

## میزان تحقق پذیری شهر خلاق پایدار در کلان شهر تهران

### فرزین صیادی

دانشجوی دکتری، گروه جغرافیا و برنامه ریزی شهری، دانشگاه آزاد اسلامی، واحد اصفهان (خوارسگان)، اصفهان، ایران.

مسعود تقوا<sup>۱</sup>

استاد، گروه جغرافیا و برنامه ریزی شهری، دانشگاه اصفهان، اصفهان، ایران

### واچیک های اپطیان

استاد، گروه زمین شناسی، دانشگاه آزاد اسلامی، واحد اصفهان (خوارسگان)، اصفهان، ایران.

تاریخ دریافت: ۱۳۹۹/۱۲/۱۶ تاریخ پذیرش: ۱۴۰۰/۰۵/۲۹

### چکیده

شهرها در قرن ۲۱ تاکتیک‌های زیادی را برای رقابت بر می‌گزینند. خلاقیت در شهرهای آینده نه یک انتخاب بلکه یک اجراء خواهد بود. از این رو بررسی مسائل و مشکلات شهر تهران، به دنبال رسیدن به توسعه پایدار شهری و ایجاد بستری برای تحقق شهر خلاق در کلان شهر تهران ضروری می‌باشد. از طرفی توسعه پایدار فرآیندی است که طی آن مردم نیازهای خود را برآورده می‌کنند و سطح زندگی خود را ارتقا می‌بخشند بدون اینکه از منابعی که به نسل‌های آینده تعلق دارد استفاده کنند. این پژوهش با هدف کاربردی-توسعه‌ای و روش انجام توصیفی-تحلیلی بود. جامعه آماری شامل شهر و ندان، کارشناسان، متخصصان و کلیه متولیان، مدیران و مسئولان بود با استفاده از پرسشنامه اطلاعات جمع‌آوری گردید که داده‌های بدست آمده با استفاده از تحلیل SWOT و نرم‌افزار SPSS مورد تجزیه و تحلیل قرار گرفتند. در نهایت به کمک نرم افزار ترسیمی به صورت جداول و نمودار ارائه شد. یافته‌های پژوهش در بخش مطالعات نظری ۵ شاخص توسعه پایدار در سه جامعه هدف و در مراحل بعدی، گردآوری داده‌ها در قالب ۷۱۴ پرسشنامه در تمامی ۲۲ منطقه شهر تهران و تحلیل آنها با روش‌های یاد شده صورت گرفت. این تحقیق از شیوه‌ها و الگوهای خلاق در زمینه‌های اقتصادی، اجتماعی، فرهنگی، زیست محیطی و ساخت و ساز موثر در توسعه پایدار خلاق کلان شهر تهران بهره برد که می‌تواند یک شروع در زمینه شهر خلاق پایدار باشد.

کلیدواژگان: خلاقیت طبقه خلاق، شهر خلاق، توسعه، پایداری، توسعه پایدار شهری.

## مقدمه

امروزه رقابت اصلی در فرآیند جهانی شدن بین مراکز شهری بوده و میان دولت‌ها و ملت‌ها نیست. اما رقابتی که بین شهرها در عصر جهانی شدن وجود دارد یا خواهد داشت، در جذب افراد متخصص است. اگر در گذشته جذب کارگر ماهر و نیمه‌ماهر مدنظر بود، اکنون رقابت در جذب کسانی است که در زمینه تکنولوژی و اطلاعات، هنر و فرهنگ، خلاقیت و نوآوری با به کارگیری شاخص‌های توسعه پایدار مهارت دارند (قربانی سپهر و همکاران، ۱۴۰۱: ۳۰۰). توسعه پایدار فرآیندی است که طی آن مردم نیازهای خود را بر آورده می‌کنند و سطح زندگی خود را ارتقا می‌بخشند بدون اینکه از منابعی که به نسل‌های آینده تعلق دارد استفاده کنند (فیضی و همکاران، ۱۴۰۱: ۴۲۰). مهمترین خطمشی نوآوری فرهنگی محلی سال‌های اخیر پدیدار شدن واژه «شهر خلاق» به یک موتور محرك مدنی تبدیل شد. شهر با استفاده از این اصطلاح که بیانگر اهمیت فرهنگ و هنر در بافت شهری است، به طور فرایندهای مفهوم‌سازی می‌شود. تعدادی از جغرافیدان‌ها و جامعه‌شناسان شروع به توسعه ایده‌هایی درباره اقتصاد فرهنگی شهرها داشته‌اند که در ادامه این ایده‌ها به سرعت با کار کردن در شهر خلاق آمیختگی پیدا کرد (آور و همکاران، ۱۴۰۱: ۴۶۵).

شهر خلاق به عنوان استراتژی امیدبخشی برای ساکنان شهرهای است که کمک می‌کند، آنها تصورات ذهنی خود را پرورش دهند، استعدادهای خود را شکوفا سازند و در نهایت شهرخود را به طور اساسی بسازند و زمینه توسعه شهری را فراهم آورند (Alvarez et al., 2020: 410). این نظریه سعی دارد تا کیفیاتی را شرح دهد که تصویر ذهنی شهر را برای شهروندان زیباتر و خاطره آن را ماندگارتر نماید. شهر خلاق، خلاقیت را به عنوان جزئی از هوش عمومی سنجیده و در نتیجه افزایش توان نوآوری و تولید دانش در این راه از جمله شاخص‌های سنجش میزان پیشرفت اجتماعی به حساب می‌آید (درویشی و رضاعلی، ۱۴۰۱: ۵۳۰). شهر خلاق، خلاقیت را محوری برای توسعه شهری در نظر می‌گیرد، زیرا زیرساخت شهر خلاق از طریق پروژه‌های توسعه شهری که مبتنی بر دانش فناورانه و نوآور است بوجود می‌آید. در نهایت شهر به عنوان مکانی مطلوب به منظور جذب سرمایه‌های انسانی خلاق و طبقه خلاق فراهم شده است. بیشترین تأکید در برنامه‌ریزی شهر خلاق بر نوع مکان و اندازه‌های شهری است. تحقق این امر، بر اجرای پروژه‌های عظیم معماری، منظر خیابانی درون شهری و ایجاد میادین و نواحی فرهنگی تمرکز می‌شود. عصر صنعتی و ظهور و بروز مفاهیمی چون جهانی شدن و خلق کلانشهری جهانی، انگیزه‌های شهرها برای قرارگیری در فهرست شهرهای معتبر، پیشرفت، جذاب، متمایز و متنوع در سطح جهانی را تقویت نموده است (Assafwt al., 2018: 135).

حال کلان شهرهای ایران نیز امکانات و خدمات وسیعی را در خود جای داده‌اند که آن‌ها را از دیگر شهرهای کشور متمایز می‌کند. علاوه بر این، تنوع فعالیت اقتصادی، تمرکز بخش اعظم مراکز آموزشی، تمرکز فعالیت‌های فناوری و تولید اطلاعات، برخورداری از مهمترین مراکز فرهنگی و مواردی از این قبیل می‌تواند جاذب سرمایه خلاق باشد و زمینه مناسبی برای نگهداری و تأمین زندگی همراه با رفاه نسبی برای آن‌ها فراهم کند (مظفری و همکاران، ۱۴۰۱: ۷۸۲). امروزه شهر تهران درگیر چالش‌های بسیاری از جمله آلودگی صوتی و ترافیک و مسائل حمل و نقل و مشکلات ناشی از مصرف سوخت‌های فسیلی است. همه این‌ها موجب شده است که این سکونتگاه‌های بشری با مشکلات فرایندهای دست به گریبان باشد. در شرایطی که نظام شهری با این چالش‌ها دست به گریبان است،

مدیریت شهری در تلاش است تا راه حل‌های نوآورانه و خلاقانه‌ای را در ابعاد مختلف طراحی شهری، برنامه‌ریزی شهری و در سایر سطوح مدیریتی جهت تحقق پایداری شهری پیدا کند تا بسیاری از مشکلات را با این شیوه رفع کند یکی از معظلات کلان شهر تهران پیچیدگی مسائل، تنوع مشکلات و عقب ماندگی نسبت به مطالبات شهروندان است. در چنین مواردی جهت کاهش هزینه‌ها و سرعت در تحقق اهداف و فراگیری اثرات توسعه در همه جنبه‌ها و ابعاد، گروه‌ها و پنهان گستردگی شهر تهران به نظر می‌رسد راهبرد الگوهای خلاقانه می‌باشد در دستور کار مدیران و متولیان شهر قرار گیرد. لذا هدف این مطالعه چگونگی بهره‌گیری از شیوه‌ها و الگوهای خلاق در زمینه‌های اقتصادی، اجتماعی، فرهنگی، زیست محیطی و ساخت و ساز موثر در توسعه پایدار کلان شهر تهران می‌باشد.

### مبانی نظری

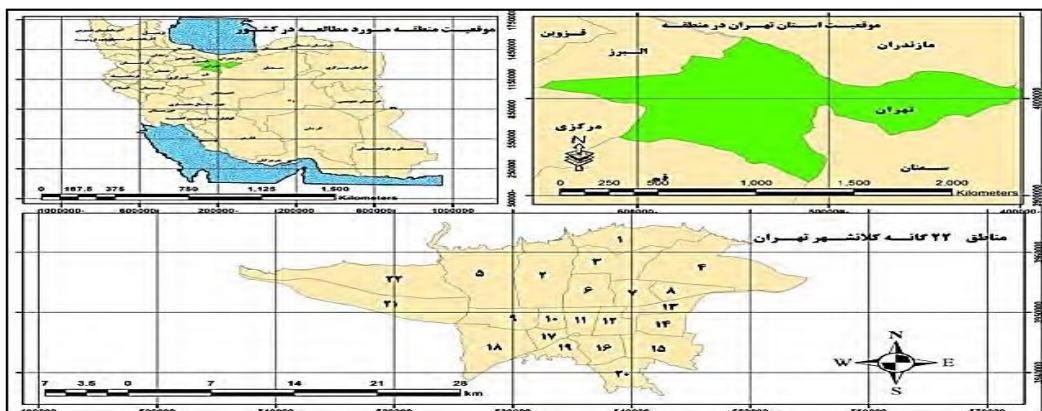
شهر تهران به عنوان پایتخت پرجمعیت‌ترین و بزرگترین مادر شهر و مهمترین مرکز سیاسی - اداری ایران است، که از ۲۲ منطقه و ۳۷۶ محله و با جمعیتی حدود ۸/۷ میلیون نفر تشکیل شده و در مقایسه با شهرهای مشابه خود در عرصه رقابت بین المللی و حتی منطقه‌ای جایگاه مناسبی ندارد و با چالش‌های فراوانی مواجه است. یکی از ۱۰ کلان شهر توسعه نیافته در بین ۱۲۴ کلان شهر موجود در جهان با مشکلات بسیار از قبیل آводگی هوا آводگی صوتی آводگی آب، مشکلات ترافیک، کمبود مسکن، از بین رفت و نابودی محیط زیست و آسیب‌پذیری در برابر حوادث غیر مترقبه طبیعی از قبیل زلزله - رانش - کمبود خدمات - سرانه‌ها - تاسیسات شهری و ... مواجه است (مرادی و همکاران، ۱۴۰۱: ۶۶۰).

شهر تهران از لحاظ توسعه پایدار شهری، توازن قلمرویی میان نسلی و عدم تعادل سطح اقتصادی، اجتماعی و زیست محیطی، ضعف مصرف منابع زیست محیطی شهر دچار مشکل هست. پایتخت ایران در طول سال‌های گذشته سعی کرده تا با سازه‌های مدرن از جمله برج میلاد، پل طبیعت، باغ کتاب، ایران مال و غیره به جرگه شهرهای پیشرفته بپیوندد و در زمرة برترین کلان شهرهای دنیا قرار بگیرد. در گستردگی شهر تهران راهبردهای خلاقانه می‌باشد در دستور کار مدیران و متولیان شهر قرار گیرد. نخست بسیاری از مدیران رفتارهای سنتی مدیریتی خود را تغییر و در مرحله دوم اصلاحات در قوانین رخ دهد، شاید مهمترین بعد آن حکمرانی و شهروند است. در بعد پایداری نیز استفاده از ابزار مناسب برای شهر تهران ضروری است چرا که می‌تواند برنامه‌ریزان شهری را در ارتقا پایداری جامعه کمک کند، به عنوان مثال، استفاده از اپلیکیشن‌های زیست محیطی، که میزان سوخت مصرفی از مبدأ تا مقصد را محاسبه می‌کند، برنامه‌ریزان شهری می‌توانند فضاهای شهری بیافرایند که وابستگی کمتری به سوخت های فسیلی دارند و بیشتر بر اساس حرکت پیاده و دوچرخه برنامه‌ریزی شده‌اند. کاهش وابستگی به خودروها، آводگی هوا و میزان مصرف انرژی را کاهش می‌دهد، همچنین با استانداردسازی به روز میزان سرزندگی جامعه را بالا برده و برای شهروندان آرامش ایجاد کرد.

### قلمرو مکانی

شهرداری تهران از دیدگاه تأمین نیازمندی‌ها و اداره بهتر سطح شهر را به ۲۲ منطقه شهرداری و ۱۱۲ ناحیه بخش کرده که شهر ری و تجریش را نیز شامل شده است. از سوی دیگر وزارت کشور هم برای انجام انتخابات‌های مختلف و کارهای مدیریتی دیگر، تفسیر خاص خود را از شهرستان تهران دارد که بر ۲۲ منطقه شهرداری منطبق

نیست و شمیران و ری را نیز شهرستان های جداگانه در نظر گرفته است. این شهر به واسطه داشتن شبکه مخابراتی گسترده نیز دارای نواحی هفت گانه مخابراتی و همچنین مناطق نوزده گانه پستی می باشد. در تقسیم بندی وزارت کشور شهرستان تهران در مرکز استان قرار دارد. از شمال به شهرستان های کرج و شمیرانات، از مشرق به شهرستان دماوند، از جنوب به شهرستان های ورامین و ری و اسلامشهر و از غرب به شهرستان های شهریار و کرج محدود می شود. مرکز آن بخش مرکزی است.



تصویر ۱. نقشه موقعیت شهر تهران در سطح ملی، استان و شهرستان

منبع: (نگارندگان، ۱۴۰۱)

### توسعه پایدار

توسعه پایدار را می توان از نظر سه حوزه، ابعاد، حوزه ها یا ارکان، به عبارتی محیط زیست، اقتصاد و جامعه تصور کرد. چارچوب سه حوزه ای درابتدا توسط اقتصاددان در سال ۱۹۷۹ پیشنهاد شد (Chi., 2020: 70). همچنین به عنوان "اقتصادی، زیست محیطی و اجتماعی" یا "بوم شناسی، اقتصاد و عدالت" کلمه شده است. این توسط برخی از نویسندهای گسترش یافته است که شامل رکن چهارم فرهنگ، نهادها یا حکمرانی و یا به طور جایگزین دوباره پیکربندی شده به عنوان چهار حوزه اجتماعی- بوم شناسی، اقتصاد، سیاست و فرهنگ، در نتیجه آوردن اقتصاد به داخل اجتماعی و رفتار با بوم شناسی به عنوان تقاطع اجتماعی و طبیعی است (Barbhuiya et al., 2020: 150).

### محیط زیست

ثبتات اکولوژیکی سکونتگاه های انسانی بخشی از رابطه بین انسان ها و محیط های طبیعی، اجتماعی و ساخته شده آن ها است. این امر تمرکز توسعه پایدار را گسترده تر می کند تا حوزه سلامت انسان را شامل شود. نیازهای اساسی انسان مانند در دسترس بودن و کیفیت هوا، آب، غذا و سرپناه نیز پایه های اکولوژیکی برای توسعه پایدار است؛ پرداختن به ریسک بهداشت عمومی از طریق سرمایه گذاری در خدمات اکوسیستم می تواند نیرویی قدرتمند و دگرگون کننده برای توسعه پایدار باشد که به این معنا به همه گونه ها گسترش می یابد (مرادی و همکاران، ۱۴۰۱: ۶۶۲). پایداری زیست محیطی به محیط طبیعی و چگونگی تحمل آن مربوط می شود و متنوع و مولد باقی می ماند. از آنجا که منابع طبیعی از محیط زیست به دست می آید، وضعیت هوا، آب و آب و هوا از نگرانی خاصی است. پایداری محیط زیست جامعه را ملزم به طراحی فعالیت هایی برای پاسخگویی به نیازهای انسانی با حفظ سیستم های حمایت از حیات این سیاره می کند. به عنوان مثال این امر مستلزم استفاده پایدار از آب، استفاده از انرژی های تجدید پذیر و منابع مادی پایدار است. ذاتاً مفهوم توسعه پایدار با مفهوم ظرفیت حمل در هم تنیده است. از نظر

تئوری نتیجه درازمدت تخریب محیط زیست ناتوانی در تداوم زندگی انسان است. چنین تخریبی در مقیاس جهانی باید به معنای افزایش نرخ مرگ و میر انسان باشد تا زمانی که جمعیت به آنچه محیط تخریب شده می‌تواند از آن حمایت کند، بیفتند. اگر تخریب فراتر از یک نقطه اوج خاص یا آستانه بحرانی ادامه یابد منجر به انقراض نهایی برای بشریت می‌شود (ابراهیم‌زاده، عیسی و نیری، ۱۳۹۷: ۱۸). عناصر جدایی‌ناپذیر برای یک توسعه پایدار، فعالیت‌های تحقیقاتی و نوآوری هستند که هدف آن تعریف و اجرای یک دستور کار دگرگون کننده برای سبز کردن اقتصاد و جامعه به عنوان یک کل است تا به یک توسعه واقعاً پایدار دست یابد. تحقیقات و نوآوری در اروپا از نظر مالی توسط برنامه افق ۲۰۲۰ حمایت می‌شود که برای مشارکت در سراسر جهان نیز باز است. به جهت امید به سوی توسعه پایدار، طراحی سیستم‌هایی که انعطاف‌پذیر و برگشت‌پذیر هستند (اسلامی و همکاران، ۱۳۹۸: ۱۵۲).

### خلاقیت

واژه خلاقیت یا آفرینندگی یک مفهوم بسیار گسترده‌ای است. از مفاهیم روانشناسانه گرفته تا مبحث هنری را شامل می‌شود. خلاقیت یک مفهوم مهم در تمام جنبه‌های زندگی است، زیرا افراد خلاق پیشرفت را تأمین می‌کنند (Chi., 2020: 70). خلاقیت شامل خلق شاخص‌های زیبایی شناختی مکانی هدایت شده جغرافیایی از قبیل نوشتمن خلاق، بازی‌های خلاق، عکسبرداری، نقاشی، فیلم‌سازی، داستان‌های تصویری یا موزیک را راهنمایی و هدایت می‌نماید. خلاقیت فرایندی است که در طی زمان، استمرار و ادامه دارد و ابتکار، انعطاف‌پذیری و تحقق از ویژگی‌های بارز آن به شمار می‌آید و می‌تواند جواب‌گویی برای همه مشکلات باشد (مظفری و همکاران، ۱۴۰۱: ۷۸۲). ساختار و مهارت بسیار مهمی است که استدلال‌ها و ایده‌های موجود در حوزه‌ها و فیلدهای مختلف علمی را با تکنولوژی، مدیریت تجارت و کسب و کار، هنر، طراحی و سرگرمی پیوند می‌دهد. نوآوری و خلاقیت راه اصلی است که باعث تحریک رشد اقتصادی و شکل گیری فعالیت‌ها در شهرها باعث تحریک اقتصاد ملی است پس خلاقیت ابزار مهمی برای رشد اقتصادی و نوآوری در شهرهاست (ارغان، ۱۳۹۵: ۱۷۲).

### خلاقیت و توسعه شهری

خلاقیت بیان کننده آن نوع از توسعه است که در آن ترویج حیات مدنی و سرزندگی اجتماعی، حمل و نقل عمومی و کاستن از اثرات نامطلوب زیست محیطی، در صدر ملاحظات برنامه‌ریزان شهری قرار می‌گیرد و احیای شهر به عنوان محیط سالم و فعال که بتواند آینده‌ای مطلوب را برای تمام شهروندان تامین نماید، اصلی‌ترین هدف به شمار می‌رود (قربانی سپهر و همکاران، ۱۴۰۱: ۳۰۵). سال ۲۰۳۰ کشورها شاهد اکثریت جمعیت خود خواهند بود که در شهرها زندگی می‌کنند. در حالی که فرصت‌های اقتصادی از این تحول بی‌بهره هستند، دولت‌ها باید محیط‌های سیاستی را برای «بهره وری افزایش یافته» فراهم کنند که شهرها را به «مبازان فقر» در حال توسعه تبدیل کند (فیضی و همکاران، ۱۴۰۱: ۴۲۱). برخی از مرفه ترین شهرهای جهان، مانند لندن و نیویورک نیز در درجه اول قطب‌های خلاقیت و نوآوری انسان هستند. آن‌ها با ارائه نه تنها بهترین فرصت‌های حرفه‌ای و آموزشی، بلکه امکانات سرگرمی با کیفیت بالا (مانند سالن‌های نمایش، پارک‌ها و گالری‌های هنری) و خدمات عمومی (مانند آموزش، بهداشت و ترانزیت) استعداد برتر را جذب می‌کنند. آن‌ها به ساکنان فرصت جذب اقتصادی و اجتماعی را همراه با دسترسی

همگانی به خدمات اساسی شهری فراهم می کنند. اما در بسیاری از کشورهای در حال توسعه که به سرعت شهرنشین می شوند، برای مبتکران و مبتکران خلاق برای رشد فاقد امکانات است (اسلامی و همکاران، ۱۳۹۸: ۱۵۷).

### روش شناسی پژوهش

جمعیت کل شهر تهران بر اساس برآوردهای سالنامه آماری در سال ۱۳۹۵ برابر با ۸/۷ میلیون نفر بوده است. با جوامع آماری شامل شهر و ندان شهر تهران در سال ۱۳۹۸، که بعد خانوار ۳ نفر می باشد. بنابراین تعداد خانوار ساکن در شهر تهران برابر با ۲۸۶۷۰۰۰ خانوار خواهد بود. در این پیمایش از ۲۲ منطقه شهر تهران برای نمونه گیری انتخاب شدند. برای انجام پیمایش حدود ۸۰۰ پرسشنامه تکمیل و برای تکمیل به پرسشگران تحويل داده شد. تعداد پرسشنامه دریافتی از پرسشگران از کل مناطق شهر تهران برابر با ۷۴۰ مورد و تعداد مورد تایید برای انجام ورودی داده برابر با ۷۱۴ مورد بود. نمونه های مربوطه در تمامی سنین و شغل های مختلف و شامل هر دو جنسیت زن و مرد بوده است. در هر یک از جوامع هدف هر پرسشنامه دارای ۳۰ سؤال در قالب ۵ عنوان کلی با استفاده از طیف ۵ گانه لیکرت و بر اساس شاخص های منتخب مطالعه در بخش های پیشین انتخاب شدند. در نهایت شاخص های منتخب در قالب ۵ بعد کلی زمینه های اقتصادی، اجتماعی، فرهنگی، زیست محیطی و کالبدی برای تحقق شهر خلاق پایدار تهران مطرح شدند وارد مدل عملیاتی گردیدند، مطرح شده است. با توجه به سطح تحلیل در تجزیه و تحلیل داده های گردآوری شده و تعداد ۲۲ منطقه در کل شهر تهران، تعداد نمونه در این پیمایش ۷۱۴ مورد در نظر گرفته شده است. با توجه به آمار کوکران میزان خطای اندازه گیری در کل خانوار شهر تهران کمتر از ۰/۰۰۹ است. در این پژوهش آمار کوکران، برای تعیین خطای اندازه گیری با احتمال ۹۵ درصد و تعداد ۳۸۴ نمونه و در جامعه آماری شهر و ندان و تعداد ۱۵۰ نمونه در جامعه آماری کلیه مตولیان، مدیران و مسئولان و تعداد ۱۸۰ نمونه و در جامعه آماری کارشناسان و متخصصان می باشد که با توجه به تعداد و ابعاد شهر تهران امکان سرشماری این دو جامعه هدف وجود نداشت و از روش نمونه به شیوه گلوله برفی نمونه گیری تصادفی انجام می شود محاسبه قرار گرفت. روش انتخاب نمونه در این پیمایش نیز، روش خوشبای متناسب با حجم است که در آن با توجه به جمعیت هر منطقه، تعداد نمونه ها مشخص می گردد و سهم هر منطقه از پرسشنامه ها به دست می آید. پس از آن نیز با در دست داشتن نقشه بلوک ها و انتخاب تصادفی پرسش شونده اول، با استفاده از فاصله سیستماتیک، سایر پرسش شوندگان مشخص شدند. در روش گلوله برفی نیز آمارگیر پس از شناسایی یا انتخاب اولین واحد نمونه گیری از آن برای شناسایی و انتخاب دومین واحد نمونه گیری استفاده یا کمک می گیرد. به همین ترتیب واحدهای دیگر نمونه شناسایی و انتخاب می شوند. پس از تکمیل پرسشنامه ها و ورود داده ها، از روش تحلیل سلسله مراتبی و تحلیل SWOT برای سنجش تحقق شهر خلاق پایدار استفاده گردید.

**جدول ۱. تفکیک تعداد پاسخگویان (جامعه نمونه) به پرسشنامه کیفی پژوهش**

منطقه	تعداد جمعیت	تعداد پرسشنامه		
		متولیان مدیران و مسئولان	کارشناسان و متخصصان	شهر و ندان
۱	۴۸۷۵۰۸	۸	۱۰	۲۰
۲	۷۱۰۳۰۳	۱۲	۱۴	۲۰
۳	۳۳۰۶۴۹	۶	۸	۱۵

۴	۹۹۱۰۰۱	۱۶	۱۶	۲۰
۵	۸۵۸۳۴۶	۱۴	۱۵	۲۰
۶	۲۵۱۳۸۴	۴	۶	۱۰
۷	۳۱۲۱۹۴	۶	۷	۲۰
۸	۴۲۵۱۹۷	۷	۸	۲۰
۹	۱۷۴۲۳۹	۲	۳	۱۰
۱۰	۳۲۷۱۱۵	۵	۷	۱۰
۱۱	۳۰۷۹۴۰	۵	۷	۱۰
۱۲	۲۴۱۸۳۱	۵	۷	۲۰
۱۳	۲۴۸۹۵۲	۵	۶	۱۰
۱۴	۵۱۵۷۹۵	۹	۱۰	۲۰
۱۵	۶۴۱۲۷۹	۱۲	۱۳	۲۰
۱۶	۲۶۸۴۰۶	۵	۷	۱۰
۱۷	۲۷۳۲۳۱	۵	۶	۲۰
۱۸	۴۱۹۸۸۲	۷	۹	۲۰
۱۹	۲۶۱۰۲۷	۵	۶	۱۰
۲۰	۳۶۵۲۵۹	۶	۷	۱۰
۲۱	۱۸۶۸۲۱	۳	۴	۱۰
۲۲	۱۷۶۳۴۷	۳	۴	۱۰
جمع	۸۷۷۴۷۰۶	۱۵۰	۱۸۰	۳۸۴

منبع: (یافته‌های پژوهش)

#### یافته‌ها

در راستای هدف اصلی تحقیق، راهبردهای خلاقانه تحقق شهر پایدار در کلان شهر تهران طراحی شده و با فرضیه تحقق توسعه پایدار کلان شهر تهران مستلزم ارایه راهبردهای خلاق چند بعدی و همه جانبه است. در دو روش تجزیه و تحلیل (الف) تحلیل سلسله مراتبی؛ ب) تحلیل SWOT انجام پذیرفته که خلاصه نتایج آن به شرح زیر می‌باشد.

- ضرایب اهمیت الگوی شهر خلاق بر حسب توسعه پایدار کالبدی در جوامع هدف با توجه به یافته‌های تحقیق و نتایج حاصل از مقایسه دو به دو گزینه‌ها مشاهده می‌گردد. از نظر اهمیت برحسب توسعه پایدار کالبدی با شاخص وزن نسبی به ترتیب اولویت در جدول مقایسات زوجی و با توجه به این که نرخ ناسازگاری کوچکتر از ۰/۱ است؛ قضاوت پاسخ‌دهنده‌ها در مورد گزینه‌ها درست انجام شده است و از نظر آماری معنی دار است.

- تعیین ضرایب اهمیت تأثیرگذاری مؤلفه‌های شهر خلاق بر حسب شاخص‌های توسعه پایدار جامعه شهر وندان جدول ۲. ماتریس مقایسات زوجی بر حسب شاخص‌های توسعه پایدار

توسعه پایدار کالبدی	توسعه پایدار فرهنگی	توسعه پایدار اقتصادی	توسعه پایدار اجتماعی	توسعه پایدار زیست محیطی	مقایسه شاخص‌ها
------------------------	------------------------	-------------------------	-------------------------	----------------------------	----------------

## ۱۰۲۴ فصلنامه علمی - پژوهشی جغرافیا و برنامه‌ریزی منطقه‌ای، سال داوزدهم، شماره سوم، تابستان ۱۳۹۰

توسعه پایدار فرهنگی	۱	۸	۰/۵	۲	۴
توسعه پایدار اقتصادی	۰/۱۲۵	۱	۰/۵	۰/۵	۰/۵
توسعه پایدار اجتماعی	۲	۲	۱	۳	۲
توسعه پایدار زیست محیطی	۰/۵	۲	۰/۳۳۳۳۳	۱	۰/۵
توسعه پایدار کالبدی	۰/۲۵	۲	۰/۵	۲	۱
نام گزینه				اولویت	وزن
توسعه پایدار اقتصادی				۱	۰/۱۴۳۴۴۹
توسعه پایدار کالبدی				۲	۰/۱۲۸۷۵۷
توسعه پایدار زیست محیطی				۳	۰/۱۲۷۹۵۱
توسعه پایدار فرهنگی				۴	۰/۱۲۲۶۹۸
توسعه پایدار اجتماعی				۵	۰/۱۲۲۵۷۳

منع: (یافته‌های پژوهش)

- تعیین ضرایب تأثیرگذاری مؤلفه‌های شهر خلاق بر حسب شاخص‌های توسعه پایدار در جامعه کارشناسی و متخصصان

**جدول ۳. ماتریس مقایسات زوجی تأثیرگذاری مؤلفه‌های**

توسعه پایدار اقتصادی	توسعه پایدار کالبدی	اولویت	وزن	نام گزینه	مقایسه شاخص‌ها	توسعه پایدار فرهنگی	زیست محیطی	اجتماعی	توسعه پایدار	مقایسه پایدار
۴	۲	۳	۰/۵	۱	توسعه پایدار اجتماعی					
۳	۰/۳۳۳۳۳	۳	۰/۱۲۷۹۵۱	۲	توسعه پایدار زیست محیطی					
۲	۰/۳۳۳۳۳	۱	۰/۱۲۲۶۹۸	۰/۲۵	توسعه پایدار فرهنگی					
۱	۱	۰/۵	۰/۱۲۲۵۷۳	۰/۲۵	توسعه پایدار اقتصادی					
۰/۲	۳	۰/۲۵	۰/۱۲۸۷۵۷	۰/۳۳۳۳۳	توسعه پایدار کالبدی					
۰/۵	۴	۰/۵	۰/۱۴۳۴۴۹	۰/۳۳۳۳۳	توسعه پایدار اجتماعی					
۰/۵	۱	۰/۵	۰/۱۲۷۹۵۱	۰/۳۳۳۳۳	توسعه پایدار زیست محیطی					
۰/۲	۳	۰/۲۵	۰/۱۲۲۶۹۸	۰/۳۳۳۳۳	توسعه پایدار فرهنگی					
۰/۱۲۸۷۵۷	۲	۱	۰/۱۴۳۴۴۹	۰/۳۳۳۳۳	توسعه پایدار اقتصادی					
۰/۱۴۳۴۴۹	۱	۰/۵	۰/۱۲۷۹۵۱	۰/۳۳۳۳۳	توسعه پایدار زیست محیطی					
۰/۱۴۳۴۴۹	۰/۵	۰/۲۵	۰/۱۲۸۷۵۷	۰/۳۳۳۳۳	توسعه پایدار فرهنگی					
۰/۱۴۳۴۴۹	۰/۵	۰/۳۳۳۳۳	۰/۱۴۳۴۴۹	۰/۳۳۳۳۳	توسعه پایدار اقتصادی					

منع: (یافته‌های پژوهش)

- تعیین ضرایب تأثیرگذاری مؤلفه‌های شهر خلاق بر حسب شاخص‌های توسعه پایدار جامعه متولیان ، مدیران و مسئولان

**جدول ۴. ماتریس مقایسات زوجی تأثیرگذاری مؤلفه‌های شهر خلاق بر حسب شاخص‌های توسعه پایدار**

فرهنگی	اقتصادی	کالبدی	اجتماعی	زیست محیطی	مقایسه شاخص‌ها	توسعه پایدار	توسعه پایدار	توسعه پایدار	توسعه پایدار	توسعه پایدار
۰/۳۳۳۳۳	۴	۴	۴	۲	۱	توسعه پایدار کالبدی				
۰/۵	۵	۴	۴	۱	۰/۵	توسعه پایدار زیست محیطی				
۰/۵	۰/۵	۰/۲۵	۰/۲۵	۰/۲۵	توسعه پایدار اجتماعی					

توسعه پایدار اقتصادی	۰/۲۵	۰/۲	۲	۱	۴
توسعه پایدار فرهنگی	۳	۲	۰/۲	۰/۲۵	۱
نام گزینه				اولویت	وزن
توسعه پایدار کالبدی				۱	۰/۳۱۶۲۹۳
توسعه پایدار زیست محیطی				۲	۰/۱۹۳۹۰۳
توسعه پایدار اجتماعی				۳	۰/۱۸۵۸۳
توسعه پایدار اقتصادی				۴	۰/۱۵۲۲۸۲
توسعه پایدار فرهنگی				۵	۰/۱۵۱۶۹۱

منبع: (یافته‌های پژوهش)

- ضرایب اهمیت تأثیرگذاری مؤلفه‌های شهر خلاق بر حسب شاخص‌های توسعه پایدار در سه جامعه هدف مؤلفه‌ها و شاخص‌های توسعه پایدار در پنج بعد زمینه‌های اقتصادی، اجتماعی، فرهنگی، زیست محیطی و کالبدی برای تحقق شهر خلاق پایدار تهران مطرح شدند. با توجه به پرسشنامه توزیع شده و نتایج بدست آمده از تحلیل مقایسه زوجی و ضرایب اهمیت چگونگی بهره‌گیری از شیوه‌های الگوی خلاق در زمینه‌های شاخص‌های توسعه پایدار در سه جوامع هدف از جمله ۱- شهر وندان تهران ۲- کارشناسان و متخصصان ۳- کلیه متولیان، مدیران و مسئولان نشان داده شده که نرخ ناسازگاری آن همگی کوچک‌تر از ۰/۱ است، پس تحلیل معنی‌دار می‌باشد و مطابق جدول خلاصه یافته‌های تحلیل سلسله مراتبی (جدول شماره ۵) شاخص‌های توسعه پایدار به ترتیب ضریب اهمیت، رتبه اولیت‌بندی شده بر الگوهای خلاق شهر تهران تأثیر مثبت دارند. بنابر این می‌توان نتیجه گرفت که الگوهای شهر خلاق بر توسعه پایدار شهر تأثیرگذار می‌باشد پس می‌توان از شیوه‌ها و الگوهای خلاق در زمینه‌های اجتماعی- فرهنگی، اقتصادی، محیطی مؤثر در توسعه پایدار خلاق کلان شهر تهران بهره‌گیری نمود.

#### جدول ۵. خلاصه نتیجه تحلیل سلسله مراتبی

آزمون	ضرایب اهمیت تأثیرگذاری مؤلفه‌های شهر خلاق بر حسب شاخص‌های توسعه پایدار						متغیرها	
	کارشناسان و متخصصان			شهر وندان				
	رتبه	ضرایب	رتبه	ضرایب	رتبه	ضرایب		
سلسله مراتبی	۵	۰/۱۵۱۶۹۱	۴	۰/۱۸۴۸۲۱	۴	۰/۱۲۲۶۹۸	توسعه پایدار فرهنگی	
	۳	۰/۱۸۵۸۳	۵	۰/۱۲۷۷۷۹	۱	۰/۱۴۳۴۴۹	توسعه پایدار اقتصادی	
	۴	۰/۱۵۲۲۸۲	۱	۰/۲۸۸۴۴	۵	۰/۱۲۲۵۷۳	توسعه پایدار اجتماعی	
	۲	۰/۱۹۳۹۰۳	۲	۰/۲۱۲۰۶۶	۳	۰/۱۲۷۹۵۱	توسعه پایدار زیست محیطی	
	۱	۰/۳۱۶۲۹۳	۳	۰/۱۸۶۴۸۹	۲	۰/۱۲۸۷۵۷	توسعه پایدار کالبدی	

منبع: (یافته‌های پژوهش)

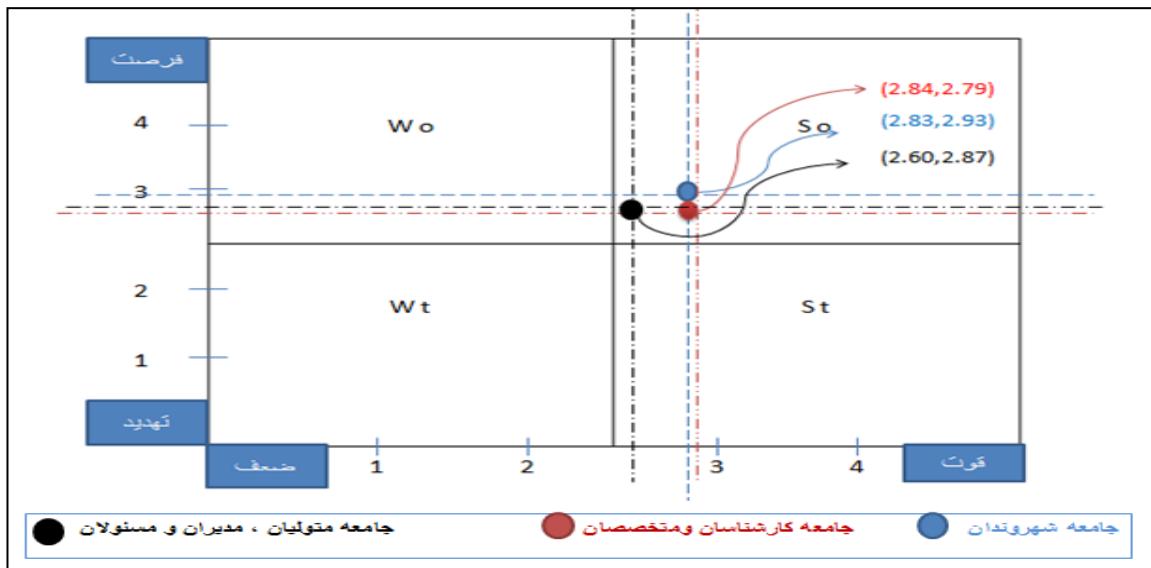
#### SWOT - تحلیل استراتژیک

پس از لیست کردن هر یک از عوامل قوت و ضعف و فرصت‌ها و تهدیدها و نوشتن آنها در سلول‌های مربوط به خود، از محل تلاقي هر یک از آنها استراتژی‌های مورد نظر حاصل گردید. بر اساس استراتژی‌های خانه یکم (SO): استراتژی تهاجمی (توسعه‌ای)، خانه دوم (WO): استراتژی تنوع؛ خانه سوم (ST): استراتژی با گرایش تغییر جهت؛ خانه چهارم (WT): استراتژی تدافعی. لذا بر اساس ماتریس موقعیت راهبردی (SO) بهترین استراتژی،

تهاجمی با رویکرد خلاق است که استفاده از فرصت‌ها باشد تا بتواند با بهره‌گیری از نقاط قوت داخلی از فرصت‌ها و رویدادهای خارجی حداکثر استفاده را بنماید. شهرتهران با مؤلفه‌هایی روبرو هست که سیستم شهری و نظام مدیریت آن‌ها به صورت جزئی یا کلی آن‌ها را تحت تأثیر قرار داده است. بسیاری از این مسائل از درون شهر سرچشمه می‌گیرد، اما چنان قدرتمند است که همه نظام شهری را تحت تأثیر قرار داده است. مدیران شهری کلان شهر تهران به دنبال راههایی هستند که برای شبکه‌های پرجمعیت شهری خدمات مؤثرتری ارائه دهند ولیکن چالش‌های شهری در طول تاریخ نتایجی به دست داده‌اند که کافی نیستند. حرکت جوامع به سمت شهرهای خلاق اجتناب ناپذیر و خلاقیت در شهرهای آینده نه یک انتخاب بلکه یک اجبار خواهد بود. شهرهای خلاق باید پایدار باشند تا بتوانند به حیات خود ادامه دهند. بنابراین تأییدی بر فرضیه می‌باشد که با عنایت بر تعدد و پیچیدگی شرایط و مسائل کلان شهر تهران مؤثرترین راهبرد بهره‌گیری از الگوهای خلاقانه است (جدول ۶ و نمودار ۱).

جدول ۶. جدول SWOT

عوامل خارجی	فرصت‌ها	قوت‌ها	ضعف‌ها
داخلي			
استراتژی‌های SO	استراتژی‌های WO	استراتژی‌های ST	استراتژی‌های WT
عوامل خارجی O	SO1 کاهش استفاده از خودرو از طریق استفاده از خدمات حمل و نقل عمومی و جدید با تأکید بر زیر ساخت‌های مکانی و فضای سبز.	W01 توزیع بهینه مکان‌های خدمات دهی به شهروندان با تأکید بر بهبود ایجاد صرفه‌های کلان و در آمد پایدار با استفاده از ویژگی‌های معاصر سازی.	
عوامل خارجی T	SO2 استفاده از صرفه‌های کلان و توانایی‌های اموزشی شهر تهران در راستای گسترش مراکز فرهنگی و ایجاد فضای که منجر به توسعه شهر خلاق خواهد شد.	W02 بکارگیری سیستم‌های هشدار و استفاده از فناوری‌ها در راستای عدم وابستگی به خودرو و بهبود استفاده از وسائط حمل و نقل عمومی.	
عوامل خارجی P	SO3 استفاده از سامانه‌ها و سیستم‌های حمل و نقل هوشمند، بکارگیری پروژه‌های توسعه محور در راستای سطح کیفیت خدمات اموری متناسب با چندمنظوره‌سازی فضای شهری و فرهنگ استفاده از حمل و نقل عمومی.	W03 بهبود جاذیت محیط با توجه به تغییرات جمعیتی و ارتقای عدم وابستگی به خودرو.	
تهدید‌ها	St1 بهبود تنوع فضاهای جمعی و مراکز تجمع به عنوان نهادهای فرهنگی در راستای صرفه جویی و افزایش بهره‌گیری از فرهنگ کهن و تکنولوژی‌های نوین.	St2 مشارکت مردمی با توجه به پروژه‌های توسعه راهبردی.	Wt1 بهبود خدمت‌رسانی با دایر کردن مراکز علمی و فرهنگی و بهره‌گیری از فرهنگ کهن و تکنولوژی‌های نوین.
عوامل خارجی T	St3 بکارگیری مشوق‌ها و عوامل جذب کننده مشارکت افراد در راستای ارتقای تنوع فضاهای جمعی و صرفه جویی در منابع با تأکید بر کاهش مصرف اراضی و صرفه منظور صرفه‌جویی در منابع.	Wt2 صرفه جویی در منابع و بهبود مشارکت شهروندان با توجه به ارتقای صرفه‌جویی در انرژی.	
عوامل خارجی P	St4 بکارگیری روش‌های اصلاح اراضی و حفظ محیط زیست با کاریست پروژه‌های راهبردی مبتنی بر مشارکت شهروندان و بهبود مراکز گردشگری.	Wt3 استفاده از کیفیت آموزش و خدمات و امکانات بهتر به منابع: (یافته‌های پژوهش)	



نمودار ۱. خلاصه نتایج موقعیت راهبردی در ماتریس SWOT

منبع: (یافته‌های پژوهش)

### نتیجه‌گیری

در دهه‌های اخیر هر مدیری که کلید این کلان شهر در دستانش قرار می‌گرفت، خواستار ترسیم شهر رویایی خود بود به طوری که چشم‌انداز و سندراهبردی به سوی پایداری و شهروند مداری در آن دوران تدوین شد. چشم‌اندازی که قرار است سندی راهبردی باشد تا سیمای مطلوب و مقدور تهران در سال ۱۴۰۴ را ترسیم کند. در این سند که اهداف چشم‌انداز تهران در افق ترسیم شده شهری ایمن، کاهش آلودگی هوا تا سطح استانداردهای جهانی و در محورهای اقتصاد شهر، زیر ساخت‌ها، مدیریت شهری، امنیت شهری، حمل و نقل، محیط زیست، معماری و بافت‌های شهری و محور فرهنگی، اجتماعی دارای آرمان‌های فراوانی است. مشکل اصلی که برای اجرای چشم‌انداز وجود دارد «ضمانت اجرایی» آن است. شهروند تهرانی آرزوی خود برای تهران ۲۰ سال آینده را این گونه توصیف می‌کند: «ای کاش تهران، شهری شود با مردمان دهه ۱۳۵۰، امکانات پاریس و زیبایی‌های ونیز». یا «سال ۱۴۰۴ می خواهم اخبار اعلام کند که هفته آینده، از تمامی نقاط جهان برای رصد ستارگان از طریق آسمان پاک و زیبای تهران به این شهر خواهند آمد». اگر در چشم‌انداز، آرمان‌ها رویایی غیر قابل دسترس باشند، این سند تنها در تاریخ ثبت می‌شود و مصرف دیگری نخواهد داشت. امروزه شهر تهران درگیر چالش‌های بسیاری از جمله آلودگی صوتی و ترافیک و مسائل حمل و نقل و مشکلات ناشی از مصرف سوخت‌های فسیلی است. شهرخلاق، شهری است که مبتنی بر نیاز شهروندان بنا می‌شود و از فناوری‌های پیشرفته در جهت ارتقای رقابت، توسعه پایدار و کیفیت زندگی شهری بهره مند می‌شود، شهری است که بر پایه آخرین نظریه تکامل یافته مدیریت شهری و بر اساس فناوری اطلاعات بنیان نهاده می‌شود، مهمترین بعد آن شاید حکمرانی و شهروند است. انطباق نتایج و خروجی‌های خلاقیت شهری کلان شهر تهران با شاخص‌های شهر خلاق، توسعه پایدار شهری، رویکردهای مدیریتی، رقابت پذیری، زیست پذیری، توازن شهری از دیگر ویژگی‌های مشهود خلاقیت شهری تهران است.

**راهکارها و راهبردها**

- توسعه اقتصاد و اشتغال شهری خلاق

- اقتصاد سبز و تجارت‌های خلاق مبتنی بر فناوری‌های دیجیتال
- توسعه پروژه‌های راهبردی ارتقاء مراکز تجارت شهر در راستای موقعیت بین‌المللی شهر
- دسترسی شهروندان به فرصت‌های کسب و کار و توسعه فضای کسب و کار
- پارک‌های فناوری و علمی
- جذب و حفظ استعداد و تقویت خلاقیت
- کارآفرینی و حمایت از کارآفرینی
- توسعه رقابت منطقه‌ای/جهان

#### - جابجایی خلاق

- فراهم آوردن زمینه جهت دسترسی عمومی به فن آوری‌های جدید و استفاده از آن‌ها در زندگی روزمره شهری
- راه حل‌های حمل و نقل هوشمند (سیستم حمل و نقل هوشمند، کارت‌های هوشمند)
- کاهش گره‌های ترافیکی به وسیله آسان‌سازی گراف‌های شهری
- ایجاد فرهنگ‌هایی مانند استفاده از وسایل نقلیه جدید
- ایجاد زیر ساخت‌های شارژ برقی وسایل نقلیه

#### - پایداری محیط زیست خلاق

- کاهش استفاده از انرژی به کمک نوآوری‌های فناوری و تشویق به کاهش مصرف و بازیافت
- محیط خلاق جهت استفاده از فناوری‌های جدید برای حفظ و حراست از محیط زیست
- محیط زیست پایدار، تمیز و سبز با کنترل کیفیت هوا و مدیریت پسماندهای جامد و مایع
- راه حل‌های مدیریت محیط زیست خلاق برای شهر

#### - حکمرانی خلاق

- مشارکت سیاسی و فعال، خدمات شهروندی و استفاده خلاقانه از دولت الکترونیک
- توسعه فرآیندهای جامع
- ایجاد پل ارتباطی قوی میان نهادهای دولت
- بهبود دسترسی به خدمات دولت الکترونیک، تجارت، معاملات، صورتحساب و پرداخت‌های آنلاین

#### - زندگی خلاق

- گردآوری جنبه‌های مختلف که به بهبود کیفیت زندگی شهروندان کمک کند؛ از جمله فرهنگ، ایمنی، گردشگری، سطح توسعه‌یافته‌یگانی شهر
- مسکن (قدمت بنا، جنس مصالح بنا، اندازه واحدهای مسکونی، تعداد اتاق در اختیار خانوار، نحوه تصرف واحد مسکونی)، اتوماسیون و هوشمندسازی خانه، کنترل خانه از راه دور یا سیستم‌های هشدار برای بیماران، دسترسی و شمول الکترونیکی، توسعه برنامه‌های دیجیتالی برای گروه‌های در معرض خطر

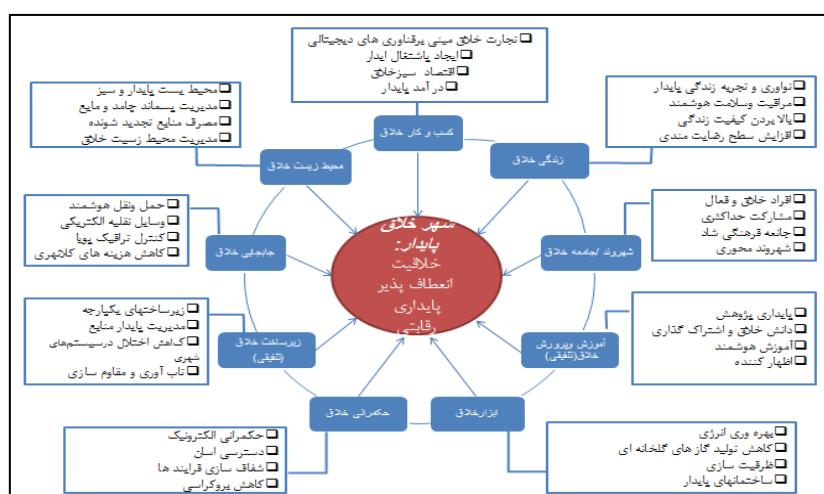
- بهداشت، دسترسی به خدمات بهداشتی و درمانی الکترونیک، مدیریت اطلاعات بیماران، سلامت الکترونیکی، کارت سلامت الکترونیکی، خدمات آنلاین پزشکی، مدیریت پایگاه اطلاعات بیمارستان، بانک خون و مشاوره بصورت آنلاین

### - شهروند و جامعه خلاق

- آموزش مجازی و از راه دور برای آگاهسازی هرچه بیشتر شهروندان آموزش هوشمند
- ارائه بهتر خدمات آموزشی در مناطق شهری و روستایی
- آموزش مادام العمر
- همکاری بین شرکت‌ها و مراکز دانش بنیان
- تحقیق و توسعه و نوآوری
- جامعه در زمینه بهداشتی، حیاتی، بی‌خطری را برای تعامل شهروندان و تحصیلات و اشتغال و تفریحات سالم و سرگرمی‌ها و توسعه فرهنگی فراهم کند
- ایجاد منطقه نوآور و خلاق با ساختار شهر هوشیار به صورت پایلوت

### - ابزار خلاق

- استفاده از فناوری اطلاعات و ارتباطات به منظور بهبود امنیت عمومی
- مراکز داده‌های هوشمند و نظارت هوشمند و سیستم امنیتی
- ابتکاراتی برای دیجیتالی کردن میراث فرهنگی
- نفوذ استفاده از فناوری اطلاعات و ارتباطات در خانه
- دسترسی به اینترنت همگانی، نقاط دسترسی به Wi-Fi در شهر، مراکز دسترسی به اینترنت عمومی
- استفاده از اینترنت با پوشش پهن باند
- نفوذ استفاده از اینترنت همراه و تلفن همراه



نمودار ۲. مدل نهایی خروجی پژوهش برای شهر تهران

منبع: (یافته‌های پژوهش)

منابع

آور، محمد؛ موغلی، مرضیه و عفیانی، محمد ابراهیم. (۱۴۰۱). اولویت بندی موانع عدم تحقق طرح‌های توسعه شهری با استفاده از تکنیک AHP فازی (مطالعه موردی : شهر لمزان). *فصلنامه جغرافیا (برنامه‌ریزی منطقه‌ای)*، سال دوازدهم، شماره ۴، صص ۴۷۱-۴۸۶.

ابراهیم‌زاده، عیسی و نیری، ناصر. (۱۳۹۷). سنجش و ارزیابی وضعیت شاخص‌های شهر خلاق، مطالعه موردی: مناطق پنج گانه شهر زاهدان. *فصلنامه جغرافیا و توسعه*، سال ۱۶، شماره ۵۲، صص ۲۱-۷.

ارغان، عباس. (۱۳۹۵). بررسی مطابقت موقعیت مکانی مراکز مدیریت بحران در راستای دستیابی به یک مدل راهبردی (مطالعه موردی: منطقه ۸ شهر تهران). *فصلنامه علمی و پژوهشی نگرش‌های نو در جغرافیای انسانی*، سال نهم، شماره ۱، صص ۱۸۶-۱۶۹.

اسلامی، محمد حسین؛ رجلبو، جعفر و محسن داودخانی. (۱۳۹۸). بررسی میزان مشارکت سیاسی شهروندان تهرانی با تأکید بر مؤلفه‌های سرمایه اجتماعی، *فصلنامه پژوهش اجتماعی*، سال دوازدهم، شماره ۴۵، صص ۱۶۷-۱۴۹.

درویشی، یوسف و رضاعلی، منصور. (۱۴۰۱). بررسی پیامدهای بلندمرتبه‌سازی ساختمان‌های شهری بر گسترش افقی شهر، حقوق همچواری و حل مشکل زمین (مطالعه موردی مناطق ۲ و ۴ شهر تبریز). *فصلنامه جغرافیا (برنامه‌ریزی منطقه‌ای)*، سال دوازدهم، شماره ۴، صص ۵۴۶-۵۲۸.

فیضی، رامین؛ رزقی شیرسوار، هادی؛ ولیخانی دهاقانی، ماشاء‌الله و ابراهیم پور، علیرضا. (۱۴۰۱). شناسایی عوامل موثر بر تقاضای گردشگری داخلی در حوزه جغرافیایی شهر تهران با رویکرد دیمتل و تحلیل مضمون. *فصلنامه جغرافیا (برنامه‌ریزی منطقه‌ای)*، سال دوازدهم، شماره ۴، صص ۴۳۱-۴۶۶.

قربانی سپهر، آرش؛ متقی، افسین و سالوکوادز، جوزف. (۱۴۰۱). تبیین و شناخت مؤلفه‌های ژئوپلیتیکی کلانشهر تهران (با تأکید بر منابع جغرافیایی قدرت با ماهیت انسانی). *فصلنامه جغرافیا (برنامه‌ریزی منطقه‌ای)*، سال دوازدهم، شماره ۴، صص ۳۳۳-۳۰۷.

مرادی، زهرا؛ حیدری، بهاره و ارشدی، محمدیار. (۱۴۰۱). تغییرات آب و هوایی، چالش‌ها و فرصت‌های انتقال تکنولوژی. *فصلنامه جغرافیا (برنامه‌ریزی منطقه‌ای)*، سال دوازدهم، شماره ۴، صص ۶۷۳-۶۶۲.

مصطفی، آرین؛ مفیدی شمیرانی، سید مجید و فیاض، ریما. (۱۴۰۱). بررسی کارآیی بالکن و بهینه سازی آن در مطالعات برنامه ریزی سکونتگاه‌های انسانی (مطالعه موردی: مناطق ۷ و ۸ تهران). *فصلنامه جغرافیا (برنامه‌ریزی منطقه‌ای)*، سال دوازدهم، شماره ۴، صص ۷۹۲-۷۷۲.

مهدی پور، منوچهر؛ آمار، تیمور و پوررمضان، عیسی. (۱۴۰۱). بررسی اثرات زیست محیطی خانه‌های دوم بر توسعه گردشگری شهرستان لاهیجان. *فصلنامه جغرافیا (برنامه‌ریزی منطقه‌ای)*، سال دوازدهم، شماره ۴، صص ۴۸۹-۴۷۲.

Alvarez-Diaz, M., D'Hombres, B., Ghisetti, C., & Pontarollo, N. (2020). Analysing domestic tourism flows at the provincial level in Spain by using spatial gravity models. *International Journal of Tourism Research*.22 (4).403-415.

Assaf, A. G., & Tsionas, M. (2018). The estimation and decomposition of tourism productivity. *Tourism Management*, 65, 131-142.

Avraham, E. (2018). Nation branding and marketing strategies for combatting tourism crises and stereotypes toward destinations. *Journal of Business Research*. 116. 711-720.

Barbhuiya, M. R., & Chatterjee, D. (2020). Vulnerability and resilience of the tourism sector in India: Effects of natural disasters and internal conflict. *Tourism Management Perspectives*, 33, 100616.

Chi, J. (2020). The impact of third-country exchange rate risk on international air travel flows: The case of Korean outbound tourism demand. *Transport Policy*, 89, 66-78.