



### Research Paper

## Enhancing the trend of attracting tourists to Iran in the 1404 horizon with an emphasis on the role of foreign policy

Abbas Imani<sup>a</sup>, Ali Bijani<sup>b\*</sup>, Reza Tajfar<sup>c</sup>

a. Political Geography Department, Central Tehran Branch, Islamic Azad University, Tehran, Iran.

b\*. Political Geography Department, Central Tehran Branch, Islamic Azad University, Tehran, Iran.

c. Political Geography Department, Imam Ali (AS) University, Tehran, Iran.

### ARTICLE INFO

#### Abstract

PP: 523-542

Use your device to scan and  
read the article online



**Keywords:** Tourism,  
Tourism Policy,  
Diplomacy, Islamic  
Republic of Iran, 1404  
Vision Document .

Tourism has a significant impact on the economic, social, and political dimensions of a country; it creates employment and stimulates economic capital. Many experts believe that the growth or recession of this industry in any country is largely due to the domestic and foreign policies of the government. With this introduction, the present research aims to improve the process of attracting tourists to Iran in the 1404 vision, with an emphasis on the role of foreign policy. This research is applied and was conducted using qualitative and quantitative methods. The data collection method in this research is based on library and field studies (questionnaires). The research population consists of experts in the field of tourism and foreign policy, and a sample size of 50 people was estimated. Data analysis was performed using the average test and one-sample t-test method in SPSS software and the numerical taxonomy model in MATLAB software. The results of the research show that cultural, political, and development policies of the Islamic Republic of Iran's 1404vision in the field of tourism are less effective, and economic policies have no significant impact on the success of tourism.

**Citation:** Imani, A., bijani, A., & tajfar, R. (2023). Improving the process of attracting Iranian tourists in the perspective of 1404 with emphasis on the role of foreign policy. Geography (Regional Planning), 13(51), 523-542.

**DOI:**10.22034/jgeoq.2023.342160.3707

**DOR:**20.1001.1.22286462.1402.13.51.23.5

\*.Corresponding author:(Email: bijani350@yahoo.com)

Copyright © 2023 The Authors. Published by Qeshm Institute. This is an open access article under the CC BY license (<https://creativecommons.org/licenses/by/4.0/>).

## Extended Abstract

### Introduction

The cultural reductionist view towards cultural tourism and ignoring coastal and ecotourism as the largest and most attractive part of global tourism in Iranian policies and documents cannot bring Iran to a suitable position in the regional and global tourism market and achieving the first level of regional economic development (tourism as one of the important economic sectors) according to the vision document. Therefore, it seems that changing the mindset of policymakers and macro-planners from the skeptical and threatening view of the tourism sector to an opportunity-oriented and development-oriented view in the tourism sector, and reflecting it in the macro-plans, avoiding the reductionist view towards types of tourism (historical and pilgrimage tourism), and developing programs and investments in various fields of cultural, rural, coastal and marine, ecotourism, aquatic therapy, health, winter and so on is necessary.

### Methodology

The present research is, in terms of nature and method, of the descriptive-analytical type, and in terms of purpose, it is of the applied (practical) type. In the present study, the statistical population includes all experts, opinion leaders, and managers in the fields of cultural heritage, tourism, and foreign affairs at the international level, of which 50 individuals have been selected and completed as the sample size. Depending on the type of statistical population, various methods can be used for sampling, and in the present research, the snowball sampling method has been used.

### Results and Discussion

In terms of the impact of tourism policies in the Islamic Republic of Iran, based on the

### References

1. Yang, Y., Taufen, A., & Tochen, R. Learning spaces of policy mobility for sustainable cities and landscapes: The role of researchers and educators. In The Routledge

1404 Vision document, cultural policies have had the greatest impact and best performance, while the rest of the policies have not had suitable performance. Overall, among all the policies, the best performance is attributed to factors such as raising the level of public culture in the field of cultural heritage and tourism through the use of the country's educational, cultural, and media capacities, prioritizing the development of tourist exchanges with neighboring countries, and utilizing all capacities, with priority given to attracting pilgrimage, cultural, and natural tourists to increase gross domestic product and employment development. The worst performance is related to the maximum use of natural and tourism resources in border areas to improve the livelihoods of border residents while considering the sustainable security of border areas, sustainable tourism development, considering cultural values of society, cultural heritage and environment capacities, and increasing domestic tourism and achieving a suitable share of the global tourism market through diversification of Iran's tourism market.

### Conclusion

In order to analyze the classification indices of the taxonomic levels in the tourism model, the numerical value of each of the tourism policies according to the desired index was examined. The results showed that cultural, political, and development policies of the Islamic Republic of Iran have less impact on tourism, while economic policies have no impact on the success of tourism. In fact, the results indicate that economic policies have not had any influence on the successful aspects of tourism and have led to a decline in tourism. Following this, development and political-cultural policies are influential in the lack of development of tourism in Iran.

handbook of sustainable cities and landscapes in the Pacific Ri Estelaji Alireza, 2018 Principles of Research and Development Planning of Tehran, Samid Publications. (in Persian)

2. Rachel Sugar (2016). "More tourists visited NYC in 2016 than ever before". Vox Media. Retrieved 24 April 2018 ISNA news agency, 22/01/1400, <https://www.isna.ir/news/1400012211639>
3. Mohseninia, Iman, 2015, tourism diplomacy and the use of political tourism to reduce tension with countries, modern research and knowledge management conference in humanities, Tehran Dehghani Firouzabadi, S. Evolution in regionalism theories. Central Eurasian Studies, 2(5), (1388) 116-99. [https://www.sid.ir/fa/journal/\(inpersian\)ViewPaper.aspx?id=101699](https://www.sid.ir/fa/journal/(inpersian)ViewPaper.aspx?id=101699)
4. Chen, H., & Rahman, I.. Cultural tourism: An analysis of engagement, cultural contact, memorable tourism experience and destination loyalty. Tourism management perspectives, 26, (2018), 153-163. Rashidi, Asdaleh, Obedi, Shirin, Faraji, Amin. Economic aspects of tourism and sustainable income of municipalities (case study: Tehran Municipality). Economics and Urban Planning, 1(3), (2019), 127-137. (in Persian) doi: 10.22034/UE.2020.09.03.01
5. Estelaji Alireza Qadiri Masoum, 2017 Tehran Sustainable Tourism, Tehran University Press. (in Persian)Rezaei, Nasser, analysis of the position of public diplomacy in Iranian tourism, Geopolitics Quarterly, 10th year, number 2. (2013). (in Persian)
6. Kozak, L., Fedoruk, O., & Zaplitna, T. Strategic Vectors of Sustainable Development of Ukraine's Economy in the Context of World Economic Dominants. In International Conference on Business and Technology(2023),(pp. 319-338)
7. Springer, Cham.Mohsenzadegan, A., Hosseini Karani, R. (2010). The effect of diplomacy on Iran's national power in the world arena. Strategic Studies of Public Policy, 2(3), (1390) 131-150. (in Persian)
8. ISNA news agency, 22/01/1400, <https://www.isna.ir/news/1400012211639Mortezaei>,
9. Shida, Mojtabahedzadeh, Pirouz, Ezzati, Ezzatolah.. Examining the challenges of tourism diplomacy in relations between Iran and its eastern neighbors (with emphasis on Makran region). Regional Planning Scientific-Research Quarterly, 10(39). (2019) (in Persian)
10. Sherbaf, Javad, Revival of Tourism Diplomacy; An undeniable necessity in foreign relations, (in Persian)1400,<http://www.irdiplomacy.ir/fa/news/2002808>
11. Bianchi, R. V., & de Man, F.. Tourism, inclusive growth and decent work: A political economy critique. Journal of Sustainable Tourism, 29(2-3), (2021) 353-371.
12. Gauttam, P., Singh, B., & Chhattu, V. K. Higher Education as a Bridge between China and Nepal: Mapping Education as Soft Power in Chinese Foreign Policy. Societies, 11(3) ,(2021),
13. Gauttam, P., Singh, B., & Chhattu, V. K. Higher Education as a Bridge between China and Nepal: Mapping Education as Soft Power in Chinese Foreign Policy. Societies, 11(3) ,(2021), 81.
14. Rezaei, N. Analysis of the position of public diplomacy in Iranian tourism. Geopolitics, 10(2 (series 34)), (2013), 160-188. [https://www.sid.ir/fa/journal/\(inpersian\)ViewPaper.aspx?id=224440](https://www.sid.ir/fa/journal/(inpersian)ViewPaper.aspx?id=224440)
15. Epping, E. (2020). Lifting the smokescreen of science diplomacy: comparing the political instrumentation of science and innovation centres. Humanities and Social Sciences Communications, 7(1), 1-13.
16. Mohsenzadegan, A., Hosseini Karani, R. (2010). The effect of diplomacy on Iran's national power in the world arena. Strategic Studies of Public Policy, 2(3), (1390) 131-150. (in Persian)
17. Singer, P., Ferri, M., Aiello, L., & Cacia, C. Internet as a “point of

- synergy" between communication and distribution. hypothesis of model applied to tourism. International Journal of Digital Content Technology and its Applications, 4(7), (2010) 23-38.
18. Mortezaei, Shida, Mojtahedzadeh, Pirouz, Ezzati, Ezzatolah.. Examining the challenges of tourism diplomacy in relations between Iran and its eastern neighbors (with emphasis on Makran region). Regional Planning Scientific-Research Quarterly, 10(39). (2019) (in Persian)
19. Rashidi, Asdaleh, Obedi, Shirin, Faraji, Amin. Economic aspects of tourism and sustainable income of municipalities (case study: Tehran Municipality). Economics and Urban Planning, 1(3), (2019), 127-137. (in Persian)doi: 10.22034/UE.2020.09.03.01
20. Winther, J. G., Dai, M., Douvere, F., Fernandes, L., Halpin, P., Hoel, A. H., & Whitehouse, S. (2020). Integrated ocean management. World Resources Institute, 5.
21. Bianchi, R. V., & de Man, F.. Tourism, inclusive growth and decent work: A political economy critique. Journal of Sustainable Tourism, 29(2-3), (2021) 353-371.
22. Dehghani Firouzbadi, S. Evolution in regionalism theories. Central Eurasian Studies, 2(5), (1388) 116-99. [https://www.sid.ir/fa/journal/\(in\\_persian\)ViewPaper.aspx?id=101699](https://www.sid.ir/fa/journal/(in_persian)ViewPaper.aspx?id=101699)
23. Singh, R. B., & Kumar, A. Cultural Tourism-Based Regional Development in Rajasthan, India. In Practising Cultural Geographies (pp. 453-466).(2022).Springer, Singapore.
24. Mortezaei, Shida, Mojtahedzadeh, Pirouz, Ezzati, Ezzatolah. Tourism diplomacy and tourism boom in Makran region: a case study of Iran's relations with its eastern neighbors. Geography Quarterly (Regional Planning), 9(3), (2018), 561-582. (in Persian)
25. Sheludiakova, N., Mamurov, B., Maksymova, I., Slyusarenko, K., & Yegorova, I. Communicating the Foreign Policy Strategy: on Instruments and Means of Ministry of Foreign Affairs of Ukraine. In SHS Web of Conferences (Vol. 100, p. 02005). EDP Sciences. (2021)
26. Brouder, P., Teoh, S., Salazar, N. B., Mostafanezhad, M., Pung, J. M., Lapointe, D., & Clausen, H. B. (2020). Reflections and discussions: tourism matters in the new normal post COVID-19. Tourism Geographies, 22(3), 735-746.
27. Veysy, Hadi. (2016). Investigating the policy of the tourism industry in the upstream laws of the Islamic Republic of Iran. Strategic Studies of Public Policy, 7(25), 93-112.
28. Zaki, Yashar and Ehtashami Hojghan, Mohammad Reza, 2013, tourism diplomacy and its role in the development of tourism in Iran, the first international strategic scientific conference on the development of tourism in the Islamic Republic of Iran, challenges and prospects, Mashhad, <https://civilica.com/doc/337912>.
29. Estelaji Alireza, 2018 Principles of Research and Development Planning of Tehran, Samid Publications. (in Persian)



اتجمن ژئوپلیتیک ایران

## فصلنامه جغرافیا (برنامه ریزی منطقه‌ای)

دوره ۱۳، شماره ۵۱، تابستان ۱۴۰۲

شما چاپ: ۶۴۶۲-۲۲۸۳ شما الکترونیکی: ۲۱۱۲

Journal Homepage: <https://www.jgeoqeshm.ir/>



### مقاله پژوهشی

## ارتقای روند جذب گردشگر ایران در چشم‌انداز ۱۴۰۴ با تأکید بر نقش سیاست خارجی

عباس ایمانی - گروه جغرافیای سیاسی، واحد تهران مرکزی، دانشگاه آزاد اسلامی، تهران، ایران.

علی بیژنی\* - گروه جغرافیای سیاسی، واحد تهران مرکزی، دانشگاه آزاد اسلامی، تهران، ایران.

رضا تاجفر - گروه جغرافیای سیاسی، دانشگاه امام علی (ع)، تهران، ایران.

### چکیده

گردشگری تأثیر فراوانی بر ابعاد اقتصادی، اجتماعی و سیاسی کشور دارد؛ گردشگری اشتغال ایجاد می‌کند و سرمایه‌های اقتصادی را به جریان می‌اندازد. به اعتقاد بسیاری از کارشناسان رونق یا رکود این صنعت در هر کشور به میزان زیادی به سیاست‌های داخلی و خارجی دولت باز می‌گردد. با توجه این مقدمه تحقیق حاضر با هدف ارتقای روند جذب گردشگر ایران در چشم‌انداز ۱۴۰۴ با تأکید بر نقش سیاست خارجی انجام پذیرفته است. این تحقیق از نوع کاربردی بوده و به روش کیفی و کمی انجام گردید. در این تحقیق روش گردآوری داده‌ها و اطلاعات بر اساس مطالعات کتابخانه‌ای و میدانی (پرسشنامه) می‌باشد. جامعه آماری تحقیق از کارشناسان حوزه گردشگری و سیاست خارجی تشکیل شده است که تعداد ۵۰ نفر به عنوان حجم نمونه تخمین زده شد. در جهت و تجزیه و تحلیل داده‌ها نیز بر اساس روش آزمون میانگین و تی تک نمونه‌ای در نرم افزار spss و مدل تاکسونومی عددی در نرم افزار MATLAB انجام گرفت. نتایج تحقیق نشان می‌دهد سیاست‌های فرهنگی، سیاسی و سیاست‌های توسعه سند چشم‌انداز ۱۴۰۴ جمهوری اسلامی ایران در زمینه گردشگری کمتر تاثیرگذار و سیاست‌های اقتصادی در زمینه موقوفیت گردشگری بدون تأثیرگذاری است.

### اطلاعات مقاله

شماره صفحات: ۵۲۳-۵۴۲

از دستگاه خود برای اسکن و خواندن

مقاله به صورت آنلاین استفاده کنید



### واژه‌های کلیدی:

جمهوری اسلامی ایران،  
دیپلماسی، سند چشم‌انداز  
۱۴۰۴، سیاست گردشگری،  
گردشگری .

استناد: ایمانی، عباس، بیژنی، علی تاجفر، رضا. (۱۴۰۲). ارتقای روند جذب گردشگر ایران در چشم‌انداز ۱۴۰۴ با تأکید بر نقش سیاست خارجی.

فصلنامه جغرافیا (برنامه ریزی منطقه‌ای)، ۵۱(۱۳)، ۵۲۳-۵۴۲.

DOI: 10.22034/jgeoq.2023.342160.3707

DOR: 20.1001.1.22286462.1402.13.51.29.1

## مقدمه

امروزه صنعت گردشگری در تمامی دنیا به عنوان یک صنعت سودآوری و مقرر به صرفه مد نظر دولت‌ها می‌باشد. سرمایه‌گذاری‌های زیادی را کشورهایی که به لحاظ ویژگی‌های طبیعی، فرهنگی و ... پتانسیل‌های جذب گردشگر دارند، انجام داده‌اند. کشور ایران نیز با توجه به ویژگی‌های جغرافیایی و قدمت تاریخی دارای پتانسیل‌های بالایی برای جذب گردشگران است. بررسی اسناد و قوانین فرادستی ایران نشان داد که صنعت گردشگری کمتر مورد توجه سیاست‌گذاری و برنامه‌ریزان کلان کشور بوده است. اسناد فرادستی قانون اساسی، سند چشم‌انداز ایران در افق ۱۴۰۴، سند نقشه جامع علمی کشور و قانون برنامه‌پنج ساله دوم توسعه در خصوص صنعت گردشگری و مسائل مرتبط با آن سخنی نگفته و در این‌باره سکوت کرده‌اند. در برنامه‌های پنج‌گانه توسعه ایران، تعریف مشخصی از گردشگری نشده است و نهادهای متولی این کار به خوبی مشخص نیست. در برنامه‌اول توسعه با ذکر کلیاتی در زمینه گردشگری و عرضه نکردن برنامه‌ای هدفمند و عملی (عدم تعیین نهاد متولی، بودجه، نوع گردشگری و...)، توفیقی برای کشور حاصل نشده و حتی این بخش از برنامه، از برنامه دوم توسعه حذف شده است. از برنامه‌سوم توسعه، حفظ و مرمت بناهای تاریخی به عنوان یکی از مسائل مبتلا به گردشگری مورد توجه قرار گرفته و همچنان سیاست توسعه گردشگری و نحوه جذب گردشگران بین‌المللی و سهم آن در اقتصاد کشور مسکوت مانده است. با توجه به ظرفیت‌ها و پتانسیل‌های بالای ایران در زمینه گردشگری و تحریم‌های ظالمانه ایالات متحده آمریکا در دوران پسابرجام بر علیه ملت ایران، این چنین به نظر می‌رسد که دیپلماسی گردشگری می‌تواند به عنوان یکی از راهکارهای ارزی تقویت تولیدات داخلی و ارتقاء جایگاه اقتصادی ایران تلقی گردد. دیپلماسی گردشگری، نقش مهم گردشگری در ایجاد صلح، رونق اقتصادی و افزایش درآمد، خشی کردن تبلیغات منفی خارجی و نقش دولتها در دستیابی به این اهداف را برجسته می‌کند. موفقیت یا شکست صنعت گردشگری در هر کشور مستلزم اعمال سیاست‌های حمایتی دولت است. هر چه سطح حمایت دولت نسبت به گردشگری گسترش‌دتر باشد، رشد و پیشرفت این بخش نیز بیشتر خواهد بود. در برنامه چهارم و پنجم علاوه بر حفظ ابنای تاریخی به موزه‌های تخصصی و حمایت از مالکان آثار تاریخی منتقل و توسعه و پهلوی امکانات زیرساختی قطب‌های گردشگری مذهبی ایران توجه شده است که این موارد نمی‌تواند برنامه‌های مناسب و کاملی برای صنعت وسیع گردشگری باشد. توجه نکردن به صنعت گردشگری در برنامه‌ریزی‌های میان مدت و بلند مدت و اسناد فرادستی ایران باعث شده است وزارت میراث فرهنگی گردشگری و صنایع دستی و شورای عالی میراث فرهنگی و گردشگری - علی‌رغم عضویت مقامات عالی‌رتبه دولت و حمایت برخی از دولت‌های (قوه مجریه) جمهوری اسلامی ایران از گردشگری - نتوانند در توسعه صنعت گردشگری ایران به‌ویژه در بخش گردشگری بین‌المللی توفیق چندانی کسب کنند. به نظر می‌رسد سیاست‌گذاری و برنامه‌ریزان کلان کشور، باور و اراده لازم را برای توسعه گردشگری در ایران ندارند که این مسئله ناشی از نگرش حکومت به تهدیدآمیز بودن گردشگری بین‌المللی در مقوله فرهنگی و اجتماعی است. همچنین نگاه تقلیل گرایانه فرهنگی به حوزه گردشگری فرهنگی و بی‌توجهی به گونه‌های گردشگری ساحلی و اکوتوریسم به عنوان بزرگ‌ترین و جذاب‌ترین بخش گردشگری جهان در سیاست‌گذاری‌ها و اسناد فرادستی ایران، نمی‌تواند ایران را به جایگاه مناسبی در بازار گردشگری منطقه‌ای و جهانی و رسیدن به سطح اول اقتصادی منطقه (گردشگری به عنوان یکی از حوزه‌های مهم اقتصادی) مطابق با سند چشم‌انداز برساند. بر این اساس، به نظر می‌رسد که تغییر نگرش سیاست‌گذاران و برنامه‌ریزان کلان کشور از نگاه تردیدآمیز و تهدیدآمیز بودن حوزه گردشگری به نگاه فرصت‌آفرین و توسعه‌ساز در حوزه گردشگری و انعکاس آن در برنامه‌های فرادستی و پرهیز از نگاه تقلیل‌گرایانه به گونه‌های گردشگری (ابنای تاریخی و گردشگری زیارتی) و تدوین برنامه و سرمایه‌گذاری در حوزه‌های مختلف گردشگری فرهنگی، روزتایی، ساحلی و دریایی، اکوتوریسم، آب درمانی، سلامت، زمستانی و ضرورت دارد. امروزه در دنیا شیوه تکلیفی و الزامي در برنامه‌ها منسوخ شده و کشورها نخست زیرساخت‌هایشان را آماده می‌کنند، بعد اهداف را تعیین می‌نمایند. در این حالت (در کشورهای توسعه یافته) اگر قانونی هم به تصویب برسد، به علت آماده بودن زیرساخت‌ها، قانون مشکل ضمانت اجرایی نخواهد داشت. در زمینه موضوع حاضر تاکنون مطالعاتی انجام نشده است. قراتی و همکاران (۱۴۰۰) در پژوهشی نتیجه گرفت رونق دیپلماسی رسانه‌ای و صنعت گردشگری را پایین در کشور ارزیابی کرده اند و در نتایج استنباطی در خصوص ارتباط بین این دو متغیر از رگرسیون

استفاده شده که در پنج شاخص اول صنعت گردشگری سرمایه گذاری خارجی، تولید محتوای گردشگری سلامت، برند نمادهای شهری، قدرت نرم، داری ضرایب تعیین قوی بوده اند و فقط نقش دیپلماسی رسانه ای در هویت بخشی به شهرها با ضریب تعیین ۱.۱۰ ضعیف ارزیابی شده است. مرتضایی و همکاران(۱۳۹۹) در پژوهشی نتیجه گرفت نتایج آزمون رگرسیون نشان دهنده آن است که کیفیت دیپلماسی گردشگری به صورت معناداری شاخص ارتقاء منطقه‌گرایی در میان همسایگان را با ضریب بتای ۰.۲۹ را پیش‌بینی می کند. دهشیری و فقیهی (۱۳۹۸) در پژوهشی نتیجه گرفت سیاست‌های گردشگری ج ایران تأثیر بسیار کمی در تقویت دیپلماسی فرهنگی ایران در کشورهای آسیای مرکزی داشته است. بزرگ(۱۳۹۸) بین سیاست خارجی و صنعت توریسم در ترکیه رابطه مستقیمی وجود داشته است. بدین معنی که هر بار ترکیه به سیاست خارجی مسالمت آمیز روی آورده تعداد گردشگران ورودی به مقصد ترکیه افزایش یافته و بالعکس هر بار به سیاست خارجی تهاجمی و مداخله جویانه روی آورده تعداد گردشگران ورودی به مقصد این کشور به شدت کاهش یافته است که مثال سال ۲۰۱۶ این مورد را به خوبی نشان می دهد. صدیقی چهارستون(۱۳۹۸) در پژوهشی نتیجه گرفت در صورت تنفس زدایی در سیاست خارجی، پیامدهایی برای کشور به دست خواهد آمد که توسعه گردشگری خارجی را در پی خواهد داشت و در نهایت توسعه گردشگری خارجی نیز می تواند پیشان اقتصاد ایران شده و پویایی بیشتری را در سیاست خارجی خصوصاً برای ایران که یک کشور مستقل و آزادی خواه است به همراه بیاورد. ژو و همکاران(۲۰۲۱) در پژوهشی با مشاهده مدرنیته به سیک چینی، دیپلماسی گردشگری چین را در رابطه با توسعه گردشگری خارجی این کشور بررسی می کند. با استفاده از تجزیه و تحلیل سیاست عمومی، مقاله به بررسی نقش دولت مدرن چین در بخش گردشگری برونو گرا می پردازد. کوری و همکاران(۲۰۲۰) در پژوهشی بررسی نمود که چگونه بنگلادلش می تواند دیپلماسی گردشگری را برای حفظ منافع کشور خود از طریق نمایندگی منابع گردشگری در روابط بین‌الملل به کار گیرد. علاوه بر این، چندین ایده و فاکتور دیپلماسی را در بر می گیرد که گردشگری می تواند در ایجاد صلح بین کشورهای مختلف جهان نقش داشته باشد. آنون میناردی و همکاران(۲۰۲۰) در پژوهشی نتیجه گرفت که از طریق دیپلماسی گردشگری، متوجه می شویم که اندونزیایی‌ها با استفاده از شباهت‌های فرهنگی، هند را جذب کرده‌اند و در افزایش بازدید گردشگران از هند موفق بوده‌اند. شمری علا(۲۰۱۹) در پژوهشی نتیجه گرفت به دلیل رشد صنعت رسانه ای و ارتقاء روابط خارجه این کشور با سایر کشورهای عربی، سازمان‌های رسانه ای این کشور، مسئولیت تأمین گردشگری رسانه ای را به عنوان بخشی از مأموریت‌های خود پذیرفتند و این رسانه‌ها دیدگاه‌ها منتقدین در خصوص ضعف‌ها را مورد تحلیل قرار دادند و در نهایت ابتکارات جدید را به کار بردنند.

به طور کلی آماده کردن پیش زمینه و بسترسازی مناسب موجب می‌شود برنامه به صورت نیمه کاره یا شکست خورده رها نشود. وظیفه اصلی سیاست خارجی حفظ منافع کشور در روابط با کشورها و توسعه روابط با آنان است. در این خصوص همسایگان جایگاهی ویژه دارند زیرا چگونگی ارتباط با آنان در تأمین امنیت ملی، توسعه سیاسی و اقتصادی و به تبع آن توسعه روابط گردشگری متقابل تأثیرات عمیقی دارد. کشور ایران با وجود توانایی‌های بالقوه فراوان برای توسعه گردشگری به دلیل وجود شرایط داخلی و تبلیغات منفی بسیار گسترده خارجی در زمینه صنعت گردشگری و جذب گردشگر توفیق چندانی نداشته است که شاید بتوان مهم ترین عامل را در این زمینه فقدان رویکرد تحلیلی و تبیینی در زمینه آماره‌های توصیفی ارتقای روند جذب گردشگر ایران با تأکید بر نقش سیاست خارجی است. بر این اساس پژوهش حاضر درصد پاسخ به این موضوع می باشد که مهمترین چالش‌های مشکلات و موانع سیاست گردشگری کدامند و بر اساس مدل تاکسونومی عددي رابطه سیاست‌های گردشگری بر موفقیت گردشگری جمهوری اسلامی ایران چگونه بوده است؟

## مبانی نظری

به طور کلی، سیاست گذاری نقشه راهی است که شرایط مناسبی برای انتخاب و راهنمایی و تعیین تصمیمات حال و آینده فراهم می کند. حال اگر تصمیم گیری در خصوص مسائل ملی و سطح کلان کشور باشد، «سیاست گذاری عمومی» نامید می شود. سیاست گذاری عمومی مجموعه اقدامات هدفداری است که به وسیله بازیگر با بازیگران قانونی برای برخورد با مشکل یا مسئله در سطح کشور در نظر گرفته می شود (Ramesh & Howlett, 2003). در این میان، سیاست گذاری گردشگری، عبارت

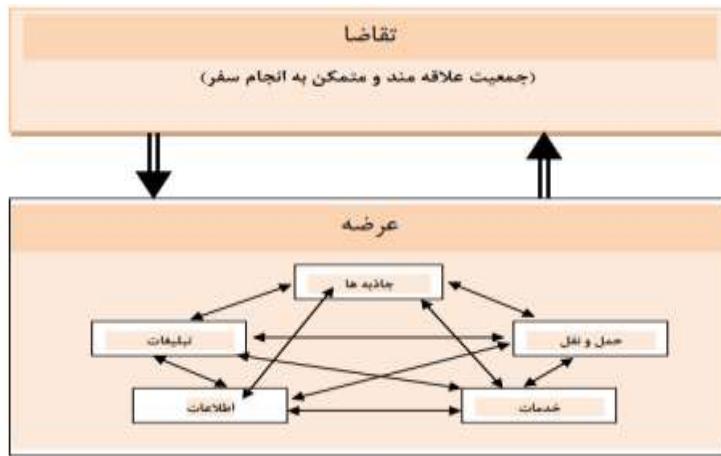
است از «آنچه دولت برای انجام دادن یا انجام ندادن مسائل مرتبط با گردشگری اتخاذ می کند» (Hall, 1995: 8). در این زمینه، گلدنر و ریچی<sup>۱</sup> (۴۱۴: ۲۰۰۶) معتقدند «مجموعه قواعد، قوانین، رهنمون، دستورالعمل و اهداف توسعه یا ارتقا و راهبردهایی که چارچوبی برای تصمیمات شخصی و جمعی به صورت مستقیم برای توسعه گردشگری در بلندمدت و فعالیت‌های روزانه در مقاصد گردشگری مهیا می کند، سیاست گذاری گردشگری است». در تعریف دیگر، اجل<sup>۲</sup> و همکاران (۷: ۲۰۰۸) معتقدند سیاست گذاری گردشگری «روش پیشرفت فعالیت‌ها، رهنمون‌ها، دستورات، اصول و مجموعه طرز عمل‌ها در چارچوب اخلاقی مسئله محوری است که اراده جامعه با ملت را به بهترین نحو برای کارآمدی در برنامه ریزی توسعه، تولید، خدمات، بازاریابی و اهداف پایدار و رشد آینده گردشگری نشان می دهد». سیاست گردشگری را می توان این گونه تعریف کرد: «مجموعه ای از قوانین و مقررات، خطوط راهنمای اهداف ترویجی، دستوری و توسعه ای و همچنین استراتژی‌ها که شکل دهنده چارچوبی هستند که بر تصمیمات فردی و جمعی توسعه گردشگری به صورت مستقیم تأثیر گذار بوده و فعالیت‌های روزانه در داخل یک مقصد براساس آن انجام می شود». گردشگری به دنبال ارائه تجربیات با کیفیت به گردشگران است؛ به صورتی که ذی نفعان نیز از مزایای آن منتفع شده و مقصد از نظر یکپارچگی محیطی، اجتماعی و فرهنگی نیز آسیب نبیند. سیاست گردشگری روی طیف گسترده ای از فعالیت‌های عملیاتی روزانه مانند بازاریابی، عملیات‌های جذب و برنامه‌های پذیرایی از گردشگران تأثیر گذاشته و می تواند باعث موفقیت آنها شود (روزنامه دنیای اقتصاد، ۱۳۹۳: ۱). طبعاً بخشی از رئوس سیاست گردشگری متوجه دستگاه دیپلماسی کشور است. در مجموع سیاست گردشگری مانند یک تسریع کننده مدرنیزه شده، توسعه و شکوفایی اقتصادی برای ملت‌های در حال بالnde جهان در حال توسعه و یک گذرگاه برای باز تولید اقتصادهای پساصنعتی برای جهان اول است (3: 2009). Willians، روابط بین‌الملل به مطالعه روابط میان کشورهای مستقل، سازمان‌های بین دولتی، سازمان‌های غیردولتی بین‌المللی، سازمان‌های مردم نهاد و شرکت‌های چندملیتی، گفته می‌شود. مجموعه اقدامات و کنش‌های متقابل واحدهای حکومتی و نیز نهادهای غیردولتی و همچنین روندهای سیاسی میان ملت‌ها اطلاق می‌شود. برخی از مهم‌ترین انگیزه‌های به وجود آور نده روابط بین‌الملل که بر اثر اراده و تصمیم عوامل، عناصر و بازیگران صحنه بین‌المللی ناشی می‌شود، را می‌توان اینگونه ذکر کرد:

۱. دوقطبی شدن صحنه بین‌الملل و رقابت‌های جهانی تسلیحاتی و اتمی دو ابرقدرت (آمریکا و شوروی سابق)
۲. ایدئولوژی‌های مذهبی، سیاسی، نژادی، ناسیونالیزم و مکاتب مختلف سیاسی
۳. پیشرفت و توسعه تکنولوژی
۴. اتکاء، همبستگی و وابستگی اقتصادی، سیاسی، نظامی فرهنگی سازمان‌ها و دولت بین‌المللی به همدیگر
۵. پیشرفت خارق‌العاده علوم الکترونیک و ارتباطات
۶. افزایش عضویت تعداد کشورهای مستقل در سازمان ملل متحد و سایر سازمان‌های بین‌الملل
۷. وقوع دو جنگ جهانی اول و دوم، جنگ‌های منطقه‌ای و سایر اختلافات بین‌الملل
۸. نابرابری‌های وضع زندگی مردم کشورهای پیشرفت‌هه با وضع ناهنجار مردم کشورهای فقیر و عقب مانده (امیری ۱۳۸۹: ۱۷). گان<sup>۳</sup>، سیستم گردشگری را مبتنی بر دو بخش عرضه و تقاضا می دارد؛ در بخش تقاضا، جمعیت علاقه مند حشمت، ۱۳۸۹: ۱۷)، سیستم گردشگری را اعم از بازارهای داخلی و بین‌المللی قرار گرفته و در بخش عرضه، بر روی عناصر و ارتباط های اصلی همچون جاذبه‌ها، حمل و نقل، خدمات، اطلاعات و تبلیغات تأکید دارد؛ هر یک از این عناصر در تعامل و ارتباط متقابل با یکدیگر قرار داشته و سیستم گردشگری یک مکان را تشکیل می دهد. وی تأکید خاصی بر روی عناصر عرضه در سیستم گردشگری یک مکان دارد و موفقیت و پویایی گردشگری در یک مکان را در سایه تعامل، همکاری، ارتباط متقابل، کارایی و موفقیت عناصر متعدد و پیچیده‌ی بخش عرضه همانند جاذبه‌ها، مراکز اقامتی، حمل و نقل، اطلاعات و تبلیغات می داند (تصویر شماره ۱).

<sup>1</sup> Goldner and richi

<sup>2</sup> Ajel

<sup>3</sup> gune



تصویر ۱. سیستم گردشگری گان

(ماخذ: گان، ۲۰۰۲: ۳۴)

## روش تحقیق

تحقیق حاضر از نظر ماهیت و روش، از نوع پژوهش‌های توصیفی-تحلیلی و از نظر هدف از نوع کاربردی (عملی) است. در تحقیق حاضر جامعه آماری کلیه کارشناسان، صاحب نظران و مدیران میراث فرهنگی و گردشگری و وزارت امور خارجه در حوزه‌های بین الملل می‌باشند که تعداد ۵۰ نفر از آن‌ها به عنوان حجم نمونه تعیین و تکمیل گردید. بسته به نوع جامعه آماری می‌توان از روش‌های مختلفی برای نمونه گیری استفاده نمود که در تحقیق حاضر از روش نمونه گیری گلوله برای استفاده گردید. در این پژوهش در بخش آمار توصیفی از فراوانی، درصد فراوانی، میانگین و غیره استفاده گردیده است. در بخش آمار استنباطی نیز به دلیل تبدیل نمودن متغیرهای پژوهش به متغیرهای شبه فاصله‌ای، برای محاسبه میزان اهمیت یا وجود هر ویژگی بر اساس طیف لیکرت (گزینه خیلی زیاد = ۵، کم = ۱، خیلی کم = ۲، متوسط = ۳) به دست آمده است و سپس امتیاز هر گزینه با حاصل ضرب فراوانی در امتیاز هر گزینه محاسبه و سپس با محاسبه مجموع امتیازات گزینه‌ها، امتیاز هر سوال به دست آمد. با تقسیم جمع امتیازات بر تعداد افرادی که به آن گزینه پاسخ داده اند میانگین امتیازات به دست آمد. با توجه به آن که میانگین امتیاز هر سوال عددی بین ۱ تا ۵ می‌باشد، لذا این معیار برای سنجش اهمیت سوال‌های یا گزینه‌ها مورد استفاده قرار گرفت. سپس بر اساس نتایج به دست آمده از پرسشنامه، مشاهدات میدانی و استاد رسمی، به تجزیه و تحلیل یافته‌ها با استفاده از نرم افزار spss پرداخته شد. بدین منظور در نرم افزار spss به منظور ارتقای روند جذب گردشگر ایران در چشم‌انداز ۱۴۰۴ با تأکید بر نقش سیاست خارجی از آزمون‌های میانگین و در راستای تعیین سطوح سیاست‌گذاری از مدل تاکسونومی عددی استفاده می‌گردد. بر اساس مدل تاکسونومی عددی، ساختار مدل تاکسونومی عددی به عنوان مدل چندمتغیره برای ارزیابی شباهت‌ها و نزدیک‌ها بین واحدهای تاکسونومیک و درجه بندی عناصر و گزینه‌ها انجام می‌گیرد. که به این منظور در تحقیق حاضر رتبه بندی یا تعیین سطح همگرایی گزینه‌های همگن (بزرگترین عدد در هر یک از ستون‌های ماتریس استاندارد) به عنوان نقطه ایده‌آل انتخاب می‌شود که فرمول آن به شرح زیر ارائه می‌گردد:

$$C_{io} = \sqrt{\sum (Z_i - Z_o)^2}$$

$C_{io}$ : فاصله مرکب هر نقطه از نقطه ایده‌آل،  
 $Z_i$ : مقادیر موجود در ماتریس استاندارد

$Z_o$ : مقادیر ایده‌آل هر ستون در ماتریس استاندارد

همچنین در مرحله نهایی محاسبه درجه توسعه آلتراتیوها براساس  $F_i$  از طریق فرمول زیر ارائه می‌گردد:

$$F_i = \frac{C_{io}}{C_o} \quad C_o = \bar{C}_{io} + 2sd_{io}$$

$\bar{C}_{io}$ : میانگین ستون سرشق توسعه  
 $C_{io}$ : انحراف معیار ستون

در این زمینه مقدار  $F_i$  همواره بین صفر و یک ( $0 < F_i < 1$ ) در نوسان است، هر چه میزان  $F_i$  به صفر نزدیکتر باشد، سطح همگرایی بالاتر و هر چه به یک نزدیکتر باشد، سطح همگرایی پاییتر است. در نهایت با استفاده از تکنیک‌های آماری، مناطق را

براساس درجه توسعه به چند گروه دسته بندی می کنند.

## جدول ۱. تقسیم بندی درجه های میزان تأثیرگذاری

سطح تأثیرگذاری	Fi
سیار تأثیرگذار	$0 < Fi < 0.25$
تأثیرگذار	$0.26 < Fi < 0.50$
کمتر تأثیرگذار	$0.51 < Fi < 0.75$
بدون تأثیرگذاری	$0.76 < Fi < 1$

منبع: نگارنده، ۱۴۰۱

همچنین به منظور شناخت چارچوب نظری پرسشنامه های تحقیق جدول شماره ۲ ارائه می گردد:

## جدول ۲. معیارهای به کار رفته در پژوهش

زیرمعیارها	عوامل میزان موفقیت گردشگری جمهوری اسلامی ایران	عوامل ساختاری
ایجاد هتل های استاندارد	-	عوامل ساختاری
تقویت راه های ارتباطی و مواصلاتی	-	
ساختار کار آمد اداری	-	
احساس مسئولیت مدیران	-	
حمایت های دولت از مراکز گردشگری	-	
مجوزهای بین المللی در عرصه های مختلف خصوصاً در عرصه پزشکی و خدماتی مانند	-	
گواهینامه ACI	-	
وجود مراکز تاریخی مناسب	-	
ارائه خدمات الکترونیک در بخش گردشگری	-	
وجود پرتاب اطلاعات در زمینه گردشگری	-	
وجود تاکسی های اختصاصی برای گردشگران خارجی	-	
وجود مارکتینگ منیجر در راستای خدمات دهی به گردشگران	-	
ظرفیت های مناسب در راستای پذیرش گردشگران خارجی	-	
تسريع صدور روادید	-	عوامل فرآیندی
فرآیند تعامل سیاسی و فرهنگی با کشورهای هدف	-	
فرآیند حمایت از سرمایه گذاری در عرصه گردشگری	-	
فرآیند آموزش به دست اندر کاران خدمات گردشگری و دیپلماسی فرهنگی	-	
زمینه های فرهنگی مربوط به آثار و بنایهای تاریخی	-	عوامل زمینه ای
زمینه های فرهنگی نزد گردشگران ایرانی و خارجی	-	
زمینه های امنیتی	-	
زمینه های اجتماعی	-	
نیروی انسانی متخصص در زمینه گردشگری	-	عوامل کارگزاری
کارآمدی دست اندر کاران سیاست گردشگری	-	
کارآمدی دست اندر کاران دیپلماسی فرهنگی	-	
هماهنگی کارگزاران دیپلماسی فرهنگی و سیاست گردشگری	-	
زیرمعیارها	سیاست های گردشگری جمهوری اسلامی ایران	سیاست های اقتصادی - حمایتی
حمایت مالی مؤسسات یا نهادهای عمومی غیر دولتی و بخش خصوصی برای راه اندازی موزه های تخصصی	-	
حمایت مالی و معنوی از مالکیت و حقوق قانونی مالکان بنایها و آثار و اشیای تاریخی منقول برای حفظ، صیانت و کاربرد مناسب آنها	-	
صدر مجوز فعالیت و حمایت از ایجاد مراکز و مؤسسات تخصصی در زمینه میراث فرهنگی از قبیل امور موزه ها، مرمت آثار فرهنگی و تاریخی، کارشناسی اموال تاریخی و فرهنگی	-	
صدر مجوز تأسیس و حمایت از مؤسسات خصوصی و تعاونی برای اعمال نظارت بر مراکز اقامتی، پذیرایی، دفاتر خدمات مسافرتی و گردشگری	-	
اولویت دادن به توسعه میدلات گردشگران با کشورهای اسلامی و کشورهای حوزه فرهنگ ایرانی	-	سیاست های سیاسی - امنیتی
فرامم آوردن مقدمات لازم از سوی دولت در راستای اهتمام به امر میراث فرهنگی، تاریخی و طبیعی کشور در عرصه های پژوهش، صیانت، احیا و معرفی این آثار استفاده حداکثری از منابع طبیعی و گردشگری در مناطق مرسی برای ارتقای معیشت مرزنشینان با رعایت ملاحظات تأمین امنیت پایدار مناطق مرسی	-	

<p>سیاست های توسعه - بازاریابی</p> <p>رعایت حقوق و تأمین امنیت گردشگران</p> <p>توسعه پایدار گردشگری با رعایت ارزش های فرهنگی جامعه، ظرفیت های میراث فرهنگی و محیط زیست</p> <p>استفاده از ممه ظرفیت ها با اولویت جذب گردشگران زیارتی، فرهنگی و طبیعی برای افزایش تولید ناخالص داخلی و توسعه اشتغال</p> <p>افزایش گردشگری داخلی و دست یابی به سهم مناسب از بازار جهانی گردشگری با تنوع بخشی به بازار گردشگری ایران</p> <p>حمایت از توسعه خوشه های گردشگری؛ توسعه صنایع دستی و خدمات گردشگری؛ ایجاد و توسعه بازارهای محلی با اولویت مراکز دهستان های دارای قابلیت توسعه</p> <p>ارائه ارزش های مستتر در میراث فرهنگی کشور در سطح ملی و بین المللی برای ایقا و ارتقای هویت فرهنگی جامعه</p> <p>شناسایی و حمایت از آثار فرهنگی- تاریخی حوزه فرهنگی ایران در کشورهای همسایه و منطقه به عنوان میراث فرهنگی</p> <p>بالا بردن سطح فرهنگ عمومی در عرصه میراث فرهنگی و گردشگری با بهره گیری از ظرفیت های آموزشی، فرهنگی و رسانه ای کشور</p>	<p>- رعایت حقوق و تأمین امنیت گردشگران</p> <p>- توسعه پایدار گردشگری با رعایت ارزش های فرهنگی جامعه، ظرفیت های میراث فرهنگی و محیط زیست</p> <p>- استفاده از ممه ظرفیت ها با اولویت جذب گردشگران زیارتی، فرهنگی و طبیعی برای افزایش تولید ناخالص داخلی و توسعه اشتغال</p> <p>- افزایش گردشگری داخلی و دست یابی به سهم مناسب از بازار جهانی گردشگری با تنوع بخشی به بازار گردشگری ایران</p> <p>- حمایت از توسعه خوشه های گردشگری؛ توسعه صنایع دستی و خدمات گردشگری؛ ایجاد و توسعه بازارهای محلی با اولویت مراکز دهستان های دارای قابلیت توسعه</p> <p>- ارائه ارزش های مستتر در میراث فرهنگی کشور در سطح ملی و بین المللی برای ایقا و ارتقای هویت فرهنگی جامعه</p> <p>- شناسایی و حمایت از آثار فرهنگی- تاریخی حوزه فرهنگی ایران در کشورهای همسایه و منطقه به عنوان میراث فرهنگی</p> <p>- بالا بردن سطح فرهنگ عمومی در عرصه میراث فرهنگی و گردشگری با بهره گیری از ظرفیت های آموزشی، فرهنگی و رسانه ای کشور</p>	<p>سیاست های فرهنگی</p>
---	--	-------------------------

۱۴۰۱ نگارنده: منبع:

بحث

سنجش آمار توصیفی

آمار توصیفی در بخش حاضر به دو بخش عوامل میزان موفقیت گردشگری جمهوری اسلامی ایران و ارزیابی میزان موفقیت سیاست های گردشگری جمهوری اسلامی ایران خواهد پرداخت.

آمار توصیفی عوامل میزان موفقیت گردشگری جمهوری اسلامی ایران

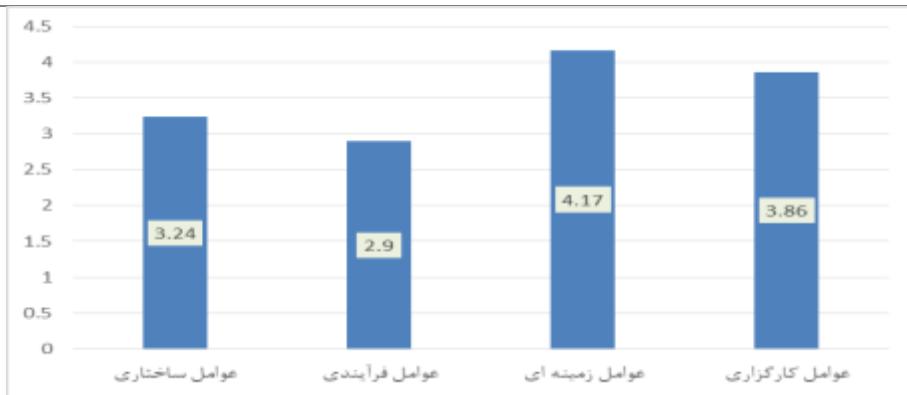
آمار توصیفی عوامل میزان موقیت گردشگری جمهوری اسلامی ایران ، پس از ارزیابی در نرم افزار spss بر اساس طیف لیکرت (گزینه ۱: خیلی کم / گزینه ۲: کم / گزینه ۳: نظری ندارم / گزینه ۴: زیاد و گزینه ۵: خیلی زیاد) کد گذاری گردید و سپس بر اساس آزمون میانگین داده پردازی شده و در نهایت به صورت جدول شماره ۳ ارائه می گردد:

### جدول ۳. آمار توصیفی عوامل میزان موفقیت گردشگری جمهوری اسلامی ایران

شاخص	زیرمعیارها	عوامل ساختاری
میانگین شاخص ۳.۲۴	ایجاد هتل های استاندارد تقویت راه های ارتباطی و مواصلاتی ساختار کار آمد اداری احساس مستولیت مدیران حمایت های دولت از مراکز گردشگری مجوزهای بین المللی در عرصه های مختلف خصوصا در عرصه پزشکی و خدماتی مانند گواهینامه ACI	
میانگین ۳.۶	وجود مراکز تفریحی مناسب	
۳.۲۵	ارائه خدمات الکترونیک در پخش گردشگری	
۳.۰۲	وجود پرتال اطلاعات در زمینه گردشگری	
۳.۱۳	وجود تاکسی های اختصاصی برای گردشگران خارجی	
۳.۱۵	وجود مارکتینگ منیجر در راستای خدمات دهنده گردشگران	
۴.۲۲	ظرفیت های مناسب در راستای پذیرش گردشگران خارجی	
۳.۳۶	تسريع صدور روادید	عوامل فرآیندی
۳.۱۵	فرآیند تعامل سیاسی و فرهنگی با کشورهای هدف	
۲.۲۵	فرآیند حمایت از سرمایه گذاری در عرصه گردشگری	
۳.۰۵	فرآیند آموزش به دست اندرکاران خدمات گردشگری و دیپلماسی فرهنگی	
۳.۱۲	زمینه های فرهنگی مربوط به آثار و بنایهای تاریخی	عوامل زمینه ای
۳.۶۸	زمینه های فرهنگی نزد گردشگران ایرانی و خارجی	
2.90	زمینه های امنیتی	
3.25	زمینه های اجتماعی	
4	فرآیند تعامل سیاسی و فرهنگی با کشورهای هدف	
2.05	فرآیند حمایت از سرمایه گذاری در عرصه گردشگری	
2.31	فرآیند آموزش به دست اندرکاران خدمات گردشگری و دیپلماسی فرهنگی	
4.17	زمینه های فرهنگی مربوط به آثار و بنایهای تاریخی	عوامل زمینه ای
3.98	زمینه های فرهنگی نزد گردشگران ایرانی و خارجی	
4.05	زمینه های امنیتی	
4.65	زمینه های اجتماعی	
4.02	نیروی انسانی متخصص در زمینه گردشگری	عوامل کارگزاری
3.86	کارآمدی دست اندرکاران سیاست گردشگری	
3.67	کارآمدی دست اندرکاران دیپلماسی، فرهنگی،	
4.09		
3.55		

4.16

هماهنگی کارگزاران دیپلماسی فرهنگی و سیاست گردشگری



## نمودار ۲. آمار توصیفی عوامل میزان موقیت گردشگری جمهوری اسلامی ایران

منبع: محاسبات نگارنده ۱۴۰۱

بر اساس نتایج جدول و نمودار مذکور در زمینه چهار شاخص عوامل کارگزاری، عوامل زمینه‌ای، عوامل فرآیندی و عوامل ساختاری نتایج نشان می‌دهد که در مهمترین عوامل میزان موقیت‌های گردشگری جمهوری اسلامی ایران در طول ده سال اخیر، عوامل زمینه‌ای و عوامل کارگزاری مهمترین عوامل موقیت گردشگری ج. ا. ایران محسوب می‌شوند و عوامل فرآیندی جزو موقیت‌های گردشگری ج ایران محسوب نمی‌شود. در این میان فرآیند حمایت از سرمایه‌گذاری در عرصه گردشگری و فرآیند آموزش به دست اندکاران خدمات گردشگری و دیپلماسی فرهنگی مهمترین عوامل عدم موقیت گردشگری جمهوری اسلامی ایران می‌باشد.

## ارزیابی میزان موقیت سیاست‌های گردشگری ج ایران بر اساس سند چشم انداز ۱۴۰۴

آمارهای توصیفی سیاست‌های گردشگری ج ایران بر اساس سند چشم انداز ۱۴۰۴، پس از ارزیابی در نرم افزار spss بر اساس طیف لیکرت (گزینه ۱: خیلی کم / گزینه ۲: کم / گزینه ۳: نظری ندارم / گزینه ۴: زیاد و گزینه ۵: خیلی زیاد) کد گذاری گردید و سپس بر اساس آزمون میانگین داده پردازی شده و در نهایت به صورت جدول شماره ۴ ارائه می‌گردد:

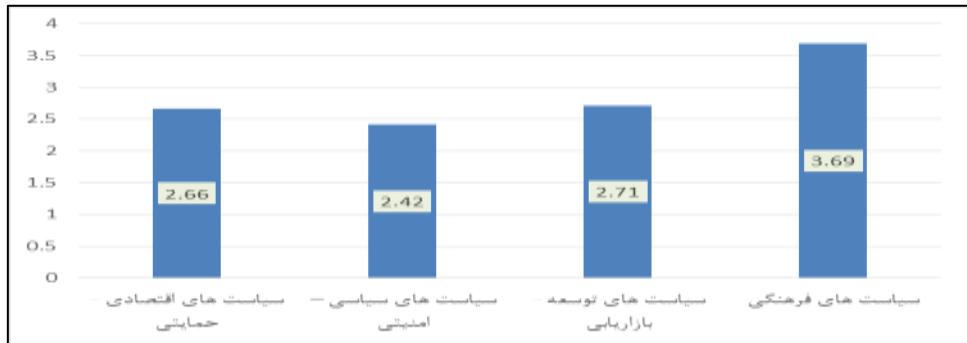
## جدول ۴. آمار توصیفی میزان موقیت سیاست‌های گردشگری ج ایران بر اساس سند چشم انداز

۱۴۰۴

شاخص‌ها	زیرمعیارها	میانگین کلی	میانگین	
سیاست‌های اقتصادی - حمایتی	حمایت مالی مؤسسات یا نهادهای عمومی غیر دولتی و بخش خصوصی برای راه اندازی موزه‌های تخصصی	2.66	۲.۲۵	
	حمایت مالی و معنوی از مالکیت و حقوق قانونی مالکان بنها و آثار و اشیای تاریخی منتقل برای حفظ، صیانت و کاربرد مناسب آنها	۲.۳۶	۲.۳۶	
سیاست‌های سیاسی - امنیتی	صدور مجوز فعالیت و حمایت از ایجاد مراکز و مؤسسات تخصصی درزمینه میراث فرهنگی از قبیل امور موزه‌ها، مرمت آثار فرهنگی و تاریخی، کارشناسی اموال تاریخی و فرهنگی	۲.۷۹	۲.۷۹	
	صدور مجوز تأسیس و حمایت از مؤسسات خصوصی و تعاونی برای اعمال نظارت بر مراکز اقامتی، پذیرایی، دفاتر خدمات مسافرتی و گردشگری	۳.۲۵	۳.۲۵	
سیاست‌های امنیتی	اولویت دادن به توسعه بیداریات گردشگران با کشورهای اطراف	2.42	۳.۹۷	
	فراهم آوردن مقدمات لازم از سوی دولت در راستای اهتمام به امر میراث فرهنگی، تاریخی و طبیعی کشور در عرصه‌های پژوهش، صیانت، احیا و معرفی این آثار به کشورهای اطراف	۲.۰۵	۲.۰۵	
سیاست‌های توسعه -	استفاده حدکثیری از منابع طبیعی و گردشگری در مناطق مرزی برای ارتقای معیشت مرزنشینان با رعایت ملاحظات تأمین امنیت پایدار مناطق مرزی	۱.۲۶	۱.۲۶	
	رعایت حقوق و تأمین امنیت گردشگران	2.71	۲.۶۴	

بازاریابی	<p>توسعه پایدار گردشگری با رعایت ارزش‌های فرهنگی جامعه، ظرفیت‌های میراث فرهنگی و محیط‌زیست</p> <p>استفاده از همه ظرفیت‌ها با اولویت جذب گردشگران زیارتی، فرهنگی و طبیعی برای افزایش تولید ناخالص داخلی و توسعه اشتغال</p> <p>افزایش گردشگری داخلی و دست‌یابی به سهم مناسب از بازار جهانی گردشگری با تنوع بخشی به بازار گردشگری ایران</p> <p>حمایت از توسعه خوش‌های گردشگری؛ توسعه صنایع دستی و خدمات گردشگری؛ ایجاد و توسعه بازارهای محلی با اولویت مراکز دهستان‌های دارای قابلیت توسعه</p> <p>سیاست‌های فرهنگی ارائه ارزش‌های مستتر در میراث فرهنگی کشور در سطح ملی و بین‌المللی برای ایقا و ارتقای هویت فرهنگی جامعه</p> <p>شناسایی و حمایت از آثار فرهنگی - تاریخی حوزه فرهنگی ایران در کشورهای همسایه و منطقه به عنوان میراث فرهنگی</p> <p>بالا بردن سطح فرهنگ عمومی در عرصه میراث فرهنگی و گردشگری با بهره‌گیری از ظرفیت‌های آموزشی، فرهنگی و رسانه‌ای کشور</p>
3.69	3.17
3.22	4.69
3.69	3.69

منبع: محاسبات نگارنده، ۱۴۰۱



### نمودار ۳. میزان موفقیت سیاست‌های گردشگری جمهوری اسلامی ایران

منبع: نگارنده، ۱۴۰۱

با توجه به نتایج نمودار شماره ۳، نتایج نشان می‌دهد که در زمینه میزان تأثیرگذاری سیاست‌های گردشگری جمهوری اسلامی ایران بر اساس سند چشم‌انداز ۱۴۰۴، سیاست‌های فرهنگی بیشترین اثرگذاری و بهترین عملکرد را داشته‌اند و به غیر از آن مابقی سیاست‌ها عملکرد مناسبی نداشته‌اند. در مجموع از میان تمامی سیاست‌ها، بهترین عملکرد ج ۱ در این زمینه مختص به عواملی نظیر بالا بردن سطح فرهنگ عمومی در عرصه میراث فرهنگی و گردشگری با بهره‌گیری از ظرفیت‌های آموزشی، فرهنگی و رسانه‌ای کشور، اولویت دادن به توسعه مبادلات گردشگران با کشورهای اطراف و استفاده از همه ظرفیت‌ها با اولویت جذب گردشگران زیارتی، فرهنگی و طبیعی برای افزایش تولید ناخالص داخلی و توسعه اشتغال می‌باشد و بدترین عملکرد ج ۱. ایران در زمینه تأثیرگذاری در سیاست‌های گردشگری مختص به استفاده حداقلی از منابع طبیعی و گردشگری در مناطق مرزی برای ارتقای معیشت مردم‌نشینان با رعایت ملاحظات تأمین امنیت پایدار مناطق مرزی، توسعه پایدار گردشگری با رعایت ارزش‌های فرهنگی جامعه، ظرفیت‌های میراث فرهنگی و محیط‌زیست و افزایش گردشگری داخلی و دست‌یابی به سهم مناسب از بازار جهانی گردشگری با تنوع بخشی به بازار گردشگری ایران است.

### آمار استنباطی

تقسیم‌بندی درجه‌های مدل تاکسونومی عددی ارتقای روند جذب گردشگر ایران در چشم‌انداز ۱۴۰۴ با تأکید بر نقش سیاست خارجی در جهت تجزیه و تحلیل شاخص‌های تقسیم‌بندی درجه‌های مدل تاکسونومی عددی میزان هر یک از سیاست‌های گردشگری، ابتدا پرسش‌ها از یک دیگر تفکیک گردید و سپس در نرم افزار SPSS عملیات کد گذاری انجام گرفت، کد گذاری به صورت طیف لیکرت، اعداد ۱ تا ۵ ثبت گردید و پس از آن داده‌های پرسشنامه‌ها در محیط نرم افزار Matlab ثبت گردید و

در این راستا آزمون تاکسونومی عددی در جهت تأثیرگذاری هر یک از شاخص های سیاست های گردشگری بر میزان موفقیت گردشگری تعیین می گردد . در این رابطه نتایج آن به صورت فرآیند زیر ارائه می گردد:

**جدول ۵. آماره های توصیفی ارتقای روند جذب گردشگر ایران در چشم انداز ۱۴۰۴ با تأکید بر نقش**

**سیاست خارجی**

ماتریس	عوامل ساختاری	عوامل فرآیندی	عوامل زمینه ای	عوامل کارگزاری
سیاست های اقتصادی	3.2	3.48	3.66	2.63
سیاست های سیاسی	3.59	4.02	3.25	3.24
سیاست های توسعه	3.05	3.69	4.25	2.69
سیاست های فرهنگی	3.59	4.015	3.29	3.12
میانگین	3.358	3.801	3.612	2.92
انحراف معیار	0.275	0.264	0.463	0.305

منبع: محاسبات نگارنده، ۱۴۰۱

**جدول ۶. نرمالیزه کردن آماره های توصیفی ارتقای روند جذب گردشگر ایران در چشم انداز ۱۴۰۴ با تأکید بر نقش سیاست خارجی**

ماتریس نرمال	عوامل ساختاری	عوامل فرآیندی	عوامل زمینه ای	عوامل کارگزاری
سیاست های اقتصادی	-0.572	-1.217	0.103	-0.95
سیاست های سیاسی	0.844	0.829	-0.782	1.049
سیاست های توسعه	-1.117	-0.421	1.376	-0.754
سیاست های فرهنگی	0.844	0.81	-0.696	0.655
رقم ایده آل	0.844	0.829	1.376	1.049

منبع: محاسبات نگارنده، ۱۴۰۱

**جدول ۷. ماتریس مرکب آماره های توصیفی ارتقای روند جذب گردشگر ایران در چشم انداز ۱۴۰۴ با تأکید بر نقش سیاست خارجی**

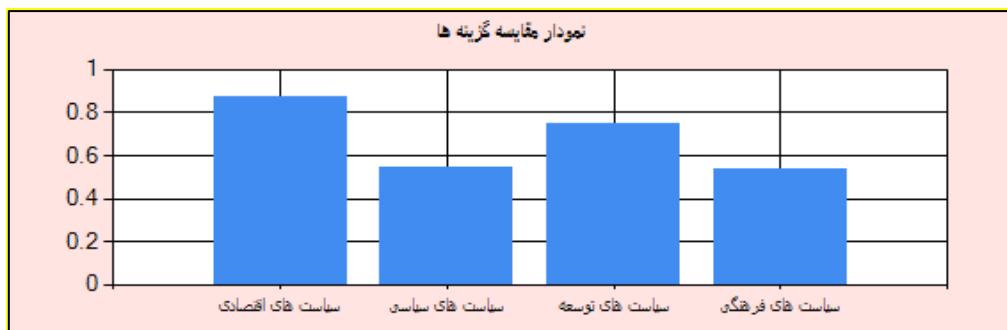
ماتریس مرکب	سیاست های اقتصادی	سیاست های سیاسی	سیاست های توسعه	سیاست های فرهنگی	کوتاهترین فاصله
سیاست های اقتصادی	0	3.312	1.609	3.054	1.609
سیاست های سیاسی	3.312	0	3.649	0.403	0.403
سیاست های توسعه	1.609	3.649	0	3.412	1.609
سیاست های فرهنگی	3.054	0.403	3.412	0	0.403

منبع: محاسبات نگارنده، ۱۴۰۱

**جدول ۸. ماتریس الگو آماره های توصیفی ارتقای روند جذب گردشگر ایران در چشم انداز ۱۴۰۴ با تأکید بر نقش سیاست خارجی**

ماتریس الگو	عوامل ساختاری	عوامل فرآیندی	عوامل زمینه ای	عوامل کارگزاری	الگو
سیاست های اقتصادی	2.006	4.183	1.621	3.995	3.436
سیاست های سیاسی	0	0	4.658	0	2.158
سیاست های توسعه	3.846	1.562	0	3.248	2.942
سیاست های فرهنگی	0	0	4.293	0.155	2.109

منبع: محاسبات نگارنده، ۱۴۰۱



### نمودار ۱. نتایج نهایی ارتقای روند جذب گردشگر ایران در چشم‌انداز ۱۴۰۴ با تأکید بر نقش سیاست خارجی

منبع: محاسبات نگارنده، ۱۴۰۱

### جدول ۹. تقسیم بندی آماره های توصیفی ارتقای روند جذب گردشگر ایران در چشم‌انداز ۱۴۰۴ با تأکید بر نقش سیاست خارجی

گزینه	سیاست های توسعه	سیاست های فرهنگی	سیاست های اقتصادی
میزان موققیت گردشگری	0.534	0.547	0.746

منبع: محاسبات نگارنده، ۱۴۰۱

بر اساس نتایج به دست آمده از مدل تاکسونومی عددی، شاخص های همگرایی به چهار گروه(بسیار تأثیرگذار، تاثیرگذار، کمتر تأثیرگذار و بدون تأثیرگذاری) تقسیم شدند. در این زمینه هر چه عدد  $F_i$  در نهایت به عدد  $\cdot$  نزدیک تر باشد نشان دهنده این مساله می باشد که میان سیاست های گردشگر و میزان موققیت در توسعه گردشگری ج ا ایران رابطه معنادارتری برقرار است. در این زمینه بر اساس شاخص مورد نظر ، نتایج نشان داد که سیاست های فرهنگی، سیاسی و سیاست های توسعه جمهوری اسلامی ایران در زمینه گردشگری کمتر تأثیرگذار و سیاست های اقتصادی در زمینه موققیت گردشگری بدون تأثیرگذاری می باشد. در واقع نتایج نشان می دهد که سیاست های اقتصادی بر جنبه های موققیت گردشگری هیچ گونه تأثیرگذاری نداشته اند و سبب افت گردشگری شده اند و پس از آن به ترتیب سیاست های توسعه و سیاست های سیاسی – فرهنگی در عدم توسعه گردشگری ج ا ایران تأثیرگذار می باشند.

### نتیجه‌گیری

جمهوری اسلامی ایران، به لحاظ قرارگیری در موقعیت جغرافیایی مناسب و بهره مندی از مزایای ترانزیتی حاصل از آن، می تواند در راستای افزایش درآمدهای ارزی و ارتقای موقعیت استراتژیک خود در منطقه به نحو مطلوب استفاده نماید. در جنوب ایران، خلیج فارس قرار دارد که کشورهای عمدۀ تولید کننده نفت جهان را در خود جای داده است. به عبارتی دیگر ارتباط ایران با ۱۵ کشور جهان از طریق مرزهای آبی و خاکی برقرار می شود و ایران می تواند به عنوان پل ارتباطی میان این کشورها با یکدیگر و با سایر مناطق جهان ایفای نقش نماید. از طرف دیگر این کشورها جمعیت بزرگی را در خود جای داده اند و از درآمدهای زیادی برخوردارند که این عامل علاوه بر در اختیار داشتن منابع و ثروت های خدادادی، می تواند به عنوان عامل توسعه ترانزیت و تجارت در منطقه مؤثر باشد . بررسی وضعیت صنعت گردشگری در ایران و ملاحظه ارقام درآمدی ارزی حاصل از آن، حاکی از این است که به رغم این واقعیت که ایران یکی از ده کشور مهم جهان از حیث آثار تاریخی و باستانی است کمتر از یک هزارم درآمد جهانی حاصل از گردشگری را نصیب خود کرده است و همچنین با اینکه دهمین کشور جهان از نظر دارا بودن پتانسیل های توریستی محسوب می شود. ولی از نظر تعداد توریست، در رتبه ۴۸ جهان قرار دارد. همچنین طبق آمارهایی که ابعاد دیگری از صنعت گردشگری ایران را بررسی کرده‌اند این کشور در موارد دیگری نیز دچار ضعف است. دیپلماسی گردشگری به عنوان یکی از اقسام دیپلماسی عمومی از ابزارهای مهم پیشبرد اهداف اقتصادی، سیاسی، فرهنگی و حتی امنیتی کشورها در محیط پیرامونی و فرا پیرامونی محسوب می شود که در این زمینه ج ا ایران با ضعف هایی گسترشده مواجه بوده است. در این

راستا در پژوهش حاضر ارتقای روند جذب گردشگر ایران در چشم‌انداز ۱۴۰۴ با تأکید بر نقش سیاست خارجی را مورد بررسی قرار داده است. در این رابطه عوامل میزان موفقیت گردشگری جمهوری اسلامی ایران و عوامل میزان موفقیت سیاست های گردشگری جمهوری اسلامی ایران مورد تبیین قرار گرفتند. در زمینه چهار شاخص عوامل کارگزاری، عوامل زمینه ای، عوامل فرآیندی و عوامل ساختاری نتایج نشان می دهد که در مهمترین عوامل میزان موفقیت های گردشگری جمهوری اسلامی ایران در طول ده سال اخیر، عوامل زمینه ای و عوامل کارگزاری مهم ترین عوامل موفقیت گردشگری ج ایران محسوب می شوند و عوامل فرآیندی جزو موفقیت های گردشگری ج ایران محسوب نمی شود. در این میان فرآیند حمایت از سرمایه گذاری در عرصه گردشگری و فرآیند آموزش به دست اندکاران خدمات گردشگری و دیپلماسی فرهنگی مهمترین عوامل عدم موفقیت گردشگری جمهوری اسلامی ایران می باشد. در زمینه میزان موفقیت سیاست های گردشگری جمهوری اسلامی ایران نتایج نشان می دهد که در زمینه میزان تأثیرگذاری سیاست های گردشگری جمهوری اسلامی ایران، سیاست های فرهنگی بیشترین اثرگذاری و بهترین عملکرد را داشته اند و به غیر از آن مابقی سیاست ها عملکرد مناسبی نداشته اند. در مجموع از میان تمامی سیاست ها، بهترین عملکرد ج ا در این زمینه مختص به عواملی نظیر بالا بردن سطح فرهنگ عمومی در عرصه میراث فرهنگی و گردشگری با بهره گیری از ظرفیت های آموزشی، فرهنگی و رسانه ای کشور، اولویت دادن به توسعه مبادلات گردشگران با کشورهای اطراف و استفاده از همه ظرفیت ها با اولویت جذب گردشگران زیارتی، فرهنگی و طبیعی برای افزایش تولید ناخالص داخلی و توسعه اشتغال می باشد و بدترین عملکرد ج ا در زمینه تأثیرگذاری در سیاست های گردشگری مختص به استفاده حداکثری از منابع طبیعی و گردشگری در مناطق مرزی برای ارتقای معيشت مرزنشینان با رعایت ملاحظات تأمین امنیت پایدار مناطق مرزی، توسعه پایدار گردشگری با رعایت ارزش های فرهنگی جامعه، ظرفیت های میراث فرهنگی و محیط زیست و افزایش گردشگری داخلی و دست یابی به سهم مناسب از بازار جهانی گردشگری با تنوع بخشی به بازار گردشگری ایران است. بر اساس نتایج به دست آمده از مدل تاکسونومی عددی، شاخص های همگرایی به چهار گروه (بسیار تأثیرگذار، تأثیرگذار، کمتر تأثیرگذار و بدون تأثیرگذاری) تقسیم شدند. نتایج نشان داد که سیاست های فرهنگی، سیاسی و سیاست های توسعه جمهوری اسلامی ایران در زمینه گردشگری کمتر تأثیرگذار و سیاست های اقتصادی در زمینه موفقیت گردشگری بدون تأثیرگذاری می باشد. در واقع نتایج نشان می دهد که سیاست های اقتصادی بر جنبه های موفقیت گردشگری هیچ گونه تأثیرگذاری نداشته اند و سبب افت گردشگری شده اند و پس از آن به ترتیب سیاست های توسعه و سیاست های سیاسی – فرهنگی در عدم توسعه گردشگری ج ایران تأثیرگذار می باشند.

در این راستا پیشنهادهای زیر در راستای توسعه گردشگری ارائه می گردد:

-دستگاه دیپلماسی باید اثرات و نمایش های ملموس و غیرملموس گردشگری مانند ساختمان های تاریخی، رسوم و آداب، بازی ها، داستان ها، افسانه های مردم و مشاهیر مرتبط با ایران و حتی فرهنگ گستره تر ایران را به بهترین شکل ممکن برای سایر کشورها معرفی و در مجتمع بین المللی از آنها حمایت مالی و معنوی کند.

-برگزاری رویدادهای محلی، نمایشگاه های گردشگری، دهکده های گردشگری، ژئوپارک ها، پارک های فن آوری، موزه ها و باغ موزه ها در مناطق مناسب کشور و برگزاری رویدادهای ملی و بین المللی، همایش های ملی و بین المللی فرصت خوبی برای معرفی دقیق و اصولی توانایی های گردشگری ایران به نمایندگان سیاسی دیگر کشورها است. بر این اساس، وزارت امور خارجه با دعوت از سفرا و کارمندان کشورهای دیگر در این رویدادها می تواند به گسترش و توسعه دیپلماسی گردشگری بپردازد.

-دیدگاه های گردشگران بین المللی ورودی به ایران توسط دستگاه دیپلماسی تحلیل و بررسی شود. شمارش گردشگران خارجی در مبادی ورودی و خروجی، ایجاد یک پایگاه داده گردشگری خارجی و ارزیابی مقصد گردشگران در داخل کشور توسط وزارت امور خارجه و ارائه اطلاعات معتبر به سایر نهادهای مسئول و تصمیم گیران اصلی می تواند بستر خوبی برای برنامه ریزی و توسعه گردشگری بین المللی در ایران فراهم کند.

-تبادل دانش گردشگری بین ملت ها و کشورها به واسطه تلاش های سفارتخانه ها و کنسولگری ها صورت گیرد تا از طریق چنین تبادلات ارزشمند، دانش سایر واحدهای سیاسی در ترکیب با شرایط جغرافیایی بومی مورد استفاده عملی برنامه ریزان

صنعت گردشگری قرار گیرد. همچنین، از طرح‌های اجرایی توسعه گردشگری بین‌المللی در دیگر کشورها به عنوان الگوی مؤثر استفاده کنیم و نتایج آن به دستگاه‌های ذیربط و دست اندکار در صنعت گردشگری در داخل اعلام کنیم. کشورهای ترکیه، چین، هند، مالزی و برخی از کشورهای عربی که از نظر فرهنگی و تاریخی نیز قرابت و همخوانی نسبتاً زیادی با کشور ما دارند، به عنوان الگوی مؤثری در این زمینه شناخته شده‌اند.

## منابع

1. Yang, Y., Taufen, A., & Tochen, R. Learning spaces of policy mobility for sustainable cities and landscapes: The role of researchers and educators. In *The Routledge handbook of sustainable cities and landscapes in the Pacific* Ri Estelaji Alireza, 2018 Principles of Research and Development Planning of Tehran, Samid Publications. (in Persian)
2. Rachel Sugar (2016). "More tourists visited NYC in 2016 than ever before". Vox Media. Retrieved 24 April 2018 ISNA news agency, 22/01/1400, <https://www.isna.ir/news/1400012211639>
3. Mohseninia, Iman, 2015, tourism diplomacy and the use of political tourism to reduce tension with countries, modern research and knowledge management conference in humanities, Tehran Dehghani Firouzabadi, S. Evolution in regionalism theories. Central Eurasian Studies, 2(5), (1388) 116-99. [https://www.sid.ir/fa/journal/\(inpersian\)ViewPaper.aspx?id=101699](https://www.sid.ir/fa/journal/(inpersian)ViewPaper.aspx?id=101699)
4. Chen, H., & Rahman, I.. Cultural tourism: An analysis of engagement, cultural contact, memorable tourism experience and destination loyalty. *Tourism management perspectives*, 26, (2018), 153-163. Rashidi, Asdaleh, Obedi, Shirin, Faraji, Amin. Economic aspects of tourism and sustainable income of municipalities (case study: Tehran Municipality). *Economics and Urban Planning*, 1(3), (2019), 127-137. (in Persian) doi: 10.22034/UE.2020.09.03.01
5. Estelaji Alireza Qadiri Masoum, 2017 *Tehran Sustainable Tourism*, Tehran University Press. (in Persian)Rezaei, Nasser, analysis of the position of public diplomacy in Iranian tourism, *Geopolitics Quarterly*, 10th year, number 2. (2013). (in Persian)
6. Kozak, L., Fedoruk, O., & Zaplitna, T. Strategic Vectors of Sustainable Development of Ukraine's Economy in the Context of World Economic Dominants. In International Conference on Business and Technology(2023),(pp. 319-338)
7. Springer, Cham.Mohsenzadegan, A., Hosseini Karani, R. (2010). The effect of diplomacy on Iran's national power in the world arena. *Strategic Studies of Public Policy*, 2(3), (1390) 131-150. (in Persian)
8. ISNA news agency, 22/01/1400, <https://www.isna.ir/news/1400012211639Mortezaei>,
9. Shida, Mojtabedzadeh, Pirouz, Ezzati, Ezzatolah.. Examining the challenges of tourism diplomacy in relations between Iran and its eastern neighbors (with emphasis on Makran region). *Regional Planning Scientific-Research Quarterly*, 10(39). (2019) (in Persian)
10. Sherbaf, Javad, Revival of Tourism Diplomacy; An undeniable necessity in foreign relations, (in Persian)1400,<http://www.irdiplomacy.ir/fa/news/2002808>
11. Bianchi, R. V., & de Man, F.. Tourism, inclusive growth and decent work: A political economy critique. *Journal of Sustainable Tourism*, 29(2-3), (2021) 353-371.
12. Gauttam, P., Singh, B., & Chattu, V. K. Higher Education as a Bridge between China and Nepal: Mapping Education as Soft Power in Chinese Foreign Policy. *Societies*, 11(3) ,(2021),
13. Gauttam, P., Singh, B., & Chattu, V. K. Higher Education as a Bridge between China and Nepal: Mapping Education as Soft Power in Chinese Foreign Policy. *Societies*, 11(3) ,(2021), 81.
14. Rezaei, N. Analysis of the position of public diplomacy in Iranian tourism. *Geopolitics*, 10(2 (series 34)), (2013), 160-188. [https://www.sid.ir/fa/journal/\(in persian\)ViewPaper.aspx?id=224440](https://www.sid.ir/fa/journal/(in persian)ViewPaper.aspx?id=224440)
15. Epping, E. (2020). Lifting the smokescreen of science diplomacy: comparing the political instrumentation of science and innovation centres. *Humanities and Social Sciences Communications*, 7(1), 1-13.

16. Mohsenzadegan, A., Hosseini Karani, R. (2010). The effect of diplomacy on Iran's national power in the world arena. *Strategic Studies of Public Policy*, 2(3), (1390) 131-150. (in Persian)
17. Singer, P., Ferri, M., Aiello, L., & Cacia, C. Internet as a “point of synergy” between communication and distribution. hypothesis of model applied to tourism. *International Journal of Digital Content Technology and its Applications*, 4(7), (2010) 23-38.
18. Mortezaei, Shida, Mojtabahedzadeh, Pirouz, Ezzati, Ezzatolah.. Examining the challenges of tourism diplomacy in relations between Iran and its eastern neighbors (with emphasis on Makran region). *Regional Planning Scientific-Research Quarterly*, 10(39). (2019) (in Persian)
19. Rashidi, Asdaleh, Obedi, Shirin, Faraji, Amin. Economic aspects of tourism and sustainable income of municipalities (case study: Tehran Municipality). *Economics and Urban Planning*, 1(3), (2019), 127-137. (in Persian)doi: 10.22034/UE.2020.09.03.01
20. Winther, J. G., Dai, M., Douvere, F., Fernandes, L., Halpin, P., Hoel, A. H., & Whitehouse, S. (2020). Integrated ocean management. *World Resources Institute*, 5.
21. Bianchi, R. V., & de Man, F.. Tourism, inclusive growth and decent work: A political economy critique. *Journal of Sustainable Tourism*, 29(2-3), (2021) 353-371.
22. Dehghani Firouzabadi, S. Evolution in regionalism theories. *Central Eurasian Studies*, 2(5), (1388) 116-99. [https://www.sid.ir/fa/journal/\(in persian\)ViewPaper.aspx?id=101699](https://www.sid.ir/fa/journal/(in persian)ViewPaper.aspx?id=101699)
23. Singh, R. B., & Kumar, A. Cultural Tourism-Based Regional Development in Rajasthan, India. In *Practising Cultural Geographies* (pp. 453-466).(2022).Springer, Singapore.
24. Mortezaei, Shida, Mojtabahedzadeh, Piroz, Ezzati, Ezzatolah. Tourism diplomacy and tourism boom in Makran region: a case study of Iran's relations with its eastern neighbors. *Geography Quarterly (Regional Planning)*, 9(3), (2018), 561-582. (in Persian)
25. Sheludiakova, N., Mamurov, B., Maksymova, I., Slyusarenko, K., & Yegorova, I. Communicating the Foreign Policy Strategy: on Instruments and Means of Ministry of Foreign Affairs of Ukraine. In *SHS Web of Conferences* (Vol. 100, p. 02005). EDP Sciences. (2021)
26. Brouder, P., Teoh, S., Salazar, N. B., Mostafanezhad, M., Pung, J. M., Lapointe, D., & Clausen, H. B. (2020). Reflections and discussions: tourism matters in the new normal post COVID-19. *Tourism Geographies*, 22(3), 735-746.
27. Veysy, Hadi. (2016). Investigating the policy of the tourism industry in the upstream laws of the Islamic Republic of Iran. *Strategic Studies of Public Policy*, 7(25), 93-112.
28. Zaki, Yashar and Ehtashami Hojghan, Mohammad Reza, 2013, tourism diplomacy and its role in the development of tourism in Iran, the first international strategic scientific conference on the development of tourism in the Islamic Republic of Iran, challenges and prospects, Mashhad, <https://civilica.com/doc/337912>.
29. Estelaji Alireza, 2018 Principles of Research and Development Planning of Tehran, Samid Publications. (in Persian)