

# بررسی راهکارهای اجرایی افزایش کیفیت مسکن و امنیت تصرف در سکونتگاه‌های غیررسمی با رویکرد ماتریس کمی برنامه‌ریزی راهبردی، نمونه موردي: شهر همدان<sup>۱</sup>

ساناز کرمی

کارشناسی ارشد برنامه‌ریزی شهری، دانشکده هنر و معماری، دانشگاه آزاد اسلامی واحد همدان، همدان، ایران

کیانوش ذاکرحقیقی<sup>۲</sup>

دانشیار گروه شهرسازی، دانشکده هنر و معماری، دانشگاه آزاد اسلامی واحد همدان، همدان، ایران

تاریخ پذیرش مقاله: ۱۳۹۵/۰۹/۱۵

تاریخ دریافت مقاله: ۱۳۹۵/۰۹/۰۱

## چکیده

اسکان غیررسمی یکی از نمودهای بارز فقر شهری است که در درون یا مجاورت شهرها (به ویژه شهرهای بزرگ) به شکلی خودرو، فاقد مجوز ساختمان و برنامه‌ریزی رسمی شهرسازی، با تجمعی از اقسام کم درآمد و سطح نازلی از کمیت و کیفیت مسکن شکل می‌گیرد و با عناوینی همچون حاشیه‌نشینی، اسکان غیررسمی، سکونتگاه‌های خودرو شناخته می‌شود. بررسی شرایط کالبدی، اقتصادی، سیاسی، اجتماعی و زیستی سکونتگاه‌های غیررسمی کلان شهر همدان، نشان از پایین بودن کیفیت مسکن در این بخش‌ها دارد. پایین بودن کیفیت مسکن در اسکان‌های غیررسمی ناشی از عوامل بسیاری همانند: پایین بودن میزان درآمد، فقدان مالکیت قانونی، عدم حمایت‌های دولتی و سیاسی از محله و غیره می‌تواند باشد. در این تحقیق سعی شده است که سیاست‌های کاربردی تحول کیفیت مسکن و امنیت تصرف به روش‌های کمی در سکونتگاه‌های غیررسمی کلان شهر همدان بررسی شود. روش تحقیق توصیفی-تحلیلی بوده و بر مبنای روش‌های اسنادی و ماتریس کمی برنامه‌ریزی راهبردی اجرا شده است. نتایج تحقیق نشان می‌دهد که راهبردهای: طراحی و اجرا پروژه‌های محرك توسعه در این سکونتگاه‌ها؛ حمایت و تقویت نهادها و سازمان‌های موجود در زمینه تأمین مسکن اقسام کم درآمد؛ تصویب قانون جهت هدایت منابع مالی در دسترس برای تولید مسکن عمومی، بالاترین اولویت را در ارتقاء کیفیت مسکن و امنیت تصرف دارند.

## واژگان کلیدی: سکونتگاه غیررسمی، ماتریس کمی برنامه‌ریزی راهبردی (QSPM)، کیفیت مسکن، امنیت تصرف

۱- مقاله حاضر برگرفته از پایان‌نامه کارشناسی ارشد ساناز کرمی با راهنمایی دکتر کیانوش ذاکرحقیقی در دانشگاه آزاد اسلامی واحد همدان بوده است.

۲- کیانوش ذاکرحقیقی (نویسنده مسئول) k.zakerhaghichi@gmail.com

## مقدمه

اسکان غیررسمی عامل برجسته و غالب در شهرنشینی و تهیه مسکن برای فقرای شهری می‌باشد. این گونه سکونتگاه‌ها در واقع مشکل بی‌ضابطه‌ای از تجمع مکانی گروه‌های کم‌درآمد در نقاط آسیب‌پذیر شهر می‌باشد که به صورت کاملاً سازمان‌نیافته (خودرو و فاقد مجوز رسمی از نهادهای شهری) ایجاد می‌گردد (صرافی، ۱۳۸۱، ص ۶). این نواحی به دلیل سرعت پیدایش و عدم نظارت دستگاه‌های اجرایی فاقد استانداردهای قابل قبول زیستی بوده و عمدتاً در فقدان نظام شکل‌یافته (مطلوب) سکونتی و در پاسخگویی فقرا به نیاز سکونت آنها در مدت زمان بسیار کوتاه شکل می‌گیرند. هرچند شاید نتوان به یک تعریف جامع و فراگیر در توصیف ویژگی‌های این نواحی رسید که تمامی وجوده حاکم بر این مناطق را بازگو نماید؛ لیکن در یک برداشت کلی می‌توان ایجاد این نواحی در شهرها را جزئی از فرایند عدم تعادل شهری / منطقه‌ای و سازگاری دوگانه اقتصادی در جامعه تلقی کرد که منجر به تغییر مکانی جمعیت از نواحی فقیر و توسعه نیافته روستایی به سوی نواحی برتر شهری می‌گردد. در این جریان انتقال تازه وارد، که توان رقابت در بازار رسمی زمین و مسکن را ندارند، شده و با سرعت مهارنشدنی اشغال می‌گردد. هماهنگی با این نیاز اجتماعی، فرصت‌طلبی گروه‌های سودجو و رانت‌خواری زمین، به عنوان یک فعالیت اقتصادی، عامل تشدید‌کننده محسوب شده و زمینه لازم در گسترش آن را پدید می‌آورد (پیران، ۱۳۸۲، ص ۵۲). شاخصه‌های چنین مناطقی معمولاً با عواملی نظیر فقدان خدمات پایه و اساسی، فقدان امنیت مالکیت زمین، سکونت خانوارهای کم درآمد و وابستگی شدید به فرصت‌های شغلی غیررسمی بیان می‌شود (هاروی، ۱۳۷۶، ص ۷۲). از میان این عوامل، عامل ناامنی تصرف در سال‌های اخیر توجه بسیاری از سازمان‌های جهانی<sup>۱</sup> را به خود جلب کرده است. بطوری که در سال ۲۰۰۳ سازمان اسکان بشر، از ناامنی تصرف در سکونتگاه‌های غیررسمی به عنوان عامل اصلی محرومیت اقتصادی، اجتماعی و کالبدی یاد کرد (UN-Habitat: 2003).

در حال حاضر درصد بالایی (حدود ۸۰ درصد) از مردم سراسر جهان، در معرض از دست دادن محل زندگی خود هستند و این مسئله در کشورهایی از جهان که درصد بالایی از مردم در سکونتگاه‌های غیررسمی زندگی می‌کنند، شدت بیشتری به خود گرفته است (ایراندوست، ۱۳۸۸: ۳۲). اسکان غیررسمی یکی از نمودهای بارز فقر شهری است که در درون یا مجاورت شهرها (بویژه شهرهای بزرگ) به شکلی خودرو، فاقد مجوز ساختمان و برنامه‌ریزی رسمی شهرسازی، با تجمعی از اقسام کم درآمد و سطح نازلی از کمیت و کیفیت زندگی شکل می‌گیرد و با عنایتی همچون حاشیه‌نشینی، اسکان غیررسمی، سکونتگاه‌های خودرو شناخته می‌شود (Harvey, 2010). واژه «اسکان غیررسمی» در حقیقت اصطلاحی منسوب به غرب است که سابقه آن به نوشته‌های متفسکرینی چون رابرт پارک، اورت استون، جان ترنر و چارلز آبرامز بر می‌گردد (پیران، ۱۳۸۲: ۵۲). از آنجایی که اسکان‌های غیررسمی، عامل برجسته و غالب در شهرنشینی و تهیه مسکن برای فقرای شهری می‌باشد؛ بنابراین به این سکونتگاه‌ها نبایستی به عنوان بخشی از بحران کشوری مسکن، بلکه بایستی به عنوان سهم فقرا، برای حل مسئله خودشان نگریسته شود (گلبرت و همکاران، ۱۳۷۵: ۲۳). مشخصه‌های

<sup>1</sup> UN-Habitat, Global Campaign for Secure Tenure, The Cities Alliance, and World Bank

اصلی چنین مناطقی، عواملی نظیر فقدان خدمات پایه و اساسی، فقدان امنیت تصرف زمین، سکونت خانوارهای کم درآمد و وابستگی شدید به فرصت‌های شغلی غیررسمی می‌باشد (صرافی، ۱۳۸۱: ۶). مطالعات اخیر نشان داده است که از میان این مشخصه‌ها، شاخص فقدان امنیت تصرف زمین، تأثیرات منفی زیادی بر مسائل اقتصادی، اجتماعی، کالبدی و روانی خانوارهای ساکن در اسکان‌های غیر رسمی دارد؛ بطوری که از آن در ادبیات شهرسازی امروزه، عنوان شاخص محرومیت در اسکان‌های غیررسمی یاد می‌شود (UN-HABITAT, 2003: 23).

مرور ادبیات اسکان‌های غیررسمی در ایران نشان می‌دهد که شکل‌گیری اسکان‌های غیررسمی در ایران، مربوط به دهه‌های بعد از سال‌های ۱۳۴۵ می‌باشد. رشد شتابان جمعیت و تحولات ساختاری نظام اقتصادی روستایی ایران بعد از سال‌های ۱۳۴۵ سبب مهاجرت جمعیت روستایی به شهرها گردید. در این میان، بیشتر مهاجران که توانایی مالی و اقتصادی استقرار و سکونت در محدوده رسمی شهر و پرداخت هزینه مسکن و اقامت در محدوده قانونی شهرها را نداشتند، برای تأمین سر پناه خود بویژه در شهرهای بزرگ به حاشیه یا مناطق غیر قانونی شهرها هجوم آوردند. هر چند که شدت و حجم این مسئله در استان‌های کشور و شهرهای آنها بسته به شرایط اقتصادی و تمرکز صنایع متفاوت است. آنچه مسلم است این می‌باشد که پدیده اسکان غیررسمی یکی از مهمترین مشکلات شهرهای بزرگ از جمله: تهران، مشهد، تبریز، اصفهان، همدان، کرمانشاه، اهواز است. برآورد می‌شود یک هفتم جمعیت این شهرها در سکونتگاه‌های غیررسمی ساکن باشد (لاکویان، ۱۳۶۴: ۳۱). از میان شهرهای بزرگ کشور، کلانشهر تهران به دلیل عوامل مختلفی همچون مرکریت سیاسی، تمرکز فعالیت‌های اقتصادی، صنعتی و خدماتی، بیشتر از سایر شهرها از مهاجرپذیری و سکونت غیررسمی جمعیت مهاجر برخوردار بوده و از این جهت نیز مطالعات زیادی توسط نهادها و محققان در این زمینه انجام شده است. با وجود این سابقه، در زمینه امنیت تصرف زمین در اسکان‌های غیررسمی، به صورت جدی کاری انجام نشده است؛ بر این اساس، تحقیق حاضر می‌تواند در این زمینه راهگشا باشد.

واقعیت این است که تأمین حق سکونت یک اصل لازم و اساسی برای بهبود شرایط زندگی فقره و سکونتگاه‌های فقیرنشین به شمار می‌رود و از بهترین راه حل‌های کاهش فقر در این سکونتگاه‌ها بحساب می‌آید. نکته اساسی این است که به رسمیت شناخته شدن حق سکونت آغازی بر مجموعه امتیازاتی است که زندگی فقره را دگرگون می‌کند و تضمین گر خدمات پایه و عمومی می‌باشد (Garau et al, 2005: 49). علاوه بر این به رسمیت شناخته شدن حق سکونت بر شرایط اقتصادی خانوار نیز تأثیر می‌گذارد؛ چنانکه هرناندو دستو می‌گوید: "خانه‌های بدون سند مالکیت سرمایه مرده<sup>۱</sup> است، که تنها خاصیت سرپناه را دارد. در حالی که خانه‌های با سند رسمی می‌توانند در بازار سرمایه حیات دیگری را برای مالکان به همراه داشته و برای خانوار فقیر تحول اقتصادی بزرگی به حساب آید" (Bright, 2003: 142). ارتقاء امنیت تصرف در سکونتگاه‌های غیررسمی همچنین می‌تواند زمینه ساز ارتقاء بهبود محیط زندگی فقره باشد؛ چنانچه بر اساس تجارب دهه هفتاد، لاکویان معتقد است ساکنان محله‌های غیررسمی منابع و مهارت‌ها و انگیزه لازم برای تأمین سرپناه را دارا هستند و در صورت تأمین حق سکونت و منابع لازم، قادرند شرایط مسکن و زندگی خود را ارتقاء بخشند (لاکویان، ۱۳۶۴: ۳۱). حتی تأمین حق سکونت به عنوان زمینه و انگیزه‌ای در ایجاد زمینه‌های همکاری داوطلبانه برای بهسازی سکونتگاه‌های غیررسمی نیز مورد توجه است. بنابراین نبود امنیت

<sup>۱</sup> Dead Capital

تصرف، کوشش برای بهبود محیط مسکونی را با مانع رویه رو می‌کند؛ از این رو بر سرمایه گذاری در سکونتگاه‌ها و در نتیجه تشدید فقر و محرومیت اجتماعی مؤثر واقع می‌شود. در سال‌های اخیر، غیررسمی شدن مسکن شهری توجه زیادی را به خود معطوف کرده است؛ این امر باعث اهمیت موضوع برای سازمان‌های جهانی و ایجاد جریان فکری نوینی در مباحث آکادمیک در دانشگاه‌ها و مراکز تحقیقاتی شده است. در غالب این تحقیقات، بحث ایجاد امنیت تصرف در سکونتگاه‌های غیررسمی برای بهبود شرایط ساکنان لازم دانسته شده است. در این تحقیقات فرض شده که امنیت تصرف منجر به ایجاد انگیزه سرمایه گذاری در مسکن، تحریک ابتکارکنش اقتصادی، کاهش فقر، افزایش محافظت از خدمات و زیر ساخت‌های شهری، بهبود شرایط بهداشتی، ایجاد اعتبار، توانمند سازی بازارهای زمین و ایجاد انگیزه در ساکنان در همکاری با دولت و سازمان‌های محلی می‌شود (داداش پور و دیگران، ۱۳۸۹).

این در حالی است که مرور ادبیات و طرح‌ها و برنامه‌های ساماندهی و بهسازی انجام شده در ایران نشان می‌دهد که هنوز رویکرد غالب این طرح‌ها در زمینه مالکیت، رویکرد قانونی یا همان ارائه سند مالکیت و قانونی کردن سکونتگاه‌های غیررسمی است و به مالکیت در یک طیف سیاه و سفید – قانونی / غیرقانونی – نگاه شده است. این امر، از کارایی این طرح‌ها در سکونتگاه‌های غیررسمی تا حد زیادی کاسته است.

مساله مهم دیگر در زمینه مسکن در کشورهای درحال توسعه، بی‌توجهی و از یاد بردن اقشار کم درآمد شهرها در برنامه‌های تأمین مسکن است که این مساله به وضوح در طرح‌های توسعه شهری تهیه شده در ایران قابل مشاهده است. این امر به معنای این است که برای این قشر از جامعه شهری در برنامه‌ریزی‌های رسمی کشور جایی در نظر گرفته نشده است. این در حالی است که مقوله مسکن از جمله مهمترین و اساسی‌ترین بخش‌ها در برنامه‌ریزی توسعه اجتماعی و اقتصادی است. پس باید تأمین مسکن اقشار کم درآمد به لحاظ کیفی و کمی مورد توجه در برنامه‌های مسکن در کشورمان باشد. به لحاظ اقتصادی نیز کشور ما دارای روند تورمی است و این امر باعث می‌شود تنها بخشی از خانوارهای با درآمد متوسط و بالا توان ورود به بازار مسکن را داشته باشند. و در این میان اقشار آسیب‌پذیر اقتصادی و دارای درآمد کم از دسترسی به مسکن مناسب محروم می‌شوند. شرایط نامناسب مسکن اقشار کم درآمد شهری در ایران، بر مساله تأمین مسکن بارها تاکید داشته است. طوریکه در اصل ۳۱ قانون اساسی داشتن مسکن متناسب با نیاز، حق هر فرد و هر خانوار ایرانی دانسته شده است. در بند ۴۳ قانون اساسی تأمین نیازهای اساسی نظیر مسکن برای تأمین استقلال اقتصادی و ریشه کن کردن فقر و محرومیت در کشور تاکید شده است. اما علی‌رغم این موارد قانونی وضعیت مسکن اقشار کم درآمد در ایران هنوز به خوبی ساماندهی نشده است. حتی برخی از کارشناسان موضوع بر این عقیده هستند در صورت ادامه این روند وضعیت موجود وخیم‌تر می‌شود، زیرا ایران جز اندک کشورهایی است که فاقد نظام مالی مسکن ویژه کم درآمد‌هاست.

از نظر جغرافیایی مساله تأمین مسکن و به خصوص تأمین مسکن اقشار کم درآمد در تمامی شهرهای ایران وجود دارد. بررسی شرایط کالبدی، اقتصادی، سیاسی، اجتماعی و زیستی در سکونتگاه‌های غیررسمی کلان شهر همدان نیز نشان از پایین بودن کیفیت مسکن در این بخش‌ها دارد. پایین بودن کیفیت مسکن در اسکان‌های غیررسمی ناشی از عوامل بسیاری همانند: پایین بودن میزان درآمد، فقدان مالکیت قانونی، عدم حمایت‌های دولتی و سیاسی از محله و غیره می‌تواند باشد. در این تحقیق سعی شده است که وضعیت امنیت تصرف و کیفیت مسکن در سکونتگاه‌های

غیررسمی کلان شهر همدان بررسی شود و راهکارهایی اجرایی تدوین گردد. برای رسیدن به این هدف، به بررسی محدوده مطالعاتی، روش تحقیق و تعیین شاخص‌های مربوطه می‌پردازد. سپس، بررسی مفاهیم، ابعاد و رویکردهای رایج در مورد امنیت تصرف را مورد توجه قرار می‌دهد و در نهایت مقاله با تحلیل یافته‌ها، جمع‌بندی و نتیجه‌گیری و نیز ارائه پیشنهادات مشخص پایان می‌پذیرد. سؤال اصلی این پژوهش شامل: استراتژی‌ها و برنامه‌های لازم به منظور ارتقاء کیفیت مسکن اقشار کم درآمد و امنیت تصرف در سکونتگاه‌های غیررسمی شهر همدان کدام است؟

### کیفیت مسکن و امنیت تصرف مسکن

ایده اصلی حاکم بر "حقوق مالکیت" این است که با تأمین امنیت مالکیت در اسکان‌های انسانی می‌توان میزان مشارکت خانوارها در طرح‌های بهسازی و افزایش کیفیت مسکن را بالا برد و یا به عبارت بهتر، به خودیاری هدایت شده دست یافت (Huchzermeyer & Karam, 2006). مطابق این دیدگاه و تحت تأثیر شرایط اقتصادی و سیاسی حاکم بر کشورها، برنامه‌های متنوعی برای افزایش میزان امنیت تصرف در اکثر کشورها به وجود آمد؛ که از مهم‌ترین آنها می‌توان به برنامه‌های قانونی کردن اسکان‌های غیررسمی، ارائه سند مالکیت قانونی و ارائه وام‌های رهنی برای کسب سند قانونی اشاره کرد. در اوایل، فرض بر این بود که برنامه سنددار کردن زمین‌ها، تنها راه چاره است؛ بر این اساس در اکثر کشورهای جهان، برنامه‌های ارائه سند و وام‌های رهنی به شکل فزاینده‌ای رواج یافت، (De Soto, 2000; Payne, 2001). این برنامه‌ها، در عمل با شکست مواجه شد که از نمونه‌های بارز این شکست‌ها می‌توان به برنامه‌های ارائه سند مالکیت در اسکان‌های غیررسمی کشورهای هند، پاکستان و کاریو اشاره کرد-Durand- (Lasserve, 2006: 41).

در رویکرد اولیه، سازمان‌ها و محققان بر این باور بودند که با ارائه سند مالکیت و قانونی کردن نوع مالکیت خانوارها، می‌توان به ارتقاء امنیت تصرف در سکونتگاه‌های غیررسمی دست یافت. ولی این رویکرد در عمل با موانع مهمی همچون تغییر گروه‌های هدف طرح‌ها - فروش زمین‌های قانونی شده توسط فقرای شهری به دهک‌های بالای جامعه - مواجه شد و این رویکرد را با چالش مواجه کرد (Van Gelder, 2007, p.221). در سال‌های بعد تحت تأثیر تلاش‌ها و تحقیقاتی عملی که توسط محققین همچون دوسوتو<sup>1</sup>، ترنر<sup>2</sup> و وان گلدر<sup>3</sup> صورت گرفت، مشخص گردید که برای ارتقاء امنیت تصرف نمی‌توان تنها از سند قانونی استفاده کرد بلکه بایستی به آن به عنوان یک عامل در کنار عوامل فرآقانونی جاری در سکونتگاه‌های غیررسمی نگاه شود.

پین در سال ۲۰۰۱ از برنامه‌های ارائه سند مالکیت در اسکان‌های غیررسمی، به دلیل دسته‌بندی خشک (از قانونی تا غیرقانونی) سیستم‌های تصرفی و جابجایی‌های صورت گرفته در بازارهای زمین و مسکن انتقاد کرد. وی نشان داد که تعیین و دسته‌بندی سیستم‌های تصرف زمین (از قانونی تا فرآقانونی) و مداخله دولت در هر یک از این زیر بازارها (دسته‌های تصرفی)، تأثیرات مستقیم و غیر مستقیمی در زیر بازارهای دیگر دارد (Payne, 2001).

سال ۱۹۹۵ بانک جهانی با جمع‌بندی از برنامه‌های سند محور در اسکان‌های غیررسمی، به این نتیجه رسید که فرایند صدور و ارائه سند قانونی در اسکان‌های غیررسمی، به علت ناتوانی مالی ساکنان محلات غیررسمی، با بی رغبتی

<sup>1</sup> De soto

<sup>2</sup> Turner

<sup>3</sup> Van Gelder

ساکنان همراه شده است. همچنین این مبنای نظری، منجر به بورس بازی و احتکار زمین شده و به علت بی توجهی به گرایش‌ها و منافع زنان و بچه‌ها، منجر به ایجاد بی عدالتی در این محلات شده است (Shatkin, 2004: 54).

این انتقادات از برنامه‌های سند محور منجر به تغییر جهت فکری این برنامه‌ها شد. در سال‌های بعد توجه به عوامل فراقانونی، عرفی و ادراکی در این برنامه‌ها گنجانده شد و مطالعات بسیاری در این زمینه انجام گردید. تا اینکه در سال ۲۰۰۹ توسط وان گلدر یک "چهارچوب نظری برای سنجش امنیت تصرف" تدوین گردید که مسیر لازم را برای ارائه یک نظریه متقن در این زمینه باز کرد. در این چهارچوب نظری، امنیت تصرف زمین متأثر از سه بعد قانونی، عرفی و ادراکی است. امنیت تصرف قانونی میزان امنیتی است که از نوع مالکیت خانوار ناشی می‌شود و امنیت تصرف عرفی آن امنیتی است که ناشی از عوامل فرآنونی، همانند اندازه سکونتگاه، مدت زمان سکونت خانوار در محله، میزان همبستگی سازمان‌های محلی، حمایت‌های سیاسی و غیره است. همچنانکه امنیت تصرف ادراکی، آن امنیتی است که خانوار از موقعیت تصرفی خود ادراک می‌کند و ناشی از عوامل قانونی و عرفی با هم است.

در سال‌های اخیر، غیررسمی شدن مسکن شهری و نامنی مالکیت، توجه بسیاری از سازمان‌های جهانی را به خود جلب کرده است. این امر منجر به ایجاد جریان‌های فکری نوین در زمینه ارتقاء امنیت تصرف در سکونتگاه‌های در دانشگاه‌ها و مراکز تحقیقاتی شده است. در اغلب این مطالعات، بحث ایجاد امنیت تصرف در سکونتگاه‌های غیررسمی، برای بهبود شرایط ساکنان لازم دانسته شده است. در این تحقیقات فرض بر این است که امنیت تصرف، منجر به ایجاد انگیزه سرمایه‌گذاری در مسکن، تحریک، ابتکار و کنش اقتصادی، کاهش فقر، افزایش محافظت از خدمات و زیرساخت‌های شهری، بهبود شرایط بهداشتی، ایجاد اعتبار، توانمندسازی بازارهای زمین و ایجاد انگیزه در ساکنان در همکاری با دولت و سازمان‌های محلی می‌شود (Van gelder, 2009:1). در سند توانمندسازی و ساماندهی سکونتگاه‌های غیررسمی در ایران آمده است که مسئله بلا تکلیفی ساکنان سکونتگاه‌های غیررسمی در ایران از نظر قانونی که ساکنان را دائم در خطر تخریب، تخلیه و تعرض رسمی نگاه می‌دارد، موجب احساس نامیدی و عدم امنیت خانوارها و مانع انگیزه سرمایه‌گذاری، مشارکت اجتماعی و همبستگی آنها با جامعه شهری شده است (شرکت عمران و بهسازی، سند توانمندسازی و ساماندهی سکونتگاه‌های غیررسمی در ایران، ۱۳۸۲). سازمان اسکان بشر در سال ۲۰۰۳ میلادی، امنیت تصرف زمین را "قابلیت زندگی کردن در یک مکان بدون ترس از دست دادن آن مکان" تعریف کرده است (UN-HABITAT, 2003:11). ولی این تعریف در سال‌های اخیر، دستخوش تحول شده و از مفهوم ساده قانونی اولیه خود فاصله گرفته و وارد بحث‌های روانشناسی اجتماعی شده است. مطابق یافته‌های جدید، امنیت تصرف دارای ابعاد سه‌گانه قانونی، عرفی و ادراکی است و بدون در نظر گرفتن این ابعاد قابل تعریف نیست (Van Gelder, 2009:3). در واقع امروزه امنیت تصرف از سه بعد قانونی، غیررسمی و ادراکی تعریف می‌شود که در ذیل درباره هر یک از آنها توضیحاتی ارائه می‌شود.

**الف) امنیت تصرف قانونی<sup>۱</sup>:** در این رویکرد، امنیت تصرف زمین مساوی با کاهش ناظمینانی مالکیت زمین تعریف شده است. این رویکرد بر رسمی و غیررسمی بودن اسکان خانوار در سکونتگاه‌ها تأکید دارد و امنیت تصرف را همانند

<sup>1</sup>. Legal tenure security

حقوق مالکیت در نظر می‌گیرد و ملاک سنجش آن، بود و نبود سند شخصی برای مسکن می‌باشد. مطابق دیدگاه سازمان اسکان پسر، افراد زمانی می‌توانند بگویند که از امنیت تصرف زمین برخوردارند که هیچ عاملی بجز بحران‌های استثنایی، همانند: زلزله و سیل و غیره نتواند آنها را از خانه و زمینی که در آن ساکن‌اند، کوچ دهد. این رویکرد دولت‌گرا و مالکیت محور می‌باشد (Van Gelder, 2009:4).

ب) امنیت تصرف غیررسمی (در عمل): در این رویکرد، امنیت تصرف از طریق عوامل فرماقونی همچون میزان همبستگی سازمان‌های اجتماعی محل، اندازه سکونتگاه، حمایت‌های اشخاص سیاسی، مدت سکونت خانوارها در سکونتگاه‌ها ایجاد می‌شود. در واقع این نوع امنیت تصرف از طریق کنترل‌هایی که توسط ساکنین محله اعمال می‌گردد، ایجاد می‌شود. این نوع از امنیت تصرف، حالت قانونی نداشته و با گذشت زمان در سکونتگاه‌های غیررسمی افزایش می‌یابد و با فراهم آمدن خدمات زیرساختی و سرشماری‌های انجام شده و هرگونه سندی که وجود این گونه سکونتگاه‌ها را به رسمیت بشناسد، قدرت می‌گیرد (همان).

ج) امنیت تصرف ادراکی<sup>1</sup>: این نوع از امنیت تصرف، حالت ذهنی داشته و مربوط به ادراک ساکنین از موقعیت تصرفی خود می‌باشد؛ یا به عبارت بهتر میزان امنیتی است که خانوارها از موقعیت تصرفی خود احساس می‌کنند. به گفته دوبلی (Doebele, 1978:111) "امنیت تصرف یک چیز ذهنی است و بیشتر متوجه درک ساکنان از موقعیت تصرفشان است". این نوع از امنیت به علت ذهنی بودنش در میان ساکنان محلات متفاوت می‌باشد. در واقع امنیت تصرف ادراکی زمین چیزی بیشتر و یا کمتر از تجربه اشخاص از موقعیت تصریفشان نمی‌باشد. در جدول ۱ برای درک بهتر این مفهوم عناصر اصلی امنیت تصرف زمین آمده است.

لازمه تحقیق برای موضوع خاص، تعیین اجزاء و عناصر تشکیل‌دهنده موضوع و تعیین جایگاه و اهمیت سلسله مراتبی هر یک از عناصر در فرآیند تحقیق است. این مهم از طریق تعریف مفاهیم، ابعاد، مؤلفه‌ها و متغیرها امکان‌پذیر می‌شود و از این راه امکان بررسی پرسش‌ها و فرضیه‌های تحقیق و سنجش آنها و نهایتاً دستیابی به اهداف تحقیق به روش علمی و عملی به وجود می‌آید. بر این اساس، برای دستیابی به هدف تحقیق لازم است که ابتدا ابعاد، مؤلفه‌ها و شاخص‌های امنیت تصرف شناسایی گردد و برای دستیابی به مؤلفه‌ها و شاخص‌های امنیت تصرف، منطقی ترین راه استفاده از تجارب و نوشه‌های جهانی و داخلی می‌باشد. مطابق بررسی‌های انجام شده توسط نگارندگان، برای سنجش میزان امنیت ادراکی تصرف از ۱۱ شاخص ذهنی و برای سنجش کیفیت مسکن از پنج شاخص کالبدی استفاده شده است که این شاخص‌ها به طور خلاصه در جدول ۱ آمده‌است.

جدول ۱: شاخص‌های تحقیق در برداشت میدانی و سنجش وضعیت

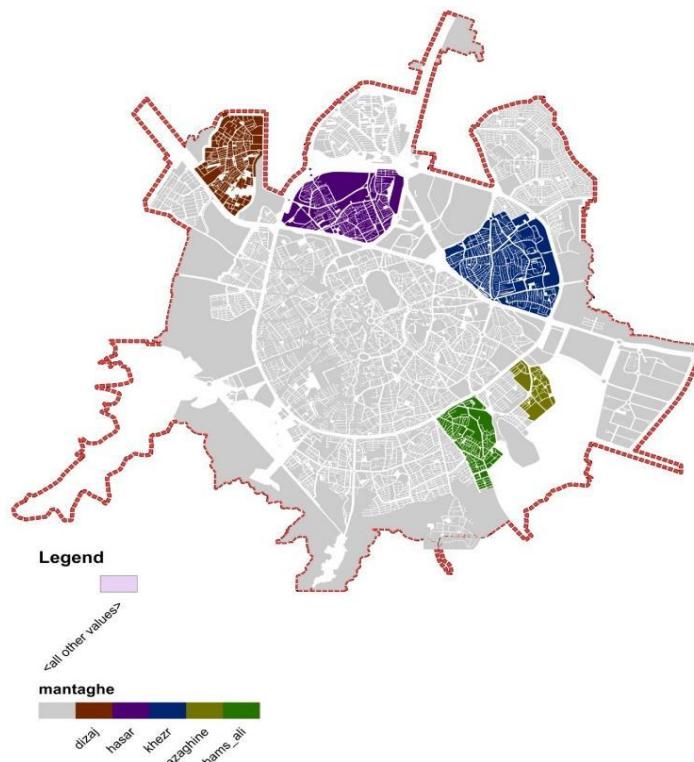
شاخص‌های تحقیق	شاخص‌های سازنده شاخص
امنیت ادراکی تصرف زمین و مسکن	نگرانی از نوع تملک؛ نگرانی از عدم اوانه تسهیلات شهری توسط شهرداری؛ نگرانی از غیررسمی بودن محله؛ نگرانی از بی‌خانمانی بعد از تخلیه محله؛ نگرانی از احتمال تخلیه محله در هر لحظه؛ نگرانی از احتمال تخلیه محله در ۵ سال آینده؛ نگرانی خانوار از عدم حمایت فامیل و سازمان‌های محلی؛ نگرانی از عدم حمایت سیاسی و دولتی از محله؛ میزان نارضایتی شهرداری از سکونت در این محله، سطح درآمد خانوار، میزان پس انداز سالنه خانوار.
کیفیت مسکن	مساحت زیر بنا، نوع مصالح و پوشش سقف، جنس نما، کیفیت ساخت و تعمیر و نگهداری
منبع: نگارندگان	

<sup>1</sup>. Perceived tenure security

## مواد و روش‌ها

تحقیق مورد از نظر نوع و ماهیت، از جمله پژوهش‌های برنامه‌ریزی از نوع راهبردی و کاربردی می‌باشد. محدوده مطالعاتی پژوهش بخشی از شهر همدان (سکونتگاه‌های غیر رسمی این شهر) است. بر مبنای مطالعات اسناد فرادست، این محلات در شهر همدان در زمرة مناطق اسکان غیررسمی محسوب می‌شوند: شاه پسند: محله شاه پسند یا اسلام آباد و حصار پیازکاران و حصار امام؛ منطقه خضر، مجیدآباد و کشتارگاه؛ منطقه پشت سیلو؛ منطقه حصار حاج شمسعلی؛ منطقه مزدقینه؛ منطقه نایب احمد و سنگ سفید؛ بخش‌هایی از منطقه منوچهری؛ دیزج و کوی ولی عصر؛ بخش‌هایی از شهرک مدنی؛ روستاهای متصل به شهر مانند قاسم آباد و ...؛ پشت پایانه مینی بوس‌ها؛ بخش‌هایی از انبار نفت و تپه مصلی وغیره.

حاشیه‌نشینی و مسائل مربوط به آن یکی از مهم‌ترین مسائل مدیریت شهری کشور ماست و طبق آمارها، در حال حاضر حدود ۸ میلیون نفر از جمعیت شهری کشور را در خود جای داده است.



شکل ۱: جایگاه سکونتگاه‌های غیررسمی در شهر همدان منبع: نگارنگان

به منظور گردآوری اطلاعات مورد نیاز این پژوهش نیز به طور همزمان از دو شیوه کتابخانه‌ای و میدانی استفاده می‌شود. در بخش مطالعات میدانی از فن مصاحبه و جلسات بحث با کارشناسان این مقوله استفاده خواهد شد. در روش کتابخانه‌ای نیز، علاوه بر جمع‌آوری اطلاعات مربوط به بنیان‌های نظری تحقیق که با منابع خارجی و داخلی بدست آمده است، برخی از داده‌های موجود در رابطه با حجم فقر و مشخصات مسکن و خانوار در شهر همدان، از منابعی همچون نتایج طرح هزینه و درآمد خانوارهای همدان، طرح جامع مسکن استان همدان، طرح ساختاری راهبردی همدان و ... استخراج شده است. داده‌های موجود در اسناد و تحقیقات گذشته، کتب و پایان نامه‌های مرتبط

انجام شده، استفاده از تجربیات دیگر کشورها، آمارهای رسمی، استناد و مدارک سازمانی مورد بررسی قرار می‌گیرد. در واقع برای درک و شناسایی درست مساله تحقیق و دستیابی به پاسخ و راه حل‌های تحقیق، با تشکیل گروهی با همکاری کارشناسان مختلف مربوط به مسکن در سطح استان و شهر همدان مصاحبه‌ها و پرسش نامه‌ای توسط آنها تکمیل گردید. بدین ترتیب اطلاعاتی از طریق مصاحبه و پرسش نامه جمع‌آوری شده و با تجزیه و تحلیل این اطلاعات به سوالات تحقیق جواب داده می‌شود. و در نهایت با استفاده از روش برنامه‌ریزی راهبردی کمی، راهبردهای مناسب جهت ارتقاء امنیت تصرف و کیفیت مسکن سکونتگاه‌های غیررسمی در همدان ارائه می‌گردد.

#### فرآیند برنامه‌ریزی راهبردی کمی (QSPM)

ماتریس ارزیابی عوامل خارجی: برنامه ریزان راهبردی با استفاده از ماتریس ارزیابی عوامل خارجی می‌توانند عوامل اقتصادی، اجتماعی، فرهنگی، بوم‌شناسنگی، محیطی و سیاسی و ... را مورد ارزیابی قرار دهند. برای تهیه این ماتریس پنج مرحله به شرح زیر طی می‌شود:

- ۱- عوامل شناخته شده داخلی و خارجی فهرست می‌شوند؛
- ۲- به هر یک از عواملی که موجب موافقیت می‌شود رتبه ۱ تا ۵ داده می‌شود؛
- ۳- به این عوامل وزن یا ضریب داده می‌شود. این ضریب‌ها از صفر (بی‌اثر) تا ۱ (بسیار مهم) نرمال می‌شوند؛
- ۴- ضریب هر عامل در رتبه مربوطه ضرب می‌شود تا امتیاز نهایی به دست آید؛
- ۵- مجموع امتیازهای متعلق به هر یک از متغیرها به دست آورده می‌شود تا بتوان مجموع امتیازهای سیستم را تعیین کرد.

#### تعیین حجم نمونه و روش نمونه‌گیری

جامعه آماری برنامه‌ریزی راهبردی کمی از کارشناسان و دست اندکار در بخش مسکن شهری همدان استفاده شده است و حجم نمونه آماری ۵۵ نفر می‌باشد. با توجه به خروجی مرحله اول و سوات تدوین شده از مشاهدات و برداشت‌ها، پرسش نامه‌ای برای این گروه با توجه به اهداف تحقیق جهت تعیین دقیق فرصت‌ها، تهدیدها، قوت‌ها و ضعف‌ها تهیه شده است. انتخاب نمونه هم به این ترتیب بوده است که در این تحقیق سعی شده است که مسئولان از سازمان‌ها و اداراتی انتخاب شوند که در زمینه مسکن و شهرسازی فعالیت دارند، زیرا این امر به نتیجه بهتر تحقیق کمک بیشتری می‌کند. بنابراین از شش بخش ذکر شده در جدول ۲ مسئولان و کارشناسانی جهت پاسخ به پرسش نامه‌ها انتخاب گردیدند.

جدول ۲- نهادهای پاسخ‌دهنده به پرسش نامه

ردیف	نهادهای پاسخ‌دهنده	تعداد پاسخ‌گیر
۱	شهرداری همدان (مناطق ۱، ۲، ۳، ۴)	۸
۲	سازمان مسکن و شهرسازی همدان	۶
۳	بنیاد مسکن انقلاب اسلامی همدان	۵
۴	شرکت مادر تخصصی عمران و بهسازی شهری	۱۲
۵	مهندسین مشاور دارای فعالیت در همدان	۲۴

منبع: یافته‌های پژوهش

#### یافته‌های تحقیق

در این بخش داده‌های جمع‌آوری شده از پرسشنامه‌ها که بین ۵۵ نفر از متخصصین و کارشناسان حوزه مسکن در

شهر همدان توزیع شده بود، مورد تجزیه و تحلیل آماری قرار می‌گیرد. این افراد عموماً در رشته معماری و شهرسازی تحصیل کرده و جزء اعضای مهندسین مشاور یا کارشناسان دولتی بودند. نظرسنجی در دو مرحله انجام شد. یک بار در مرحله ارزش گذاری آیتم‌های سوات و یک بار هم اولویت سنجی راهبردها. اطلاعاتی که از اجرای پرسشنامه‌ها به دست آمد، جمع‌آوری، کد گذاری و وارد رایانه شد و با استفاده از نرم افزار SPSS ورژن ۲۰ مورد تجزیه و تحلیل قرار گرفت. به طور کلی مطالب این بخش در دو قسمت ارائه می‌شود؛ اول: با به کارگیری آمار توصیفی نظیر میانگین، انحراف معیار، فراوانی و درصد فراوانی و نمودار میله‌ای به توصیف ویژگی‌های عمومی جمعیت نمونه پرداخته‌ایم.

دوم: در این قسمت با استفاده از روش ارزیابی کمی راهبردها QSPM به تحلیل و ارزیابی اولویت‌ها و میزان قابلیت اجرا آنها توسط کارشناسان حوزه مسکن شهر همدان پرداخته خواهد شد. آمار توصیفی روش‌هایی هستند که به منظور خلاصه کردن دسته‌های بزرگی از داده‌ها مورد استفاده قرار می‌گیرند. یکی از کاربردهای آمار توصیفی آن است که با استفاده از چندین شاخص و نمودار ویژگی‌های جمعیت مورد بررسی را برای خوانندگان قابل درک و فهم می‌کند. در این قسمت با استفاده از شاخص‌های توصیفی (فراوانی، درصد فراوانی، میانگین، انحراف معیار و همچنین نمودار میله‌ای) سعی می‌شود تا ویژگی‌های جمعیت شناختی نمونه مورد بررسی مشخص گردد.

با توجه به اطلاعات جدول زیر در این تحقیق مجموعاً ۵۵ پرسشنامه بین افراد نمونه توزیع شد که از این تعداد ۵۳ پرسشنامه به طور صحیح و ۲ پرسشنامه نیز به طور ناقص تکمیل شده بود که از تجزیه و تحلیل آماری کنار گذاشته شد. همچنین از مجموع ۵۳ نفر مورد بررسی ۴۴ نفر (۸۳/۰ درصد) را پاسخگویان مرد و ۹ نفر (۱۷/۰ درصد) را نیز پاسخگویان زن تشکیل داده‌اند.

جدول ۳- توزیع جمعیت آماری کارشناسان بر اساس ویژگی‌های دموگرافیک

متغیرها	گروه‌ها	Frequency	Percent
تعداد پرسشنامه‌ها	پرسشنامه‌های کامل	۵۳	۴/۹۶
	پرسشنامه‌های ناقص	۲	۶/۳
جنسیت	مرد	۴۴	۸۳
	زن	۹	۱۷
تحصیلات	لیسانس	۲۸	۵/۴۸
	فوق لیسانس	۲۱	۸/۲۳
	دکتری	۴	۵/۷
	دولتی	۱۹	۶/۳۶
شغل	آزاد	۳۴	۶/۶۳

منبع: یافته‌های پژوهش

جدول ۴- ضریب روابی آلفای کرونباخ

Cronbach's Alpha	ضریب آلفای کرونباخ	تعداد افراد	تعداد سوالات	سوالات مربوط به موانع و ضعفها
۰/۷۱	۰/۷۱	۱۵	۵۳	سوالات مربوط به موانع و ضعفها
۰/۸۰	۰/۸۰	۱۱	۵۳	سوالات مربوط به نقاط قوت و نوایابی‌ها
۰/۸۲	۰/۸۲	۱۹	۵۳	سوالات مربوط به فرصت‌ها
۰/۷۳	۰/۷۳	۱۱	۵۳	سوالات مربوط به تهدیدها

با توجه به جدول فوق مشاهده می شود که ضریب روایی آلفای کرونباخ برای سوالات همه ابعاد مورد سنجش در پرسشنامه بالاتر از ۰/۷۰ (حداقل قابل قبول برای تأیید روایی یک پرسشنامه) قرار دارد که نشان می دهد ابزار اندازه گیری دارای روایی لازم بوده است. ضریب روایی آلفای کرونباخ برای سوالات مربوط به موانع و ضعفها ۰/۷۹، برای سوالات نقاط قوت و توانایی ها ۰/۷۷، برای سوالات مربوط به فرصت ها ۰/۷۸ و برای سوالات تهدیدها ۰/۷۵ بوده است.

جدول ۵- تشکیل ماتریس<sup>۱</sup> IFE

عنوان درونی	امیاز و وزن دار	امیاز (Mean)	وزن (نرمال شده)	نظر کارشناسان شده
S1- وجود شبکه اجتماعی بهم پیوسته با ارتباطات قوی در این محدوده ها (وجود حس تعاؤن و همکاری اشاره کم درآمد برای حل مشکلات به محور مشارکتی)	۰/۱۷	۴/۲۵	۰/۰۴	
S2- تمایل مردم به دریافت پروانه های ساختمانی و سند مالکیت در صورت همکاری شهرداری	۰/۰۸	۲/۷۷	۰/۰۳	
S3- تمایل به تشکیل سازمان های مردم نهاد حامی این اشاره	۰/۱۵	۳/۶۶	۰/۰۴	
S4- گردش مردم به بالا بردن میزان دام مسکن در ساخت و ساز های جدید	۰/۱۰	۳/۴۳	۰/۰۳	
S5- کاهش رشد جمعیت قیفر در این محدوده ها	۰/۱۰	۳/۴۲	۰/۰۳	
S6- اختصاص پیشی از اعتبارات عمرانی به خوش مسکن غیررسمی و ساماندهی آن	۰/۱۶	۴/۰۲	۰/۰۴	
S7- کاهش ترس از تحمله در چند سال اخیر به دلیل اقدامات ارگان های مربوطه	۰/۱۰	۳/۲۹	۰/۰۳	
S8- ناکش در چیز ساماندهی کاربری های مورد نیاز روزانه و فنگی در این محدوده ها	۰/۱۵	۲/۷۷	۰/۰۴	
S9- کاهش احساس موقعیتی بودن اسکان و اختلال تحمله در سال های اخیر	۰/۰۸	۲/۷۰	۰/۰۳	
S10- استفاده از ظرفت ها و مشارکت مردمی در طرح توسعه نومندی اسکان غیررسمی	۰/۰۸	۲/۶۶	۰/۰۳	
S11- وجود زمین های فراوان و با قیمت مناسب در جهت ساخت و ساز و برنامه ریزی مسکن اشاره کم درآمد	۰/۱۵	۳/۸۵	۰/۰۴	
W1- عدم وجود همانگی بین سازمان های متولی برای اقدامات مؤثر بلند مدت	۰/۱۴	۳/۵۸	۰/۰۴	
W2- نبود سهم پیش تعاوینی ها در امر تولید و ساخت مسکن در محدوده سکونتگاه های غیررسمی	۰/۱۷	۴/۲۳	۰/۰۴	
W3- عدم وجود نظام ابوه سازی در مقیاس وسیع و پایدار در این محدوده ها	۰/۲۳	۴/۷۲	۰/۰۵	
عدم تطابق التکوهای ساخت و ساز و عرضه واحد های مسکونی جدید در شهر همدان با توان خرید اشاره کم درآمد	۰/۲۳	۴/۷۲	۰/۰۵	
عدم رواج روش های ارزان قیمت و سریع در ساخت مسکن این مناطق	۰/۲۴	۴/۷۵	۰/۰۵	
W4- وجود سهم بالای تولید مسکن به شکل سنتی و نیمه سنتی	۰/۲۳	۴/۰۳	۰/۰۵	
W5- عدم درظر گرفتن توان مالی اشاره کم درآمد در سرانه ها و قواعد تغییریک طرح های شهری	۰/۲۳	۴/۰۳	۰/۰۵	
W6- عدم وجود استراتژی های مناسب و بلند مدت در برنامه های مالی و اعتباری تخصیص یافته به این محدوده ها	۰/۱۷	۴/۲۸	۰/۰۴	
نقان مدیریت پیچارچه برای برنامه ریزی، اجراء، نظارت و ارزیابی عملکرد برنامه های تأمین مسکن این سکونتگاه ها	۰/۱۷	۴/۲۸	۰/۰۴	
W7- عدم شناخت صحیح و دقیق از سکونتگاه های حاشیه نشین و اشاره کم درآمد در شهر همدان	۰/۱۵	۳/۸۵	۰/۰۴	
W8- عدم وجود متابع مالی و اعتبارات مکنی و متنوع در امر تأمین مسکن این اشاره (طور مثال عدم ارائه وام سانکتی به هزینه خرید و یا ساخت مسکن در این محدوده ها که منجر به ساخت بی کیفیت می شود)	۰/۱۷	۴/۱۷	۰/۰۴	
نبود مشوق پیش خصوصی برای مداخله و سرمایه گذاری بلند مدت تضمینی	۰/۱۷	۴/۱۷	۰/۰۴	
علم دسترسی خانوارهای قیفر و کم درآمد به تسهیلات بلند مدت	۰/۱۷	۴/۱۷	۰/۰۴	
W9- بالا بودن میزان بهای مالکیت مسکن در میان هدک های کم و دو ساکن در این محدوده ها	۰/۱۵	۳/۸۱	۰/۰۴	
وجود تورم سالانه (به خصوص در بخش مسکن) و تأثیر مستقیم بر توان اشاره کم درآمد شهر همدان	۰/۱۷	۴/۲۱	۰/۰۴	
W10- عدم حمایت شهرداری از ساکنین این محدوده ها و تشویق آنها به دریافت سند ملکی (عدم حمایت هدفمند نهادهای قانونی)	۰/۱۷	۴/۲۱	۰/۰۴	
W11- نبود یک الگوی موقع و کاربردی و اگذاری زمین در این مناطق به طور اختصاصی مشابه با مسکن مهر	۰/۲۴	۴/۰۷	۰/۰۵	
W12- فقدان فعالیت های فرهنگی در این محدوده ها چوی ایجاد احساس مثبت و پایدار به محله	۰/۲۴	۴/۷۵	۰/۰۵	
W13- عدم تعریف موز و مددووه برای کنترل این سکونتگاه ها در بلند مدت	۰/۱۷	۴/۱۳	۰/۰۴	
W14- تمایل اشاره کم درآمد شهر همدان به اسکان غیررسمی و حاشیه نشینی به دلیل نبود گزینه جایگزین	۰/۰۹	۲/۸۹	۰/۰۳	
W15- نبود فضاهای جمیع و عمومی مناسب برای در این محدوده ها و پایین بودن کیفیت فضاهای شهری در این سکونتگاه ها	۰/۰۵	۲/۸۲	۰/۰۲	
با این بودن دسترسی به امکانات زندگی در بین خانوارهای سکونتگاه های غیررسمی نسبت به دیگر گروه های درآمدی	۳/۸۳	۴۹/۱۱	۱	مجموع

منبع: یافته های پژوهش

<sup>۱</sup> Internal factors matrix in the process of SWOT study

جدول ۶- تشکیل ماتریس<sup>۱</sup> EFE

عوامل برونی	وزن (نرمال شده)	امتیاز (Mean) طبق نظر کارشناسان دار	امتیاز وزن
O1- آمادگی مجلس و دولت برای رفع تکاهای آین نامهای و حقوقی	۰/۰۳	۳/۶۴	۰/۱۱
O2- امکان آموزش و استفاده از تبروهاتی جوان بیکار این محدوده در ساخت مسکن خودشان	۰/۰۴	۴/۷۷	۰/۱۹
O3- استفاده از تکنولوژی‌های پیش ساخته و اجر سمعی مسکن در این محدوده‌ها	۰/۰۴	۴/۷۰	۰/۱۹
O4- وجود امیت نسبی سرمایه‌گذاری در بخش مسکن با توجه به عدم اقدام تنش را توسط ارگان‌های مربوط	۰/۰۴	۲/۲۶	۰/۱۷
O5- امکان گسترش سرمایه‌گذاری در بخش مسکن از طریق گسترش بازارهای رهنی و اشتار اوراق بهادر در بخش مسکن	۰/۰۳	۴/۰۹	۰/۱۲
O6- امکان استفاده از سرمایه‌گذاری خارجی در پروژه‌های مختلف احداث مسکن	۰/۰۲	۲/۲۳	۰/۰۴
O7- امکان ورود پانکه‌های خصوصی به عرصه تأمین بدل مدت مسکن و اجراء به شرط تعیینیک	۰/۰۴	۴/۳۰	۰/۱۷
O8- وجود الزام به احداث ساختمان‌های مسکونی با رعایت مقررات ملی ساختمان و استفاده از مجربان ذی صلاح	۰/۰۳	۳/۶۰	۰/۱۱
O9- تشکیل انجمن صنفی ابوه سازان مسکن در شهر همدان	۰/۰۳	۳/۸۳	۰/۱۱
O10- تدوین برنامه‌های حمایتی توسعی بافت فرسوده و تأمین مسکن در این بافت‌ها	۰/۰۳	۳/۵۱	۰/۱۱
O11- وجود و تهیه طرح ساماندهی سکونتگاه‌های غیررسمی و اجرا آنها	۰/۰۳	۳/۴۷	۰/۱۰
O12- تشویق بخش خصوصی در زمینه ساخت مسکن و تضمین سرمایه آنها	۰/۰۳	۳/۸۵	۰/۱۲
O13- وجود الزام قانون اساسی در تأمین مسکن برای همه اشاره جامعه	۰/۰۴	۴/۷۲	۰/۱۹
O14- تهیه طرح‌های توائین‌سازی سکونتگاه‌های غیررسمی	۰/۰۳	۳/۷۵	۰/۱۱
O15- وجود عزم و حمایت جدی دولت برای تأمین مسکن اشاره کم درآمد (آمادگی دولت برای ارائه کمک و تسهیلات مسکن)	۰/۰۳	۳/۷۴	۰/۱۱
O16- توسعه فعالیت بهزیستی و موسسه‌های تابعه در آموزش و ایجاد احساس مثبت در ساکنین	۰/۰۳	۳/۵۳	۰/۱۱
O17- توجه نهادهای بین المللی به امر توائین‌سازی	۰/۰۲	۲/۹۴	۰/۰۶
O18- درک و وعیت نیاز به برنامه‌ریزی مسکن اشاره کم درآمد توسط ستادیون مجری و قانون کار	۰/۰۳	۳/۳۰	۰/۱۰
O19- وجود مواد قانونی در حمایت از مسکن اشاره کم درآمد در ایران و مطرح شدن مباحث مسکن اشاره در آمدها در جوامع علمی	۰/۰۳	۳/۵۵	۰/۱۱
کشور			
T1- آسیب‌پذیری شدید خانوارهای کم درآمد و نبود فرست خانوارهای کم درآمد در تأمین مسکن مناسب	۰/۰۴	۴/۱۵	۰/۱۷
T2- عدم استفاده از فناوری‌های نوین ساخت در مقیاس گسترده و ضعف ساخت و سازهای فعلی	۰/۰۴	۴/۵۸	۰/۱۸
T3- عدم وجود انگریزه بخش خصوصی برای ساخت و عرضه واحد مسکونی اشاره‌ای در این محدوده‌ها (عدم کفايت بخش خصوصی در تأمین مسکن خصوصاً برای اشاره کم درآمد)	۰/۰۴	۴/۲۸	۰/۱۷
T4- قرار گرفتن امر ساخت و تولید مسکن به دست افراد غیر کارشناس و ساکنین	۰/۰۴	۴/۷۰	۰/۱۹
T5- پایین بودن امیت تصرف مسکن در بین اشاره کم درآمد به دلیل عدم حمایت در دریافت سند	۰/۰۴	۴/۷۰	۰/۱۹
T6- افزایش شدید قیمت زمین و مسکن در سالیان گذشته (افزایش بی رویه نقدینگی و نزد تورم و اثر آنها بر قیمت مسکن)	۰/۰۲	۳	۰/۰۶
T7- عدم توزیع مناسب درآمد بین اشاره کم درآمد شهروندان مختلف شهر همدان	۰/۰۳	۳/۷۷	۰/۱۱
T8- پایین بودن توان مالی و اقتصادی اشاره کم درآمد شهر همدان	۰/۰۴	۳/۰۸	۰/۱۱
T9- عدم وجود زیرساخت‌های لازم برای تمرکز زدایی از شهر همدان (وجود تمرکز کرایسی جمعیت در شهر همدان و تابعی نظام اسکان در همدان)	۰/۰۴	۴/۱۹	۰/۱۷
T10- محدودیت متابع مالی دولت‌ها در تأمین متابع مالی مورد نیاز برای احداث مسکن اشاره کم درآمد شهری در شهر همدان	۰/۰۴	۴/۲۱	۰/۱۷
T11- تعارض و عدم هماهنگی میان دو سیستم برنامه‌ریزی بخشی و فضایی و دو سیستم برنامه‌ریزی مسکن با برنامه‌ریزی های شهری و منطقه‌ای و نبود برنامه ساماندهی این بافت‌ها در بلند مدت	۰/۰۴	۴/۴۷	۰/۱۸
مجموع	۱	۱۱۷/۴۱	۳/۹۱

منبع: یافته‌های پژوهش

در این مرحله با استفاده از تحلیل تطبیقی و ماتریس‌های ارزیابی عوامل درونی و بیرونی به ارائه انواع راهبردهای ممکن در برنامه‌ریزی برای ساماندهی بافت پرداخته می‌شود. این راهبردها چهار دسته از جمله (SO راهبردهای تهاجمی)، (ST راهبردهای نوع)، (WO راهبردهای بازنگری) و (WT راهبردهای تدافعی) را شامل می‌شوند (Zhao et al, 2012). گزینه‌های راهبردی از بین این چهار دسته انتخاب می‌شوند که پیوند دهنده نقاط قوت، ضعف، فرصت‌ها و تهدیدهای و عوامل تحلیل تطبیقی هستند.

راهبرد SO: این راهبرد، حاکمی از مطلوب‌ترین وضعیت و حرکت از هر موقعیت، در ماتریس SWOT، به یک وضعیت ایده‌آل است که به اتكاء آن می‌توان از تمامی نقاط مثبت، مزیت‌ها و شایستگی‌ها برای به حداقل رساندن

<sup>۱</sup> External factors matrix in the process of SWOT study

موقعیت‌ها و فرصت‌ها استفاده کرد. در قالب این راهبرد می‌توان از نقاط قوت برای بهره‌برداری از فرصت‌های خارجی استفاده کرد و بهره‌گیری از آن را به حداکثر رساند.

راهبرد ST: در راهبرد ST یا تنوع بخشی که بر نقاط قوت درونی و تهدیدهای بیرونی متمرکز است هدف حداکثر بهره‌مندی از نقاط قوت و مزیت‌های درون بخشی بافت برای مقابله با تنگی‌ها، تهدیدها و آسیب زندگی خارجی مانند آسیب زندگی‌های اجتماعی، اقتصادی، مدیریتی - نهادی و محیطی و به حداقل رسانیدن آن‌هاست.

راهبرد WO: هدف این استراتژی، کاستن و به حداقل رسانیدن نقاط ضعف و جنبه‌های آسیب پذیر و به حداكثر رسانیدن فرصت‌هاست. در واقع به دلیل داشتن ضعف داخلی بافت نتوانسته است از این فرصت‌های بدست آمده بهره‌برداری کند، لذا راهبردهای لازم نظری استفاده از تکنولوژی‌های جدید و غیره بکار گرفته می‌شود.

راهبرد WT: در این راهبرد ضمن تأکید بر رفع جنبه‌های آسیب‌پذیری ناحیه مطالعه شده، تلاش دارد تا نقاط ضعف، همچنین تهدیدها و تنگی‌های بیرونی را برای به حداقل برساند. در این حالت که نگران کننده‌ترین وضعیت در برنامه‌ریزی راهبردی انتخاب شده از طریق مدل SWOT است، نیاز شدیدی به ارزیابی مجدد، اصلاح و تقویت ساختار، عملکرد، اهداف و سیاست‌های راهبردی احساس می‌شود.

جدول ۷- راهبردهای ارائه شده برای افزایش کیفیت مسکن و امنیت تصرف در سکونتگاه‌های غیررسمی شهر همدان

راهبردهای SO	راهبردهای WO	راهبردهای ST
۱. ایجاد قوانین لازم جهت هدایت میزان و نحوه سرمایه‌گذاری بخش خصوصی و سرمایه‌گذاری خارجی در سکونتگاه‌های غیر رسمی به این اشتار خاص (O8.O3.O2.W8.W14.W7.W5)	۱. بازنگری در نحوه و میزان پرداخت تسهیلات و منابع مالی مسکن به این اشتار خاص (O8.O3.O1.S9.S7.S5.S3)	۱. استفاده از کنترل‌های رسمی در تسهیل استفاده از زمین برای توسعه دسترسی اشتار کم درآمد به مسکن و سربناه مناسب (O2.O3.O4.O8.W2.W3.W9.W10)
۲. تقویت و جذب سرمایه‌گذاری خارجی و اماهی بین المللی در بخش مسکن (O8.O5.O2.O1.S8.S7.S6)	۲. تقویت و تقویت نهادها و سازمان‌های موجود در زمینه تأمین مالی دراز مدت جهت بهسازی مسکن در این محدوده‌ها (W11.W9.W4.W3.O5.O3.O2)	۳. تشویق اینو سازی با استفاده از تکنولوژی‌های ارزان سازی در سکونتگاه‌های غیررسمی شهر همدان (O5.O4.O2.S9.S2)
۳. تقویت و تقویت رویکردهای مشارکتی در ساماندهی و بهسازی مسکن سکونتگاه‌های غیر رسمی شهر همدان (O8.O6.O4.O1.S11.S10.S6.S1)	۴. تقویت قانون جهت ارائه نوعی سند مالکیت که با تأیید سازمان‌های محلی قابل واگذاری باشد و از بورس بازی جلوگیری (W14.W6.W2.O8.O5.O4.O2)	۴. الزام فعالیت بانک‌ها در بخش‌های مختلف خرد، بازارسازی و ساخت مسکن در این محدوده‌ها با الزام ارائه تسهیلات به ساکنین این محدوده‌ها (O12.O10.O6.S1.S6.S5)
۵. تداوم اراده سیاسی حاکم (O5.O6.S10.S7.S2)	۵. قدرت پختشیدن به مؤسسات تعاونی برای تولید و بهسازی مسکن محدود در حوزه سکونتگاه‌های غیر رسمی شهر (W12.W10.W2.W1.O8.O2.O1)	۵. حمایت قوی دولت از اجرای برنامه‌های تأمین و تولید مسکن و تداوم اراده سیاسی حاکم (O5.O6.S10.S7.S2)
۶. تعریف و تشکیل سازمان‌های مردم نهاد تسهیل گر و حمایت کننده از ساکنین جهت اعتمادسازی برای سرمایه‌گذاری پیشتر ساکنین در مسکن خوبیشتن (S1,S3,O2,O9,O16)	۶. استفاده از مسکن عمومی جهت کاهش مشکلات مسکن و بازسازی نواحی فرسوده شهری در شهر همدان جهت توزیع جمعیت غیر سکونتگاه‌های غیر رسمی (W6.W2.O8.O5.O4.O3)	۶. تعریف و تشکیل سازمان‌های مردم نهاد تسهیل گر و حمایت کننده از ساکنین جهت اعتمادسازی برای سرمایه‌گذاری پیشتر ساکنین در مسکن خوبیشتن (S1,S3,O2,O9,O16)
۷. ارتقاء شرایط کیفی و کمی سکونت گاه‌های فقری نشین به جای حذف و پاکسازی (T8.T4.S11.S8.S7.S3)	۷. ارتقاء شرایط کیفی و کمی سکونت گاه‌های فقری نشین به جای حذف و پاکسازی (T8.T4.S11.S8.S7.S3)	۷. ارتقاء شرایط کیفی و کمی سکونت گاه‌های فقری نشین به جای حذف و پاکسازی (T8.T4.S11.S8.S7.S3)
۸. تدوین قوانین لازم جهت هدایت و نحوه سرمایه‌گذاری در مسکن اقشار کم درآمد شهری (T10.T9.T8.T6.T4.T3.S5.S4)	۸. ایجاد ساخت و ساز و تولید مسکن (T10.T6.T3.T2.S1.S9.S8)	۸. ایجاد ساخت و ساز و تولید مسکن (T10.T6.T3.T2.S1.S9.S8)
۹. تدوین قوانین لازم جهت هدایت و نحوه سرمایه‌گذاری در مسکن اقشار کم درآمد شهری (T10.T9.T8.T6.T4.T3.S5.S4)	۹. ایجاد ساخت و ساز و تولید مسکن (T10.T6.T3.T2.S1.S9.S8)	۹. ایجاد ساخت و ساز و تولید مسکن (T10.T6.T3.T2.S1.S9.S8)
۱۰. تدوین قوانین لازم جهت هدایت و نحوه سرمایه‌گذاری در مسکن اقشار کم درآمد شهری (T10.T9.T8.T6.T4.T3.S5.S4)	۱۰. ایجاد ساخت و ساز و تولید مسکن (T10.T6.T3.T2.S1.S9.S8)	۱۰. ایجاد ساخت و ساز و تولید مسکن (T10.T6.T3.T2.S1.S9.S8)

منع: یافته‌های پژوهش

۲۶۰ فصلنامه علمی - پژوهشی چهره افیا (پژوهه ریزی منطقه‌ای)، سال هفتم، شماره اول، زمستان ۱۳۹۵

جدول -۸- ماتریس QSPM برنامه‌ریزی راهبردهای کمی

QSPM برنامه‌ریزی راهبردهای کمی												راهبرد
W06		W05		W04		W03		W02		W01		راهبرد
عنوان	ضریب	نمودار										
جذابیت	جذابیت	امتناع	امتناع	جذابیت								
0	0	0	0	0	0/17	4/3	0	0	0	0	0	0
0/09	2/3	0/16	4/1	0/13	3/2	0	0	0/1	2/5	0	0	0
0	0	0	0	0	0	0/17	3/3	0/11	2/1	0	0	0
0	0	0	0	0	0	0/16	3/1	0	0	0	0	0
0	0	0	0	0	0	0	0	0	0/16	3/1	0	0
0/20	4/9	0/13	3/2	0	0	0	0	0	0	0	0	0
0	0	0	0	0	0	0	0	0	0/20	4/9	0	0
0	0	0	0	0	0	0	0	0	0/19	4/8	0	0
0	0	0	0	0	0	0.09	2/3	0/16	4/1	0	0	0
0	0	0	0	0/08	2/1	0	0	0/17	4/3	0	0	0
0	0	0	0	0	0	0/24	4/8	0	0	0	0	0
0	0	0	0	0/24	4/8	0	0	0	0	0	0	0
0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
0	0	0/12	4/1	0	0	0	0	0	0/04	1/4	0	0
0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
0	0	0	0	0/15	4/9	0	0	0	0	0	0	0
0	0	0/12	3/1	0/06	1/4	0/13	3/2	0/04	1/1	0/05	1/2	0
0/09	2/3	0	0	0	0	0/12	3/1	0/06	1/4	0/06	1/6	0
0/20	5	0/09	2/2	0	0	0	0	0/13	3/2	0	0	0
0/14	4/8	0/06	2/1	0	0	0/15	4/9	0	0	0	0	0
0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
0/12	4/1	0/13	4/3	0/06	2/1	0	0	0/09	3/1	0/07	2/3	0
0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
0/84	0/81	0/89	0/89	1/06	0/86	0/86	0/77	0/77	0/77	0/77	0/77	مجموع

منع: یافته‌های پژوهش

جدول -۹- ماتریس SO برنامه‌ریزی راهبردهای کمی

QSPM برنامه‌ریزی راهبردهای کمی												راهبرد
SO7		SO6		SO5		SO4		SO3		SO2		راهبرد
عنوان	ضریب	نمودار										
جذابیت	جذابیت	امتناع	امتناع	جذابیت								
0	0	0	0	0/05	1/3	0	0	0	0/13	3/2	0	0
0/14	4/8	0/09	3/1	0	0	0	0	0/09	3/1	0	0	0
0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0/08	2/1
0/06	2	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
0	0	0	0	0/13	4/2	0	0	0	0	0	0/10	3/4
0	0	0	0	0/1	2/5	0/06	1/5	0	0/08	2/1	0	0
0	0	0/09	3/1	0	0	0/15	4/9	0	0	0	0/06	2/1
0/05	1/3	0	0	0	0	0/14	3/4	0	0	0	0	0

بررسی راهکارهای اجرایی افزایش کیفیت مسکن... ۲۶۱

0	0	0	0	0	0	0	0/07	2/2	0	0	0/09	3/1	./.۰۳	S9	
0	0	0/13	4/2	0	0	0	0	0	0/04	1/2	0	0	./.۳	S10	
0/10	2/4	0	0	0	0	0	0	0	0/04	1/1	0	0	./.۴	S11	
0	0	0	0	0	0	0/15	4/9	0	0	0/10	3/2	0/15	4/9	./.۳	O1
0/08	2/1	0	0	0	0	0/10	2/4	0/08	2/1	0	0	0	0	./.۴	O2
0/12	3	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0/16	4/1	./.۴	O3	
0/17	4/2	0	0	0	0	0	0/13	3/2	0/08	2/1	0	0	./.۴	O4	
0/04	1/4	0/09	3/1	0	0	0/15	4/9	0/10	3/4	0	0	0	0	./.۳	O5
0/06	3/2	0/05	2/3	0/06	3/1	0	0	0	0/03	1/3	0	0	./.۲	O6	
0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	./.۴	O7	
0	0	0	0	0	0	0/15	4/9	0	0	0/03	1/1	0/13	4/2	./.۳	O8
0	0	0	0	0	0	0/13	4/3	0	0	0	0	0	0	./.۳	O9
0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	./.۳	O10
0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	./.۳	O11
0	0	0	0	0/15	4/9	0	0	0	0	0	0	0	0	./.۳	O12
0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	./.۴	O13
0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	./.۳	O14
0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	./.۳	O15
0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	./.۳	O16
0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	./.۲	O17
0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	./.۳	O18
0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	./.۳	O19
0/82	0/45	0/62	0/90	0/47	0/53	0/77								مجموع	

منبع: یافته‌های پژوهش

جدول ۱۰- ماتریس ST برنامه‌ریزی راهبردهای کمی QSPM

راهنماد	ضریب	عوامل	ST1	ST2	ST3	ST4	ST5
			نموده جدایت نموده جدایت	جمع امتیاز نموده جدایت	نموده جدایت نموده جدایت	جمع امتیاز نموده جدایت	جمع امتیاز نموده جدایت
S1	./.۰۴		0/20	4/9	0	0	0
S2	./.۰۳		0	0	0	0	0
S3	./.۰۴		0	0	3/2	0/13	2/4
S4	./.۰۳		0	0/12	4/1	0	2/2
S5	./.۰۳		0	0	0	0	4/1
S6	./.۰۴		0	0	0	0	0
S7	./.۰۳		0	0	2/4	0/07	0/05
S8	./.۰۴		1/2	0/05	1/3	0/08	0/05
S9	./.۰۳		2/3	0/04	1/2	0	0
S10	./.۰۳		0	0	0	0/06	0
S11	./.۰۴		0	0	1/5	0/06	0
T1	./.۰۴		0	0	0/09	2/3	0
T2	./.۰۴		3/1	0	0	0	0
T3	./.۰۴		2/4	0/13	0	0/12	4/3
T4	./.۰۴		0	0/09	2/3	0	4/9
T5	./.۰۴		0	0/19	4/7	0	0
T6	./.۰۲		3/1	0/10	4/9	0/06	4/1
T7	./.۰۳		0	0	0	0	0
T8	./.۰۳		0	0/06	2/1	0/06	3/2
T9	./.۰۴		0	0	0	0	4/2
T10	./.۰۴		2/3	0/09	0	0/09	3/1
T11	./.۰۴		0	0	0	0	0/05
	مجموع		0/69	0/63	0/49	0/36	1/03

منبع: یافته‌های پژوهش

جدول ۱۱- ماتریس WT برنامه‌ریزی راهبردهای کمی QSPM

	WT4	WT3	WT2	WT1	راهبرد
	جمع امتیاز جادیت	جمع امتیاز جادیت	جمع امتیاز جادیت	جمع امتیاز جادیت	عوامل ضریب
0/08	2/1	0	0	0	0/19 4/8 ۰/۰۴ W1
0	0	0	0	0/19 4/7 0/16 4/1 ۰/۰۴ W2	
0	0	0/25	4/9	0/25 4/9 0 0 ۰/۰۵ W3	
0/22	4/3	0/16	3/1	0/21 4/2 0 0 ۰/۰۵ W4	
0	0	0	0	0 0 0 0 ۰/۰۵ W5	
0	0	0	0	0 0 0/13 3/2 ۰/۰۴ W6	
0	0	0	0	0 0 0 0 ۰/۰۴ W7	
0	0	0	0	0 0 0/12 3/1 ۰/۰۴ W8	
0	0	0	0	0/05 1/3 0 0 ۰/۰۴ W9	
0	0	0	0	0/13 3/2 0 0 ۰/۰۴ W10	
0	0	0/07	1/3	0 0 0 0 ۰/۰۵ W11	
0	0	0	0	0 0 0 0 ۰/۰۵ W12	
0	0	0	0	0 0 0 0 ۰/۰۴ W13	
0	0	0	0	0 0 0 0 ۰/۰۳ W14	
0/05	2/3	0	0	0 0 0 0 ۰/۰۲ W15	
0	0	0/17	4/3	0 0 0 0 ۰/۰۴ T1	
0	0	0	0	0 0 0 0 ۰/۰۴ T2	
0/12	3/1	0/16	4/1	0/20 5 0/17 4/2 ۰/۰۴ T3	
0	0	0	0	0 0 0 0 ۰/۰۴ T4	
0/16	4/1	0	0	0 0 0 0 ۰/۰۴ T5	
0/09	4/3	0	0	0 0 0 0 ۰/۰۲ T6	
0	0	0	0	0/04 1/2 0 0 ۰/۰۳ T7	
0/10	3/2	0	0	0/07 2/3 0 0 ۰/۰۳ T8	
0	0	0	0	0 0 0 0 ۰/۰۴ T9	
0/13	3/3	0	0	0 0 0 0 ۰/۰۴ T10	
0	0	0	0	0/12 3/1 0/08 2/1 ۰/۰۴ T11	
0/95		0/81		1/26 0/85	مجموع

منبع: یافته‌های پژوهش

### بحث و نتیجه‌گیری

در این مطالعه، ماتریس برنامه‌ریزی راهبردهای کمی برای ارزیابی امکان‌پذیری و پایداری راهکارهای پیشنهادی در مواجهه با شرایط اجتماعی، اقتصادی، مدیریتی- نهادی، عملکردی، محیطی و وضع موجود بافت است؛ و مشخص کننده جذابیت نسبی راهبردهایی است که در مرحله تصمیم‌گیری مورد استفاده قرار می‌گیرد. در این مرحله ابتدا با اولویت‌بندی راهبردهای قابل قبول به دست آمده در مرحله قبل، راهبردهای نهادی را انتخاب کرده و در صورتی که در این ارزیابی یک راهبرد شرایط درونی و بیرون بهینه برای ساماندهی بافت را نداشته باشد، باید از فهرست راهبردهای قابل اولویت‌بندی خارج شود (David et al., ۲۰۰۹: ۴۸).

ماتریس برنامه‌ریزی راهبردهای کمی همیشه نیازمند یک قضاوت همراه با بصیرت است و فرض بر این است که مدیران در این خصوص آگاهی و خبرگی لازم را دارا هستند. میزان و نمره جذابیت هر چند بر مبنای اطلاعات هدف

گذاری شده است، ولی باز نیازمند تصمیم همراه با قضاوت است. بحث و مذاکره جمعی نخبگان شهری و صاحبنظران دانشگاهی در حین فرموله کردن راهبردها به همراه تشکیل ماتریس برنامه‌ریزی راهبردهای کمی (QSPM) سبب توسعه و پیشرفت تصمیم‌های راهبردی می‌شود. همچنین کیفیت نتایج حاصله از ماتریس برنامه‌ریزی راهبردهای کمی چون بر مبنای اطلاعات مرحله اول و دوم شکل گرفته، منوط به کیفیت مراحل مذکور است. به ترتیب اولویت بر اساس عقل جمعی کارشناسان این حوزه دسته‌بندی راهبردها بدین شیوه است:

اولویت اول: WO3, WO4, ST5, WT2

اولویت دوم: SO4, WT1, WT4, WO2, WO6

اولویت سوم: SO1, SO7, WO5

اولویت چهارم: SO5, WO1, ST1, ST2 (راهبردهای غیر مؤثر یا غیر قابل اجرا از نظر کارشناسان)

اولویت پنجم: ST3, ST4, SO2, SO3, SO6 (راهبردهای غیر مؤثر یا غیر قابل اجرا از نظر کارشناسان)

هدف اصلی این تحقیق ارائه سیاست‌ها و الگوی برنامه‌ریزی راهبردی در جهت ارتقاء کیفیت مسکن و امنیت تصرف در سکونتگاه‌های غیررسمی می‌باشد که برای انجام این امر لازم بود که ارزیابی از وضعیت و روند فعلی مسکن و به خصوص اقسام کم درآمد در سکونتگاه‌های غیررسمی شهر همدان صورت گیرد. در نهایت، بر اساس یافته‌های فرآیند QSPM، تعداد ۱۲ راهبرد به عنوان منطقی‌ترین و قابل اجرای ترین راهبردها انتخاب گردیدند که در سه اولویت اول، دوم، سوم ارائه شده‌اند. راهبردهای با اولویت بالاتر به دلیل ضریب اهمیت کم در این مرحله حذف می‌شوند. طبقه‌بندی راهبردهای ارائه شده در فرآیند برنامه‌ریزی راهبردی عبارتند از:

### راهبردهای اولویت اول

۱. مکان‌یابی، طراحی و اجرا پروژه‌های محرك توسعه در سکونتگاه‌های غیر رسمی
۲. حمایت و تقویت نهادها و سازمان‌های موجود در زمینه تأمین مالی دراز مدت جهت بهسازی مسکن در این محدوده‌ها

۳. تصویب قانون جهت هدایت منابع مالی در دسترس برای تولید مسکن عمومی در سکونتگاه‌های غیر رسمی

۴. تصویب قانون جهت ارائه نوعی سند مالکیت که با تأیید سازمان‌های محلی قابل واگذاری باشد و از بورس بازی جلوگیری کند

### راهبردهای اولویت دوم

۱. استفاده از مسکن عمومی جهت کاهش مشکلات مسکن و بازسازی نواحی فرسوده شهری در شهر همدان جهت توزیع جمعیت فقیر سکونتگاه‌های غیر رسمی

۲. استفاده از کنترل‌های رسمی در تسهیل استفاده از زمین برای توسعه دسترسی اشاره کم درآمد به مسکن و سرپناه مناسب

۳. توجه به سکونتگاه‌های غیر رسمی و کنترل رشد آنها در قالب برنامه‌های کلان توسعه اقتصادی، اجتماعی و فرهنگی

۴. ایجاد ساز و کار دریافت سند مشروط برای ساکنین با هدف هدایت ساخت و سازها در بلند مدت
۵. تقویت رویکردهای مشارکتی در ساماندهی و بهسازی مسکن سکونتگاه‌های غیر رسمی شهر همدان

### راهبردهای الوبت سوم

۱. ایجاد قوانین لازم جهت هدایت میزان و نحوه سرمایه گذاری بخش خصوصی و سرمایه گذاری خارجی در سکونتگاه‌های غیر رسمی
۲. قدرت بخشیدن به مؤسسات تعاونی برای تولید و بهسازی مسکن محدود در حوزه سکونتگاه‌های غیر رسمی شهر
۳. تعریف و تشکیل سازمان‌های مردم نهاد تسهیل گر و حمایت کننده از ساکنین جهت اعتمادسازی برای سرمایه گذاری بیشتر ساکنین در مسکن خویشتن

### منابع

- ایراندوست، کیومرت، (۱۳۸۸)، سکونتگاه‌های غیررسمی و اسطوره حاشیه نشینی، شرکت پردازش و برنامه‌ریزی شهری، چاپ اول.
- پیران، پرویز، (۱۳۸۲)، اجتماعات اسکان غیر رسمی در ایران: از دنیای زنده زندگی روزمره تا تحلیل نظری، دانشگاه شهید بهشتی.
- داداش‌پور، هـ؛ علیزاده، بـ. (۱۳۸۹)، «امنیت تصرف زمین و میزان مشارک ساکنان در طرح‌های بهسازی در محله اسلام آباد»، مجله هوت شهر، شماره ۷، پاییز و زمستان.
- صرفی، مظفر. (۱۳۸۱). به سوی تدوین راهبرد ملی ساماندهی اسکان غیررسمی، فصلنامه هفت شهر، سال سوم، شماره ۹
- شرکت عمران و بهسازی شهری، (۱۳۸۲)، سند توانمند سازی و ساماندهی سکونتگاه‌های غیر رسمی در ایران، وزارت مسکن و شهرسازی.
- گیلبرت، آلن و ژوزف کاگلر، (۱۳۷۵)، شهرها فقر و توسعه، ترجمه پرویز کریمی ناصری، شهرداری تهران.
- لاکویان، آپرودیسیو (۱۳۶۴). مسکن خانه سازی - کشورهای در حال رشد مسکن - کشورهای در حال رشد. تهران: دانشگاه علم و صنعت ایران.
- هاروی، دیوید (۱۳۷۶). عدالت اجتماعی و شهر. مترجم: فرج حسامیان. نشر شرکت پردازش و برنامه‌ریزی.
- Bright, E. M. (2003). Reviving America's forgotten neighborhoods: An investigation of inner city revitalization efforts (Vol. 13). Psychology Press.
- De Soto, H. (2000). The mystery of capital: Why capitalism triumphs in the West and fails everywhere else. Basic books.
- Doebele, W. (1978). Selected issues in urban land tenure, Urban land policies: Issues and opportunities 1. Washington, DC: World Bank.
- Durand-Lasserve, A. (2006). Informal settlements and the Millennium Development Goals: global policy debates on property ownership and security of tenure. Global Urban Development, 2(1), 1-15.
- Garau, P., Sclar, E. D., & Carolini, G. Y. (2005). A Home in the City: Improving the Lives of Slum Dwellers: [achieving the Millennium Development Goals]. Earthscan.
- Harvey, D. (2010). Social justice and the city (Vol. 1). University of Georgia Press.
- Huchzermeyer, M., & Karam, A. (2006). Informal settlements: A perpetual challenge?. Juta and Company Ltd.
- Payne, G. (2001). Urban land tenure policy options: Titles or rights? Habitat International, 25.
- Shatkin, G. (2004). Planning to forget: Informal settlements as 'forgotten places' in globalising Metro Manila. Urban Studies, 41(12), 2469-2484.
- UN-Habitat (2003), "The challenge of slums: local report of human settlements", London; earth scam publication.

- Van Gelder, J.L., (2007), Feeling and thinking: quantifying the relationship between perceived tenure security and housing improvement in an informal neighborhood in Buenos Aires. *Habitat International* 31.
- Van Gelder, J.L. (2009). Legal tenure security, perceived tenure security and housing improvement in Buenos Aires: an attempt towards integration. *International Journal of Urban and Regional Research* 33.
- Zhao, Z. Y., Zuo, J., Zillante, G., & Zhao, X. J. (2012). Foreign architectural and engineering design firms' competitiveness and strategies in China: A diamond model study. *Habitat International*, 36(3), 362-370.