژیک، نشان می‌دهد که توجه به امر برنامه‌ریزی و آتنی‌نگری در توسعه گردشگری شهر تبریز به از دیدگاه عده کثیری از پاسخ‌دهندگان، در حد ضعیفی بوده است. همچنانی از دیدگاه برخی هر چند امکانات و زیرساخت‌ها تا حدودی متناسب با گردشگری و الزامات آن توسعه داده شده، اما همچنان وجود این شرایط در حد مناسبی قرار ندارد.

## ۵۶ فصلنامه علمی - پژوهشی جغرافیا (پر نامه ریزی منطقه ای)، سال دهم، شماره چهارم، پائیز ۱۳۹۹

**جدول ۵: نتایج تحلیلی مولفه های گردشگری پایدار تبریز براساس مرحله دوم تکنیک دلفی**

ابعاد تحلیلی عوامل	مولفه های نهادی RIS	تطبیق با مرحله اول	معیار پایداری گردشگری	میانگین نظرات	اهمیت کیفی
وضعیت موجود	وجود پتانسیل های تاریخی و مذهبی	۲	ارزشی	۴/۸	بیش از اندازه
وضعیت موجود	بافت طبیعی و گردشگری منطقه	۱	زیستی	۴/۷	بیش از اندازه
وضعیت موجود	وجود شخصیت های معتر	۵	انسانی	۳/۸	زیاد
وضعیت کلی فعلی شهر تبریز	ثبت جهانی اماکن تملی بazar	۶ و ۷	ارزشی	۴/۶	بیش از اندازه
وضعیت موجود	موقعیت جغرافیایی تبریز	۱	زیستی	۴/۰	زیاد
امکانات و خدمات شهری	امکانات و خدمات شهری	۲ و ۴	محیطی	۳/۲	متوسط
وضعیت کلی فعلی شهر تبریز	ارتقاء آگاهی و شعور عمومی	۳ و ۲	محیطی	۳/۵	مناسب
ارتقاء آگاهی و شعور عمومی	ساخت اقامتگاه های سنتی و مدرن	۲	انسانی	۴/۸	بیش از اندازه
تعامل واحد های شهری	تعامل واحد های شهری	۲	ارزشی	۴/۱	زیاد
مدیریت توریسم	مدیریت توریسم	۲	محیطی	۴/۲	زیاد
فرایند مدیریت شهری	اثرگذاری تبلیغات	۶ و ۷	محیطی	۴/۳	زیاد
مدیریت شهری	سرمایه گذاری بخش خصوصی	۲	محیطی	۳/۸	زیاد
مدیریت شهری	تدارک برنامه های آموزشی	۲	محیطی	۳/۷	زیاد
وضعیت آتی	آمادگی برای افق ۱۴۰۴	۲	محیطی	۲/۵	در حد متوسط
وضعیت آتی	الگوسازی فرهنگی	۳	ارزشی	۳/۲	متوسط
وضعیت آتی	ویژگی دلیریت شهری	۲	محیطی	۲/۱	قابل قبول
وضعیت آتی	آینده گردشگری تبریز در بلند مدت	۲	محیطی	۴/۷	بیش از اندازه
وضعیت آتی	۱۴۰۴ به عنوان سرآغاز تحولات	۲	محیطی	۴/۱	زیاد
وضعیت آتی	آینده حمل و نقل و جابجایی به تبریز	۱	محیطی	۳/۱	متوسط
وضعیت آتی	قابلیت مطرح گردشگری در کشور	۱	ارزشی	۴/۲	زیاد
وضعیت آتی	شهر الکترونیک و مدرن	۱	محیطی	۴/۳	زیاد
وضعیت آتی	آینده کلی گردشگری شهر تبریز	۱	محیطی	۳/۵	مناسب

منبع: یافته های پژوهش

با توجه به مولفه های تعریف شده در پرسشنامه در سه بعد وضعیت کنونی، فرایند انجام امور و تبیین وضعیت آتی برای تبیین شاخص های گردشگری، نتایج تحلیلی در جدول ۵ خلاصه می شود. مقیاس مربوطه لیکرت و در پنج اندازه کم، قابل قبول، متوسط، زیاد و بیش از اندازه به ترتیب از ۱ تا ۵ کمی شده اند.

از تحلیل پرسشنامه مرحله دوم بر می آید که سه عامل مهم و کلیدی تاثیرگذار عبارتند از: مدیریت و نقش آن در توریسم، ارتقاء آگاهی و درک عمومی نسبت به گردشگری و توجه به پتانسیل های تاریخی و مذهبی. این عوامل نشان می دهد که نقش مدیریتی در توسعه گردشگری شهر تبریز چه قدر می تواند موثر باشد. به خصوص برنامه ریزی مناسب گردشگری و ارتقاء فرهنگ تعامل با توریست ها از مهمترین رویکردهای تاثیرگذار در توسعه برنامه های آتی گردشگری تبریز می باشد.

سه عاملی که باید بیشترین توجه به آنها شود، اقدامات و آمادگی بیش از اندازه برای ورود به این مبحث، و توسعه زیرساخت ها و امکانات شهری و حمل و نقل در شهر تبریز می باشد. در مرحله سوم تکنیک دلفی، بازخوردهای لازم از تحلیل آماری پرسشنامه در اختیار خبرگان قرار گرفت تا قضاوت های مجدد آنها مورد ارزیابی قرار گیرد. برای این کار، عواملی که تحت تاثیر قضاوت های کمتر و بیشتر خبرگان بوده از طریق پارامتر انحراف معیار نظرات مورد بررسی قرار گرفته اند.

تحلیل آماری نتایج نشان می‌دهد عاملی که بیشترین تاثیر از قضاوت‌های متنوع را داشته است، مربوط به اقدامات صورت گرفته در سطح شهر برای آینده گردشگری شهر تبریز می‌باشد که بیانگر این است که نگرش به آمادگی شهر تبریز از دیدگاه شهروندان و مسئولین می‌تواند متفاوت باشد. از طرفی ممکن است برخی از اقدامات صورت گرفته هنوز شفافسازی و مستند و رسانه‌ای نشده است.

عاملی که کمتر از همه تحت تاثیر قضاوت‌های پاسخ دهنده بوده، ارتقاء آداب و آگاهی شهروندان نسبت به فرایند گردشگری پایدار تبریز می‌باشد که نشان می‌دهد اکثر پاسخ دهنده‌گان بر فرهنگ‌سازی مناسب در این زمینه تا رسیدن به افق‌های آتی تاکید دارند.

نتایج تحلیل این متغیرها نشان می‌دهد که هر دوی پیامدهای بررسی تاثیرگذاری عوامل بر گردشگری شهر تبریز در حد متوسطی قرار دارند. به عبارتی اگر سناریوهای گردشگری برای شهر تبریز با وجود ادامه چنین شرایطی، طراحی شود؛ قطعاً چشم انداز مناسب و درخوری از گردشگری برای شهر تبریز ترسیم نمی‌شود.

در ادامه وضعیت کنونی، انتخاب تبریز به عنوان مقصد دوباره گردشگران و همچنین انتخاب آن به عنوان یکی از قطب‌های گردشگری شهر تبریز، زیاد مناسب به نظر نمی‌آید.

اما بحث مهم و موضوع اصلی آن تحقیق در مورد پیامدهای اقتصادی ناحیه‌ای و تاثیر گردشگری بر آن می‌باشد. تاثیر گردشگری بر اقتصاد منطقه‌ای بر کسی پوشیده نیست، اما آنچه که مهم می‌باشد، این است آیا شیوه‌های مدیریتی و برنامه‌های مناسب در شهر تبریز و در سطح کلان برای این منظور در نظر گرفته شده است؟ تحلیل متغیرهای ورودی نشان می‌دهد که چنین اتفاقی رخ نداده است.

انحراف معیار پائین طبقه پیامدهای اقتصادی نیز نشان می‌دهد که اتفاق نظر صاحب‌نظران در مورد پیامد اقتصادی طرح تحقیق بالاست. آنچنان که همه بر این قول هستند که تاثیر گردشگری و لزوم برنامه‌ریزی مناسب برای آن در جهت بالا بردن توان اقتصادی منطقه ضروری است، بر این امر نیز صحه دارند که گردشگری آنچنان که باید و شاید، بر اقتصاد منطقه‌ای و رشد و پویایی آن تاثیر مناسب نگذاشته است.

### نتیجه گیری و دستاورد علمی پژوهشی

مطالعات صورت گرفته پیشین در کشور عمدهاً به شناسایی و اولویت بندی عوامل و موانع پیش روی گردشگری بر اساس شاخص‌های جهانی و ملی و گاهی با درنظرگیری نظرات کارشناسان و خبرگان پرداخته‌اند. نقطه متمایز این مقاله نگاه به آینده است که رویکردهای آن هم از بعد اخذ اطلاعات و هم از بعد توجه به پیامدها و راهکارها مورد توجه قرار گرفته‌اند. همچنین درنظرگیری نهاده‌های منطقه‌ای در قالب سیستم‌های نوآوری و تاثیر آن بر گردشگری شهر تبریز با لحاظ استناد فرادستی توسعه و آمایش منطقه‌ای از ویژگی‌های این مقاله می‌باشد. نکته بعدی، توجه به معیارهای پایداری گردشگری بر اساس شاخص‌های جهانی و نتایج اولین کنفرانس گردشگری پایدار بوده که با مباحثات صورت گرفته با خبرگان، توجه به معیارهای محیطی، زیستی، ارزشی و انسانی در تبیین شاخص‌ها و پرسش‌ها و ارائه راهکارها در اولویت بوده‌اند.

نتایج مرحله اول تکنیک دلخواه نشان می دهد که شرایط منطقه ای (معیارهای زیستی و محیطی) از بالاترین امتیاز در بین خبرگان برای توسعه گردشگری پایدار تبریز برخوردار است. در مرحله دوم نیز می توان به همبستگی کامل نتایج حاصل با نتایج مرحله اول اشاره کرد که نقش مدیریت در توسعه گردشگری (معیار انسانی) و ارتقاء درک و آگاهی (معیار ارزشی) نسبت به مولفه های منطقه ای نظیر پتانسیل های تاریخی و فرهنگی از مهمترین پیامدهای آن می باشد.

نتایج مرحله سوم بیانگر این است که اجماع در نظرات خبرگان وجود دارد و استفاده از ظرفیت های پژوهشی دانشگاهی برای افزایش شعور گردشگری تبریز به عنوان معیار انسانی پایداری گردشگری و توجه به مقوله فرهنگ گردشگری در معیار ارزشی آن، با کمترین اختلاف بین نظرات از اولویت اهمیت به گردشگری پایدار در شهر تبریز می باشد. توجه به معیار زیست محیطی نیز از مهمترین مولفه هایی است که مورد تاکید بوده است و همکاری نهادها و سازمانها در رسیدن به یک الگوی مناسب گردشگری با تعامل دوسویه در حفظ میراث گرانبهای زیستی و توجه به آن را می طبلد.

با توجه به موارد انجام گرفته در این پژوهش می توان نتیجه گرفت که تبریز ۱۴۰۴ در دو بازه زمانی می تواند نقطه عطف شهر تبریز باشد. یکی در پایان چشم انداز بیست ساله توسعه اقتصادی، اجتماعی و فرهنگی کشور که می تواند به عنوان یک معرفی جدید و سیستمی برای تبریز قلمداد شود و فعالیت های صورت گرفته در این زمینه می تواند کمک شایانی به توسعه صنعت گردشگری در سطح ملی باشد و دوم به عنوان یک آغاز برای افق های دور که تبریز و قابلیت های آن می تواند برای توسعه پایدار در زمینه های اشتغال، سرمایه گذاری، توسعه زیرساخت ها، ایجاد شهر مدرن و الکترونیک و ... به کار رود. همچنین مهم ترین اموری که می تواند نقش تبریز را در این برره زمانی برجسته کند صرفا ساخت و ساز و جنبه زیبایی بخشیدن به شهر نیست، بلکه توسعه رویکرد فرهنگی و فرهنگ ساز شهر تبریز، توجه اساسی به مسائل زیست محیطی، توانمندسازی ارتقاء فرهنگ شهر وندی و تلقی پذیرش توریسم، و ایجاد باور و اتحاد در سطح ملی برای همسویی به استراتژی های گردشگری می تواند مهم و اساسی باشد.

جدول ۶: راهکارهای پیشنهادی گردشگری پایدار تبریز مبتنی بر RIS و مرحله سوم تکنیک دلخواه

معیار پایداری	راهکار
از روشی	بر اساس نتایج مرحله سوم ظرفیت سازی گردشگری مناسب با امکانات شهری تبریز و مدیریت آن امکانات و خدمات شهری نامتناسب با اهداف گردشگری برنامه ریزی فرهنگی موثر برای جذب گردشگر با تاکید بر مولفه های ارزشی و فرهنگی الگوسازی فرهنگی توجه پیش از پیش به الگوسازی فرهنگی توجه به برنده شهری تبریز و برنامه ریزی برای تحقق آن در سطح ملی و بین المللی توجه پیش از پیش به الگوسازی فرهنگی توجه پیش از پیش به الگوسازی فرهنگی توجه به برگزاری گردشگری با کمک از دانشگاه ها و رسانه ها در سطح ملی و منطقه ای توجه به عامل اساسی مدیریت توریسم و ارتقاء آگاهی و شعور عمومی برنامه ریزی موثر برای مقابله با آلدگی های زیست محیطی در شهر تبریز ارتقاء آگاهی و شعور عمومی نسبت به فرهنگ گردشگری با کمک از دانشگاه ها و رسانه ها در سطح ملی و منطقه ای تریبیت نیروی انسانی مناسب با مدیریت گردشگری موثر در شهر تبریز توجه به عامل اساسی مدیریت توریسم و ارتقاء آگاهی و شعور عمومی توجه به موقعیت جغرافیائی و اکولوژیکی تبریز از انسانی
زیستی	تفویت نقش مدیریت پسماند و بازیافت در اداره شهری تبریز مقابله با ساخت و ساز های غیر مجاز شهر تبریز که جنبه بصیری و ارزشی گردشگری را خدشه دار می کنند تعامل سازنده بین ارگان های مختلف جهت توسعه گردشگری پایدار تبریز ارتقاء زیرساخت های شهری و فناوری های اطلاعاتی در توسعه مدنی شهری و توسعه شهر الکترونیک و مدنی
محیطی	تدوین برنامه استراتژیک گردشگری پایدار تبریز با تکیه بر ظرفیت های گردشگری منطقه ای آن همگام با برنامه های کلان منبع: یافته های پژوهش

روش این تحقیق بر اساس روش دلفی انجام گرفت که بعد از مشخص شدن مولفه‌های اولویت‌دار توسعه گردشگری پایدار، در آخرین مرحله پیشنهادات و راهکارهایی از گروه خبرگان برای آینده گردشگری تبریز بر اساس معیارهای پایداری اولویت‌بندی شده‌اند. جدول شماره ۶ این راهکارها را نشان می‌دهد. این راهکارها بیشتر مبنی بر ضعف در عواملی بودند که در مرحله دوم مشخص و با تلفیق نظرات خبرگان در مرحله سوم و بر اساس معیارهای پایداری منطبق بر کنفرانس مادرید، ارائه شده‌اند. از جمله عوامل مهم موثر از دیدگاه خبرگان می‌توان به ضعف فرهنگی در پذیرش گردشگر، امکانات نامتوازن و نامتناسب شهری در خدمت گردشگری، نبود مدیریت واحد تصمیم‌گیر شهری و تداخل فرایندها و تصمیم‌ها در این زمینه، و حمل و نقل و مدیریت آن اشاره کرد.

#### منابع

- پاپلی بزدی، م.، سقایی، م. ۱۳۸۶. گردشگری: ماهیت و مفاهیم. چاپ اول. انتشارات سمت. ۲۸۴ صفحه.
- حسین زاده دلیر، ک.، خلیلی، ر.، کرمی، م. ۱۳۹۳. ارزیابی دسترسی گردشگران شهری به اماکن خدماتی-رفاهی در شهرهای ایران: مطالعه موردی شهر تبریز. فصلنامه جغرافیایی فضای گردشگری، ۱۱(۳): ۱۲۷-۱۰۷.
- حسین زاده دلیر، ک.، قربانی گلزاری، س.، قربانی گلزاری، س. ۱۳۹۵. بررسی و شناخت قابلیت‌های توسعه پایدار گردشگری شهر تبریز با استفاده از مدل SWOT. فصلنامه جغرافیایی فضای گردشگری، ۱۹(۵): ۴۰-۱۹.
- زالی، ن.، عطربیان، ف. ۱۳۹۵. تدوین سناریوهای توسعه گردشگری منطقه‌ای بر اساس اصول آینده پژوهی (مورد مطالعه: استان همدان). آمایش سرزمین، ۱(۱): ۱۳۱-۱۰۷.
- سرمد، ز.، بازگان، ع.، حجازی، ا. ۱۳۷۶. روش‌های تحقیق در علوم رفتاری. چاپ اول. انتشارات آگه. ۴۰۶ صفحه.
- صدمی، ع.، مصلح شیرازی، ع.، روحی، آ. ۱۳۹۱. طراحی یک مدل دینامیک برای صنعت گردشگری در ایران با استفاده از رویکرد پویایی شناسی سیستم برای افق ۱۴۰۴. فصلنامه مدل‌سازی اقتصادی، ۶(۱): ۸۹-۶۵.
- عطاری، م.، بهرامی، م.، طاعتی، م.، علمداری، ش. ۱۳۹۳. روش‌های آینده‌نگاری. چاپ اول. انتشارات رویش. ۲۳۸ صفحه.
- علیزاده، ک. ۱۳۸۱. اثرات حضور گردشگران بر منابع زیست محیطی. فصلنامه پژوهش‌های جغرافیایی، ۴۴(۳۵): ۷۰-۵۵.
- کاظمی، م. ۱۳۸۰. مدیریت گردشگری. چاپ اول. انتشارات سمت. ۲۸۲ صفحه.
- کروبی، م.، نجفی پور، ا.، حیدری، م. ۱۳۹۱. آینده‌پژوهی رهیافتی نو در توسعه و برنامه‌ریزی گردشگری. اولین همایش ملی آینده پژوهی، تهران، ۲۹ آذر.
- محسنی، ر. ۱۳۸۸. گردشگری پایدار در ایران: کارکردها، چالش‌ها و راهکارها. مجله فضای جغرافیایی، ۲۸(۹): ۱۷۱-۱۴۹.
- Choi, H., Sirakaya, E. 2006. Sustainability indicators for managing community tourism. *Tourism Management*. 27(3): 1274-1289.
- Cooke ,P., Heidenreich, M., Braczyk, H. 2004. Regional Innovation Systems: The Role of Governances in a Globalized World. 2<sup>nd</sup> Edition. Routledge Press. 445p.
- Farmaki, A., Altinay, L., Botterill, D., Hilke, S. 2015. Politics and sustainable tourism: The case of Cyprus. *Tourism Management*. 47(5): 178-190.
- Hall, M. 2000. Tourism planning; policies, processes and Relationships. 1st edition. Prentice Hall Press. 236p.
- Ingrid, K., Anja, M., Volgger, M., Harald,P. 2018. The special characteristics of tourism innovation networks: The case of the Regional Innovation System in South Tyrol. *Journal of Hospitality and Tourism Management*. 37(4): 68-75.
- Lozano-Oyola,M., Blancas,F.J., González, M., Caballero, R. 2012. Sustainable tourism indicators as planning tools in cultural destinations. *Ecological Indicators*. 18(4): 659-675.
- Okoli, C., Pawlowski, S. 2004. The Delphi method as a research tool: An example, design considerations, and applications. *Information & Management Journal*. 42(1): 15-29.
- Ploat, N., Hermans, E. 2016. A model proposed For sustainable accessible tourism. *Review of Applied Management Studies*. 14(6): 125-133.

۶۰ فصلنامه علمی - پژوهشی جغرافیا (پر نامه ریزی منطقه‌ای)، سال دهم، شماره چهارم، پائیز ۱۳۹۹

Tsung, H., Hsin-Pei, H. 2016. Indicators of sustainable tourism: A case study from a Taiwan's wetland. *Ecological Indicators*. 67(3): 779–787.